



ANEXO No. 1  
 INSTITUTO NACIONAL PARA CIEGOS - INCI  
 ESTADO DE SITUACION FINANCIERA  
 COMPARATIVO ENERO 2021 -2020

Código	(Cifras en pesos) ACTIVO	Periodo	Código	(Cifras en pesos) PASIVO	Periodo	Periodo
		2021			2020	
<b>CORRIENTE</b>						
11	Efectivo y equivalente al efectivo	\$ 895.384.196,78	24	Cuentas por pagar	\$ 707.282.852,33	\$ 891.004.132,91
13	Cuentas por cobrar	\$ 32.210.919,00	25	Beneficios a empleados	\$ 115.194.578,42	\$ 381.033.532,00
15	Inventarios	\$ 178.508.281,00	29	Otros pasivos	\$ 592.088.273,91	\$ 509.638.498,91
	Otros activos	\$ 484.304.801,56			\$ -	\$ 332.102,00
		\$ 200.360.195,22			\$ -	\$ -
<b>NO CORRIENTE</b>						
12	Inversiones e instrumentos derivados	\$ 8.030.492.872,51	27	Litigios y demandas	\$ 81.395.952,00	\$ 454.653.975,00
16	Propiedad planta y Equipo	\$ 1.000,00			\$ 81.395.952,00	\$ 454.653.975,00
19	Otros activos	\$ 7.527.939.964,87			\$ -	\$ -
		\$ 502.551.907,64			\$ -	\$ -
		\$ 8.030.492.872,51			\$ -	\$ -
		\$ 1.000,00			\$ -	\$ -
		\$ 7.527.939.964,87			\$ -	\$ -
		\$ 502.551.907,64			\$ -	\$ -
		\$ 8.030.492.872,51			\$ -	\$ -
		\$ 1.000,00			\$ -	\$ -
		\$ 7.527.939.964,87			\$ -	\$ -
		\$ 502.551.907,64			\$ -	\$ -
		\$ 8.030.492.872,51			\$ -	\$ -
		\$ 1.000,00			\$ -	\$ -
		\$ 7.527.939.964,87			\$ -	\$ -
		\$ 502.551.907,64			\$ -	\$ -
		\$ 8.030.492.872,51			\$ -	\$ -
		\$ 1.000,00			\$ -	\$ -
		\$ 7.527.939.964,87			\$ -	\$ -
		\$ 502.551.907,64			\$ -	\$ -
		\$ 8.030.492.872,51			\$ -	\$ -
		\$ 1.000,00			\$ -	\$ -
		\$ 7.527.939.964,87			\$ -	\$ -
		\$ 502.551.907,64			\$ -	\$ -
		\$ 8.030.492.872,51			\$ -	\$ -
		\$ 1.000,00			\$ -	\$ -
		\$ 7.527.939.964,87			\$ -	\$ -
		\$ 502.551.907,64			\$ -	\$ -
		\$ 8.030.492.872,51			\$ -	\$ -
		\$ 1.000,00			\$ -	\$ -
		\$ 7.527.939.964,87			\$ -	\$ -
		\$ 502.551.907,64			\$ -	\$ -
		\$ 8.030.492.872,51			\$ -	\$ -
		\$ 1.000,00			\$ -	\$ -
		\$ 7.527.939.964,87			\$ -	\$ -
		\$ 502.551.907,64			\$ -	\$ -
		\$ 8.030.492.872,51			\$ -	\$ -
		\$ 1.000,00			\$ -	\$ -
		\$ 7.527.939.964,87			\$ -	\$ -
		\$ 502.551.907,64			\$ -	\$ -
		\$ 8.030.492.872,51			\$ -	\$ -
		\$ 1.000,00			\$ -	\$ -
		\$ 7.527.939.964,87			\$ -	\$ -
		\$ 502.551.907,64			\$ -	\$ -
		\$ 8.030.492.872,51			\$ -	\$ -
		\$ 1.000,00			\$ -	\$ -
		\$ 7.527.939.964,87			\$ -	\$ -
		\$ 502.551.907,64			\$ -	\$ -
		\$ 8.030.492.872,51			\$ -	\$ -
		\$ 1.000,00			\$ -	\$ -
		\$ 7.527.939.964,87			\$ -	\$ -
		\$ 502.551.907,64			\$ -	\$ -
		\$ 8.030.492.872,51			\$ -	\$ -
		\$ 1.000,00			\$ -	\$ -
		\$ 7.527.939.964,87			\$ -	\$ -
		\$ 502.551.907,64			\$ -	\$ -
		\$ 8.030.492.872,51			\$ -	\$ -
		\$ 1.000,00			\$ -	\$ -
		\$ 7.527.939.964,87			\$ -	\$ -
		\$ 502.551.907,64			\$ -	\$ -
		\$ 8.030.492.872,51			\$ -	\$ -
		\$ 1.000,00			\$ -	\$ -
		\$ 7.527.939.964,87			\$ -	\$ -
		\$ 502.551.907,64			\$ -	\$ -
		\$ 8.030.492.872,51			\$ -	\$ -
		\$ 1.000,00			\$ -	\$ -
		\$ 7.527.939.964,87			\$ -	\$ -
		\$ 502.551.907,64			\$ -	\$ -
		\$ 8.030.492.872,51			\$ -	\$ -
		\$ 1.000,00			\$ -	\$ -
		\$ 7.527.939.964,87			\$ -	\$ -
		\$ 502.551.907,64			\$ -	\$ -
		\$ 8.030.492.872,51			\$ -	\$ -
		\$ 1.000,00			\$ -	\$ -
		\$ 7.527.939.964,87			\$ -	\$ -
		\$ 502.551.907,64			\$ -	\$ -
		\$ 8.030.492.872,51			\$ -	\$ -
		\$ 1.000,00			\$ -	\$ -
		\$ 7.527.939.964,87			\$ -	\$ -
		\$ 502.551.907,64			\$ -	\$ -
		\$ 8.030.492.872,51			\$ -	\$ -
		\$ 1.000,00			\$ -	\$ -
		\$ 7.527.939.964,87			\$ -	\$ -
		\$ 502.551.907,64			\$ -	\$ -
		\$ 8.030.492.872,51			\$ -	\$ -
		\$ 1.000,00			\$ -	\$ -
		\$ 7.527.939.964,87			\$ -	\$ -
		\$ 502.551.907,64			\$ -	\$ -
		\$ 8.030.492.872,51			\$ -	\$ -
		\$ 1.000,00			\$ -	\$ -
		\$ 7.527.939.964,87			\$ -	\$ -
		\$ 502.551.907,64			\$ -	\$ -
		\$ 8.030.492.872,51			\$ -	\$ -
		\$ 1.000,00			\$ -	\$ -
		\$ 7.527.939.964,87			\$ -	\$ -
		\$ 502.551.907,64			\$ -	\$ -
		\$ 8.030.492.872,51			\$ -	\$ -
		\$ 1.000,00			\$ -	\$ -
		\$ 7.527.939.964,87			\$ -	\$ -
		\$ 502.551.907,64			\$ -	\$ -
		\$ 8.030.492.872,51			\$ -	\$ -
		\$ 1.000,00			\$ -	\$ -
		\$ 7.527.939.964,87			\$ -	\$ -
		\$ 502.551.907,64			\$ -	\$ -
		\$ 8.030.492.872,51			\$ -	\$ -
		\$ 1.000,00			\$ -	\$ -
		\$ 7.527.939.964,87			\$ -	\$ -
		\$ 502.551.907,64			\$ -	\$ -
		\$ 8.030.492.872,51			\$ -	\$ -
		\$ 1.000,00			\$ -	\$ -
		\$ 7.527.939.964,87			\$ -	\$ -
		\$ 502.551.907,64			\$ -	\$ -
		\$ 8.030.492.872,51			\$ -	\$ -
		\$ 1.000,00			\$ -	\$ -
		\$ 7.527.939.964,87			\$ -	\$ -
		\$ 502.551.907,64			\$ -	\$ -
		\$ 8.030.492.872,51			\$ -	\$ -
		\$ 1.000,00			\$ -	\$ -
		\$ 7.527.939.964,87			\$ -	\$ -
		\$ 502.551.907,64			\$ -	\$ -
		\$ 8.030.492.872,51			\$ -	\$ -
		\$ 1.000,00			\$ -	\$ -
		\$ 7.527.939.964,87			\$ -	\$ -
		\$ 502.551.907,64			\$ -	\$ -
		\$ 8.030.492.872,51			\$ -	\$ -
		\$ 1.000,00			\$ -	\$ -
		\$ 7.527.939.964,87			\$ -	\$ -
		\$ 502.551.907,64			\$ -	\$ -
		\$ 8.030.492.872,51			\$ -	\$ -
		\$ 1.000,00			\$ -	\$ -
		\$ 7.527.939.964,87			\$ -	\$ -
		\$ 502.551.907,64			\$ -	\$ -
		\$ 8.030.492.872,51			\$ -	\$ -
		\$ 1.000,00			\$ -	\$ -
		\$ 7.527.939.964,87			\$ -	\$ -
		\$ 502.551.907,64			\$ -	\$ -
		\$ 8.030.492.872,51			\$ -	\$ -
		\$ 1.000,00			\$ -	\$ -
		\$ 7.527.939.964,87			\$ -	\$ -
		\$ 502.551.907,64			\$ -	\$ -
		\$ 8.030.492.872,51			\$ -	\$ -
		\$ 1.000,00			\$ -	\$ -
		\$ 7.527.939.964,87			\$ -	\$ -
		\$ 502.551.907,64			\$ -	\$ -
		\$ 8.030.492.872,51			\$ -	\$ -
		\$ 1.000,00			\$ -	\$ -
		\$ 7.527.939.964,87			\$ -	\$ -
		\$ 502.551.907,64			\$ -	\$ -
		\$ 8.030.492.872,51			\$ -	\$ -
		\$ 1.000,00			\$ -	\$ -
		\$ 7.527.939.964,87			\$ -	\$ -
		\$ 502.551.907,64			\$ -	\$ -
		\$ 8.030.492.872,51			\$ -	\$ -
		\$ 1.000,00			\$ -	\$ -
		\$ 7.527.939.964,87			\$ -	\$ -
		\$ 502.551.907,64			\$ -	\$ -
		\$ 8.030.492.872,51			\$ -	\$ -
		\$ 1.000,00			\$ -	\$ -
		\$ 7.527.939.964,87			\$ -	\$ -
		\$ 502.551.907,64			\$ -	\$ -
		\$ 8.030.492.872,51			\$ -	\$ -
		\$ 1.000,00			\$ -	\$ -
		\$ 7.527.939.964,87			\$ -	\$ -
		\$ 502.551.907,64			\$ -	\$ -
		\$ 8.030.492.872,51			\$ -	\$ -
		\$ 1.000,00			\$ -	\$ -
		\$ 7.527.939.964,87			\$ -	\$ -
		\$ 502.551.907,64			\$ -	\$ -
		\$ 8.030.492.872,51			\$ -	\$ -
		\$ 1.000,00			\$ -	\$ -
		\$ 7.527.939.964,87			\$ -	\$ -
		\$ 502.551.907,64			\$ -	\$ -
		\$ 8.030.492.872,51			\$ -	\$ -
		\$ 1.000,00			\$ -	\$ -
		\$ 7.527.939.964,87			\$ -	\$ -
		\$ 502.551.907,64			\$ -	\$ -
		\$ 8.030.492.872,51			\$ -	\$ -
		\$ 1.000,00			\$ -	\$ -
		\$ 7.527.939.964,87			\$ -	\$ -
		\$ 502.551.907,64			\$ -	\$ -
		\$ 8.030.492.872,51			\$ -	\$ -
		\$ 1.000,00			\$ -	\$ -
		\$ 7.527.939.964,87			\$ -	\$ -
		\$ 502.551.907,64			\$ -	\$ -
		\$ 8.030.492.872,51			\$ -	\$ -
		\$ 1.000,00			\$ -	\$ -
		\$ 7.527.939.964,87				



ANEXO No. 2  
 INSTITUTO NACIONAL PARA CIEGOS - INCCI  
 ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA  
 COMPARATIVO ENERO 2021 - 2020

Código	ACTIVO	Período		Código	PASIVO	Período	
		2021	2020			2021	2020
	(Cifras en pesos)				(Cifras en pesos)		
<b>CORRIENTE</b>	<b>ACTIVO</b>	<b>895.384.196,78</b>	<b>1.810.207.131,93</b>	<b>CORRIENTE</b>	<b>PASIVO</b>	<b>707.282.852,33</b>	<b>891.004.132,91</b>
11 Efectivo y equivalente al efectivo	\$ 32.210.919,00	\$ 71.274.627,66	24 Cuentas por pagar	\$ 115.194.578,42	\$ 381.033.532,00		
1105 Caja	\$ -	\$ -	2401 Adquisición de bienes y servicios nacionales	\$ 53.588.078,45	\$ 271.175.867,00		
1110 Depósitos en instituciones financieras	\$ 32.210.919,00	\$ 71.274.627,66	2407 Recursos a favor de terceros	\$ 2.692.904,00	\$ 72.203.069,00		
13 Cuentas por cobrar	\$ 178.508.281,00	\$ 158.343.665,34	2424 Descuentos de nómina	\$ 22.676.656,00	\$ 23.298.302,00		
1311 Contribuciones tasas e ingresos no tribut	\$ 11.789.060,00	\$ 11.789.060,00	2436 Retención en la fuente e impuesto de tir	\$ 30.865.602,00	\$ 5.798.394,00		
1316 Venta de bienes	\$ 98.937.331,00	\$ 66.898.020,34	2440 Impuestos, contribuciones y tasas por p	\$ -	\$ -		
1337 Transferencias por cobrar	\$ -	\$ -	2490 Otras cuentas por pagar	\$ 10.759.145,97	\$ 8.617.900,00		
1384 Otras cuentas por cobrar	\$ 67.781.890,00	\$ 79.656.585,00	25 Beneficios a los empleados	\$ 592.088.273,91	\$ 509.638.498,91		
15 Inventarios	\$ 484.304.801,56	\$ 584.810.910,82	2511 Beneficios a los empleados a -CP	\$ 592.088.273,91	\$ 509.638.498,91		
1505 Bienes producidos	\$ 225.512.407,78	\$ 137.600.107,71	29 Otros pasivos	\$ -	\$ 332.102,00		
1510 Mercancías en existencia	\$ 222.756.443,02	\$ 327.166.091,21	2910 Ingresos recibidos por anticipado	\$ -	\$ 332.102,00		
1514 Materiales y suministros	\$ 8.147.143,53	\$ 89.376.266,37	NO CORRIENTE	\$ 81.395.952,00	\$ 454.653.975,00		
1520 Productos en proceso	\$ 27.888.807,23	\$ 30.668.445,53	27 PROVISIONES	\$ 81.395.952,00	\$ 454.653.975,00		
19 Otros activos	\$ 200.360.195,22	\$ 995.777.928,11	2701 Litigios y demandas	\$ 81.395.952,00	\$ 454.653.975,00		
1905 Bienes y servicios pagados por anticipad	\$ 9.292.247,00	\$ 9.292.247,00	TOTAL PASIVO	\$ 788.678.804,33	\$ 1.345.658.107,91		
1906 Avance para viáticos y gastos viaje	\$ 538.265,00	\$ -	PATRIMONIO	\$ -	\$ -		
1908 Recursos entregados en administración	\$ 190.529.683,22	\$ 986.485.681,11	31 Patrimonio de las entidades de Gobierno	\$ 8.137.198.264,96	\$ 8.180.415.564,54		
NO CORRIENTE	\$ 8.030.492.872,51	\$ 7.716.050.540,52	3105 Capital fiscal	\$ 2.135.861.251,44	\$ 2.135.861.251,44		
12 Inversiones e instrumentos derivados	\$ 1.000,00	\$ 1.000,00	3109 Resultado de ejercicios anteriores	\$ 5.839.716.020,94	\$ 6.225.017.109,87		
1222 Inversiones de administración de liquidez a valor del mercado	\$ 1.000,00	\$ 1.000,00	3110 Resultado del ejercicio	\$ 161.620.992,58	\$ -		
16 Propiedad planta y equipo	\$ 7.527.939.964,87	\$ 7.247.037.930,32	3145 Impacto por la transición del nuevo marco normativo	\$ -	\$ 180.462.796,77		
1605 Terrenos	\$ 1.999.777.166,71	\$ 1.999.777.166,71	TOTAL PATRIMONIO	\$ 8.137.198.264,96	\$ 8.180.415.564,54		
1615 Construcciones en curso	\$ 145.749.716,55	\$ -		\$ -	\$ -		
1635 Bienes Muebles en Bodega	\$ 325.719.299,45	\$ 44.171.190,00					
1637 Propiedad planta y equipo no explotados	\$ 309.001.021,38	\$ 370.183.617,38					
1640 Edificaciones	\$ 3.220.089.495,13	\$ 3.220.089.495,13					
1650 Redes, líneas y cables	\$ 65.631.390,00	\$ 65.631.390,00					
1655 Maquinaria y equipo	\$ 2.103.941.233,00	\$ 1.938.495.108,00					
1660 Equipo médico y científico	\$ 8.736.473,00	\$ 8.886.473,00					
1665 Muebles, enseres y equipo de oficina	\$ 368.932.204,17	\$ 371.817.366,39					
1670 Equipos de comunicación y cómputo	\$ 1.464.077.877,56	\$ 1.416.682.172,56					
1675 Equipos de transporte, tracción y elevación	\$ 82.000.000,00	\$ 82.000.000,00					
1680 Equipos de comedor, cocina, despensa y hotelería	\$ 1.003.911,00	\$ 1.003.911,00					
1681 Bienes de arte y cultura	\$ 8.383.000,00	\$ 8.383.000,00					
1685 Depreciación acumulada de propiedades, planta y equipo (CR)	\$ 2.575.102.763,08	\$ 2.280.082.899,85					

E-mail: [actuadadano@incci.gov.co](mailto:actuadadano@incci.gov.co) - [tfi@inccolombia@incci.gov.co](mailto:tfi@inccolombia@incci.gov.co) - [comunicaciones@incci.gov.co](mailto:comunicaciones@incci.gov.co) - <http://www.facebook.com/InstitutoNacionalParaCiegos>  
 Twitter: @INCCI\_colombia - Carrera 13 No. 34-91 - PBX: 3 846 666 - Fax: 232 9076  
 Bogotá, D. C. Colombia  
[editorial@incci.gov.co](mailto:editorial@incci.gov.co)



19 Otros activos	\$	502.551.907,64	\$	469.011.610,20
1970 Activos intangibles	\$	1.104.927.267,41	\$	1.120.320.662,81
1975 Amortización acumulada de activos intan	-\$	602.375.359,77	-\$	651.309.052,61

TOTAL ACTIVO \$ 8.925.877.069,29 \$ 9.526.257.672,45

**CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS - DB**

81 Activos contingentes	\$	859.972.664,00	\$	859.972.664,00
8120 Litigios y Mecanismos alternativos de solución de conflictos	\$	859.972.664,00	\$	859.972.664,00
83 Deudoras de control	\$	675.955.916,51	\$	454.906.147,71
8315 Bienes y derechos retirados	\$	566.954.668,80	\$	345.944.900,00
8361 Responsabilidades en proceso	\$	108.961.247,71	\$	108.961.247,71

**CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS - CR**

91 Pasivos Contingentes	\$	408.157.795,00	\$	635.021.353,26
9120 Litigios y mecanismos	\$	408.157.795,00	\$	635.021.353,26
93 Acreedoras de control	\$	-	\$	-
9305 Pasivos contingentes por el contra (DB)	\$	-	\$	-
9325 Bienes aprehendidos e incautados	\$	-	\$	-

**CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS POR CONTRA - CR**

89 Deudoras por el contra	-\$	1.535.928.580,51	-\$	1.314.878.811,71
8905 Activos contingentes por el contra (CR)	-\$	859.972.664,00	-\$	859.972.664,00
8915 Deudoras de control por el contra (CR)	-\$	675.955.916,51	-\$	454.906.147,71

**CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS POR CONTRA - DB**

99 Acreedoras por el contra	-\$	408.157.795,00	-\$	635.021.353,26
9905 Pasivos contingentes por el contra (DB)	-\$	408.157.795,00	-\$	635.021.353,26
9915 Acreedores de control por el contra (DB)	\$	-	\$	-

*Carlos Alberto Parra Dussan*  
**CARLOS ALBERTO PARRA DUSSAN**  
 Director General

*Paula Cecilia Castano Avendaño*  
**PAULA CECILIA CASTAÑO AVENDAÑO**  
 Coordinadora Administrativa y Financiera

*Leni Yulied Avila Espitia*  
**LENI YULIED AVILA ESPITA**  
 Contadora Pública -158524-T  
 Los saldos fueron tomados SIIF Nación



**ANEXO No. 3**  
**INSTITUTO NACIONAL PARA CIEGOS - INCI**  
**ESTADO DE RESULTADOS**  
**COMPARATIVO ENERO 2021 - 2020**

Código	(Cifras en pesos) CUENTA	Período	
		2021	2020
	<b>INGRESOS OPERACIONALES</b>	\$ 523.502.106,55	\$ 206.563.782,00
41	Ingresos Fiscales	\$ -	\$ -
42	Venta de Bienes	\$ 21.825.308,00	\$ 8.173.467,00
43	Venta de Servicios	\$ -	\$ -
44	Transferencias y subtransferencias	\$ -	\$ -
47	Operaciones Interinstitucionales	\$ 501.676.798,55	\$ 198.390.315,00
	<b>COSTO DE VENTAS</b>	\$ -	\$ 6.426.025,49
62	Costo de ventas de bienes	\$ -	\$ 6.426.025,49
	<b>GASTO OPERACIONALES</b>	\$ 361.881.504,97	\$ 386.847.682,67
51	Gastos de Administración y operación	\$ 334.493.326,97	\$ 352.876.952,00
53	Deterioro, depreciaciones, amortizaciones y pro	\$ 27.388.178,00	\$ 31.911.954,67
57	Operaciones Interinstitucionales	\$ -	\$ 2.058.776,00
	<b>EXCEDENTE (DÉFICIT) OPERACIONAL</b>	\$ 161.620.601,58	\$ 186.709.926,16
	<b>OTROS INGRESOS</b>	\$ 391,00	\$ 6.247.129,39
48	Otros Ingresos	\$ 391,00	\$ 6.247.129,39
	<b>OTROS GASTOS</b>	\$ -	\$ -
58	Otros gastos	\$ -	\$ -
	<b>EXCEDENTE O DÉFICIT DEL EJERCICIO</b>	\$ 161.620.992,58	\$ 180.462.796,77

**CARLOS ALBERTO PARRA DUSSAN**  
 Director General

**PAULA CECILIA CASTAÑO AVENDAÑO**  
 Coordinadora Administrativa y Financiera

**LENI YULIED AVILA ESPITIA**  
 Contadora Pública - 158524-T  
 Los saldos fueron tomados SIIF Nación

ANEXO No. 4  
INSTITUTO NACIONAL PARA CIEGOS - INCI  
ESTADO DE RESULTADOS  
COMPARATIVO ENERO 2021-2020

Código	(Cifras en pesos) CUENTA	Periodo	
		2021	2020
	<b>INGRESOS OPERACIONALES</b>	<b>\$ 523.502.106,55</b>	<b>\$ 206.563.782,00</b>
41	Ingresos Fiscales	\$ -	\$ -
4110	No tributarios	\$ -	\$ -
42	<b>Venta de Bienes</b>	<b>\$ 21.825.308,00</b>	<b>\$ 8.173.467,00</b>
4204	Productos manufacturados	\$ 16.658.758,00	\$ 1.736.549,00
4210	Bienes comercializados	\$ 5.166.550,00	\$ 6.620.918,00
4295	Devoluciones revajas y descuentos en ventas	\$ -	\$ 184.000,00
43	<b>Venta de servicios</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>
4390	Otros servicios	\$ -	\$ -
44	<b>Transferencias y subtransferencias</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>
4428	Otras Transferencias	\$ -	\$ -
47	<b>Operaciones Institucionales</b>	<b>\$ 501.676.798,55</b>	<b>\$ 198.390.315,00</b>
4705	Fondos recibidos	\$ 487.981.282,55	\$ 175.685.691,00
4722	Operaciones sin flujo de efectivo	\$ 13.695.516,00	\$ 22.704.624,00
	<b>COSTO DE VENTAS</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 6.426.025,49</b>
62	<b>Costo de venta de bienes</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 6.426.025,49</b>
6205	Bienes producidos	\$ -	\$ 1.407.147,92
6210	Bienes comercializados	\$ -	\$ 5.018.877,57
	<b>GASTOS OPERACIONALES</b>	<b>\$ 361.881.504,97</b>	<b>\$ 386.847.682,67</b>
51	<b>De administración y operación</b>	<b>\$ 334.493.326,97</b>	<b>\$ 352.876.952,00</b>
5101	Sueldos y salarios	\$ 161.858.800,00	\$ 176.531.817,00
5103	Contribuciones efectivas	\$ 60.941.567,00	\$ 58.056.605,00
5104	Aportes sobre la nómina	\$ 8.311.900,00	\$ 8.617.900,00
5107	Prestaciones sociales	\$ 86.434.268,00	\$ 101.784.132,00
5108	Gastos de personal diversos	\$ -	\$ -
5111	Generales	\$ 16.946.791,97	\$ 7.886.498,00
5120	Impuestos, contribuciones y tasas	\$ -	\$ -
53	<b>Deterioro, depreciaciones, amortizaciones y pr</b>	<b>\$ 27.388.178,00</b>	<b>\$ 31.911.954,67</b>
5360	Depreciación de propiedad, planta y equipo	\$ 24.556.862,00	\$ 27.983.581,25
5366	Amortización de activos intangibles	\$ 2.831.316,00	\$ 3.928.373,42
5368	Provisión Litigios y demandas	\$ -	\$ -

57	Operaciones interinstitucionales	\$	-	\$	2.058.776,00
5720	Operaciones de enlace	\$	-	\$	2.058.776,00
	<b>EXCEDENTE (DÉFICIT) OPERACIONAL</b>	\$	161.620.601,58	-\$	186.709.926,16
	<b>OTROS INGRESOS</b>	\$	391,00	\$	6.247.129,39
48	<b>OTROS INGRESOS</b>	\$	391,00	\$	6.247.129,39
4808	Ingresos diversos	\$	391,00	\$	6.247.129,39
	<b>OTROS GASTOS</b>	\$	-	\$	-
58	<b>OTROS GASTOS</b>	\$	-	\$	-
5890	Gastos Diversos	\$	-	\$	-
	<b>EXCEDENTE (DÉFICIT) DEL EJERCICIO</b>	\$	161.620.992,58	-\$	180.462.796,77

CARLOS ALBERTO PARRA DUSSAN  
Director General

PAULA CECILIA CASTAÑO AVENDAÑO  
Coordinadora Administrativa y Financiera

LENI YULIED AVILA ESPITIA  
Contadora Pública - 158524-T  
Los saldos fueron tomados SIF Nación

**ANEXO No. 5**  
**INSTITUTO NACIONAL PARA CIEGOS - INCI**  
**ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO**  
**COMPARATIVO ENERO 2021 -2020**

SALDO DEL PATRIMONIO A ENERO 31 DE 2020	\$ 8.180.415.564,54
VARIACIONES PATRIMONIALES DURANTE 2021	-\$ 43.217.299,58
<b>SALDO DEL PATRIMONIO A 31 DE ENERO 2021</b>	<b>\$ 8.137.198.264,96</b>

DETALLE DE LAS VARIACIONES PATRIMONIALES			
<b>INCREMENTOS:</b>			
Provisiones y Depreciaciones	\$ -	\$ -	\$ 342.083.789,35
Capital Fiscal	\$ -	\$ -	\$ -
Resultado de Ejercicios Anteriores	\$ -	\$ -	\$ -
Impacto por transición al Nuevo Marco Normativo	\$ -	\$ -	\$ -
Resultados del Ejercicio	\$ 342.083.789,35	\$ -	\$ -
<b>DISMINUCIONES:</b>			
Capital Fiscal	\$ -	\$ -	\$ -
Resultado de Ejercicios	\$ -	\$ -	\$ -
Resultado de Ejercicios Anteriores	-\$ 385.301.088,93	-\$ -	-\$ -
Impacto por transición al Nuevo Marco Normativo	-\$ -	-\$ -	-\$ -
<b>VARIACION PATRIMONIAL</b>	<b>-\$ -</b>	<b>-\$ -</b>	<b>-\$ 43.217.299,58</b>

  
**CARLOS ALBERTO PARRA DUSSAN**  
 Director General

  
**PAULA CECILIA CASTAÑO AVENDAÑO**  
 Coordinadora Administrativa y Financiera

  
**LENI YULIED AVILA ESPITIA**  
 Contadora Pública - 158524-T  
 Los saldos fueron tomados SIF Nación

E-mail: [aciudadano@inci.gov.co](mailto:aciudadano@inci.gov.co) - [tiffocolombia@inci.gov.co](mailto:tiffocolombia@inci.gov.co) -  
[comunicaciones@inci.gov.co](mailto:comunicaciones@inci.gov.co) - <http://www.facebook.com/InstitutoNacionalparaCiegos>  
 Twitter: [@INCL\\_colombia](https://twitter.com/INCL_colombia) - Carrera 13 No. 34-91 - PBX: 3 846 666 - Fax: 232 9076  
 Bogotá, D.C. Colombia  
[editorial@inci.gov](mailto:editorial@inci.gov)

(Cifras en pesos)

Código	ACTIVO		
11	<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFFECTIVO</b>		<b>\$ 32.210.919,00</b>
1105	Caja	\$	-
	Caja menor - Efectivo	\$	315.735,00
	Caja menor - Cuenta corriente-Funcionamiento	-\$	315.735,00
1110	Bancos	\$	32.210.919,00
	Banco Davivienda - Cuenta No. 014098289 - Gastos Generales	\$	-
	Banco Davivienda - Cuenta No. 014098271 - Transferencias	\$	-
	Banco Davivienda - Cuenta No. 014098297 - Rentas Administradas	\$	32.210.919,00
12	<b>INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS</b>		<b>\$ 1.000,00</b>
1222	Inversiones de administración de liquidez a valor del mercado	\$	1.000,00
	Acercías paz del río	\$	1.000,00
13	<b>CUENTAS POR COBRAR</b>		<b>\$ 178.508.281,00</b>
1311	Contribuciones tasas e ingresos no tributarios	\$	11.789.060,00
	Sanciones-Faltos procesos disciplinarios	\$	11.789.060,00
1316	Venta de bienes-Manufacturados	\$	98.937.331,00
	MUNICIPIO DE FUNZA	\$	65.975.600,00
	YAQUELINES GUZMAN TIMOTE	\$	77.150,00
	SERVICIO GEOLOGICO COLOMBIANO	\$	2.994.900,00
	ALMACENES EXITO	\$	307.920,00
	PONTIFICIA UNIVERSIDAD JAVERIANA	\$	11.619.150,00
	SUPERINTENDENCIA DE INDUSTRIA Y COMERCIO	\$	8.739.150,00
	EQUIPAMIENTOS URBANOS NACIONALES DE COLOMBIA S.A.S	\$	2.880.000,00
	GAS NATURAL S.A ESP	\$	2.187.303,00
	INSTITUTO DEPARTAMENTAL DE REHABILITACION Y EDUCACION ESPECIAL DEL CESAR	\$	2.170.750,00
	CODENSA	\$	1.365.408,00
	CIEL INGENIERIA	\$	620.000,00
1384	Otras cuentas por cobrar-Incapacidades	\$	16.882.639,00
	CAJA DE COMPENSACION FAMILIAR COMPENSAR	\$	816.122,00
	POSITIVA COMPANIA DE SEGUROS S. A	\$	630.832,00
	SAUD TOTAL ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD DEL REGIMEN CONTRIBUTIVO S A	\$	22.817.351,00
	ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD SANTAS S A	\$	6.635.241,00
	ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD FAMISANAR LTDA CAFAM COLSUBSIDIO	\$	548.419,00
	NUOVA EMPRESA PROMOTORA DE SALUD S.A	\$	240.984,00
	EPS SUPAMERICANA S. A	\$	131.364,00
	CAFESALUD ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD SA	\$	11.035.711,00
	ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD ORGANISMO COOPERATIVO SALUDCOOP	\$	648.915,00
	COOMEVA ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD SA	\$	163.142,00
	ALANSALUD ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD S.A	\$	5.524.343,00
	ADMINISTRADORA COLOMBIANA DE PENSIONES COLPENSIONES	\$	2.175.745,00
	MEDIMÁS EPS S.A.S	\$	468.918,00
	INSTITUTO NACIONAL PARA CIEGOS INCI	-\$	-
		\$	67.781.890,00

15

**INVENTARIOS**

1505 Bienes Productos	\$	225.512.407,78	\$	225.512.407,78	\$	484.304.801,56
Impresos y Publicaciones						
1510 Mercancías en existencia	\$	222.756.443,02	\$	222.756.443,02		
Elementos para Inventarios						
1514 Materiales y suministros	\$	8.147.143,53	\$	8.147.143,53		
Materiales para producir bienes						
1520 Productos en proceso	\$	27.888.807,23	\$	27.888.807,23		
Impresos y Publicaciones						

**16 PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO**

1605 Terrenos			\$	1.999.777.166,71		
1615 Construcciones en curso			\$	145.749.716,55		
1635 Bienes Muebles en Bodega			\$	325.719.299,45		
Maquinaria y Equipo						
Muebles y enseres y equipo de oficina	\$	188.323.099,45				
Equipos de comunicación y computo	\$	21.062.061,00				
Equipo de comunicación	\$	116.334.139,00				
Equipo de computo	\$	22.196.416,00				
1637 Propiedad Planta y Equipo no explotados	\$	94.137.723,00				
Urbanos			\$	309.001.021,38		
Maquinaria y Equipo						
Maquinaria Industrial	\$	38.112.889,00				
Equipo de enseñanza	\$	133.884.752,38				
Herramientas y accesorios	\$	126.500.000,00				
Equipo médico y científico	\$	6.704.752,00				
Muebles y Enseres y equipo de oficina	\$	680.000,38				
Equipo de comunicación y computación	\$	3.277.495,00				
Equipo de comunicación	\$	12.097.218,00				
Equipo de computación	\$	121.628.667,00				
Edificios y casas	\$	60.458.705,00				
1640 Edificios y casas	\$	61.169.962,00				
1650 Redes Lineas y Cables			\$	3.220.089.435,13		
1655 Maquinaria y Equipo			\$	65.631.390,00		
Maquinaria Industrial	\$	2.004.659.275,00		2.103.941.233,00		
Equipo de enseñanza	\$	32.098.867,00				
Herramientas y accesorios	\$	7.046.619,00				
Equipo de ayuda audiovisual	\$	60.136.472,00				
1660 Equipo Médico científico	\$	1.540.000,00		8.736.473,00		
Equipo de apoyo diagnóstico	\$	7.196.473,00				
Equipo de Apoyo Terapéutico	\$	220.010.870,78		368.932.204,17		
Muebles y Enseres y Equipo de Oficina	\$	148.921.333,39				
Equipo y máquina de oficina	\$	235.820.728,80				
1670 Equipo de Comunicación y Computación	\$	1.228.257.148,76		1.464.077.877,56		
Equipo de comunicación						
Equipo de computación						

**\$ 7.527.939.964,87**

1675	Equipo de transporte, tracción y elevación					
	Terrestre	\$	82.000.000,00	\$	82.000.000,00	
1680	Equipos de comedor y cocina, despensa y hotelería	\$	1.003.911,00	\$	1.003.911,00	
1681	Bienes de arte y Cultura	\$	8.383.000,00	\$	8.383.000,00	
	Obras de arte	\$	8.383.000,00			
1685	Depreciación Acumulada de Propiedades, Planta y Equipo			-\$	2.575.102.763,08	
	Edificaciones	-\$	415.304.172,49			
	Redes, líneas y cables	-\$	8.339.816,56			
	Maquinaria y Equipo	-\$	639.722.291,82			
	Equipo médico científico	-\$	11.395.414,30			
	Muebles y enseres y equipo de oficina	-\$	216.984.676,41			
	Equipo de comunicación y computación	-\$	1.201.852.819,80			
	Equipo de transporte tracción y elevación	-\$	73.799.987,70			
	Equipo de comedor, cocina despensa y hotelería	-\$	1.003.911,00			
	Bienes de arte y Cultura	-\$	6.699.673,00			
<b>19</b>	<b>OTROS ACTIVOS</b>					<b>\$ 702.912.102,86</b>
1905	Bienes y servicios pagados por anticipado	\$	9.292.247,00	\$	9.292.247,00	
	Seguros			\$	538.265,00	
1906	Avances para viáticos y Gastos de Viaje	\$	190.529.683,22	\$	190.529.683,22	
1908	Recursos entregados en administración			\$	1.104.927.267,41	
	Ministerio de Hacienda y Crédito Público	\$	190.529.683,22			
1970	Activos Intangibles			\$	1.104.927.267,41	
	Derechos	\$	715.705.238,00			
	Licencias	\$	374.422.029,41			
	Software	\$	14.800.000,00			
1975	Amortización acumulada de activos intangibles	-\$	343.143.009,85	-\$	602.375.359,77	
	Derechos	-\$	256.787.758,92			
	Licencias	-\$	2.444.591,00			
	Software	-\$				
	<b>TOTAL ACTIVO</b>					<b>\$ 8.925.877.069,29</b>
<b>2</b>	<b>PASIVO</b>					
<b>24</b>	<b>CUENTAS POR PAGAR</b>					<b>\$ 115.194.578,42</b>
2401	Adquisición de Bienes y servicios nacionales	\$	53.586.078,45	\$	53.586.078,45	
2407	Recursos a favor de terceros	\$	5.060.328,00	-\$	2.692.904,00	
	Contribución contrato de obra Pública	\$	8.299.265,00			
	Recaudo por clasificar	\$	546.033,00			
	Estampillas					
2424	Descuentos de nómina	\$	7.114.982,00	\$	22.676.656,00	
	Aportes a fondos de pensiones	\$	6.435.821,00			
	Aportes a seguridad social en salud	\$	-			
	Cooperativas	\$	-			
	Fondos de empleados	\$	-			
	Libranzas	\$	4.348.000,00			



	Contratos de medicina prepagada	\$	-	
	Cuentas de ahorro para el fomento de la construcción (atc)	\$	2.000.000,00	
	Otros descuentos de nómina	\$	2.777.853,00	
2436	Retención en la fuente e impuesto de timbre			\$ 30.865.602,00
	Honorarios	\$	114,00	
	Servicios	\$	1.722.244,00	
	Compras	\$	4.878.409,00	
	Contratos de Construcción	\$	2.024.584,00	
	Rentas de trabajo	\$	5.574.787,00	
	Impuesto a las ventas retenido	\$	5.851.658,00	
	Retención impuesto de Industria y comercio - compras	\$	10.813.806,00	
	Impuesto solidario por el covid 19	\$	-	
2440	Impuestos contribuciones y tasas			\$ -
	Impuesto sobre vehículos automotores	\$	-	
2490	Otras cuentas por pagar			\$ 10.759.145,97
	Saldos a favor de beneficiario	\$	236.500,00	
	Aportes al Ibf y sena	\$	8.311.900,00	
	Servicios Públicos	\$	-	
	Servicios	\$	2.210.745,97	
25	<b>BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS</b>			\$ 592.088.273,91
2511	Nómina por pagar			\$ 592.088.273,91
	Cesantías	\$	19.450.826,00	
	Vacaciones	\$	86.820.721,47	
	Prima de Vacaciones	\$	60.598.961,81	
	Prima de Servicios	\$	347.158.168,63	
	Prima de Navidad	\$	19.245.638,00	
	Bonificaciones	\$	4.372.785,00	
	Otras primas	\$	-	
	Aportes a riesgos Laborales	\$	1.280.100,00	
	Aportes a fondos de pensiones - empleador	\$	30.724.367,00	
	Aportes a seguridad social en salud - empleador	\$	24.244.056,00	
	Capacitación Bienestar Social y Estímulos	\$	-	
	Aportes a cajas de compensación familiar	\$	6.646.300,00	
	Incapacidades	\$	291.920,00	
27	<b>PROVISIONES</b>			\$ 81.395.952,00
2701	Litigios y demandas			\$ 81.395.952,00
	LUIS ARNULFO DELGADO ZARATE			
	<b>TOTAL PASIVO</b>			\$ 788.678.804,33
3	<b>PATRIMONIO</b>			
31	<b>PATRIMONIO DE LAS ENTIDADES DE GOBIERNO</b>			\$ 8.137.198.264,96
	3105 Capital Fiscal	\$	2.135.861.251,44	
	3109 Resultado de ejercicios anteriores	\$	5.839.716.020,94	
	3110 Resultado del ejercicio	\$	161.620.992,58	

3145 Impactos por la transición al nuevo marco normativo

TOTAL PATRIMONIO			
TOTAL PASIVO MÁS PATRIMONIO			\$ 8.137.198.264,96
TOTAL PASIVO MÁS PATRIMONIO			\$ 8.925.877.069,29
4	INGRESOS		\$ -
41	INGRESOS FISCALES		\$ -
4110	No tributarios		
	Disciplinarios	\$ -	
42	VENTA DE BIENES		\$ 21.825.308,00
4204	Productos Manufacturados		\$ 16.658.758,00
	Impresos y publicaciones	\$ 14.530.658,00	
	Productos metalúrgicos y de microfundición	\$ 2.128.100,00	
	Otros productos manufacturados	\$ -	
4210	Bienes comercializados		\$ 5.166.550,00
	Impresos y publicaciones	\$ 333.900,00	
	Elementos para invidentes	\$ 4.832.650,00	
	Otros bienes comercializados	\$ -	
44	TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES		\$ -
4428	Otras transferencias		\$ -
47	OPERACIONES INTERINSTITUCIONALES		\$ 501.676.798,55
4705	Fondos recibidos		\$ 487.981.282,55
	Funcionamiento	\$ 207.370.101,00	
	Inversión	\$ 280.611.181,55	
4722	Operaciones sin flujo de efectivo		\$ 13.695.516,00
	Retenciones Dian-Recursos nación	\$ -	
	Cuota de fiscalización y auditar	\$ -	
48	OTROS INGRESOS		\$ 391,00
4808	Ingresos Diversos		\$ 391,00
	Fotocopias	\$ -	
	Sobrantes	\$ -	
	Recuperaciones	\$ -	
	Aprovechamientos	\$ 391,00	
	Indemnizaciones	\$ -	
TOTAL INGRESOS			\$ 523.502.497,55
5	GASTO		\$ -
51	GASTOS DE ADMINISTRACIÓN Y OPERACIÓN		\$ 334.493.326,97
5101	Sueldos y salarios		\$ 161.858.800,00
	Sueldos	\$ 137.042.276,00	
	Horas extras y festivos	\$ -	

E-mail: [aciudadano@inci.gov.co](mailto:aciudadano@inci.gov.co) - [titulocolombia@inci.gov.co](mailto:titulocolombia@inci.gov.co) - [comunicaciones@inci.gov.co](mailto:comunicaciones@inci.gov.co) - <http://www.facebook.com/InstitutoNacionalparaCiegos>  
 Twitter: [@INCL\\_colombia](https://twitter.com/INCL_colombia) - Carrera 13 No. 34-91 - PBX: 3 846 666 - Fax: 232 9076  
 Bogotá, D.C. Colombia  
[editorial@inci.gov](mailto:editorial@inci.gov)



	Prima Técnica			\$	17.122.857,00		
	Bonificaciones			\$	6.054.416,00		
	Auxilio de transporte			\$	1.011.316,00		
	Auxilio de conectividad digital			\$	-		
	Subsidio de alimentación			\$	627.935,00		
5103	Contribuciones efectivas			\$	60.941.567,00		
	Aportes a cajas de compensación familiar			\$	6.646.300,00		
	Cotizaciones a seguridad social en salud			\$	23.205.714,00		
	Cotización a riesgos laborales			\$	1.280.100,00		
	Cotización a entidades administradoras del régimen de prima media			\$	15.461.299,00		
	Cotizaciones a entidades administradoras del régimen ahorro Ind.			\$	14.348.154,00		
5104	Aportes sobre la nómina			\$	8.311.900,00		
	Aportes al ichf			\$	4.986.000,00		
	Aportes al sena			\$	3.325.900,00		
5107	Prestaciones sociales			\$	86.434.268,00		
	Vacaciones			\$	13.669.842,00		
	Cesantías			\$	19.450.826,00		
	Prima de vacaciones			\$	9.347.252,00		
	Prima de navidad			\$	20.277.743,00		
	Prima de servicios			\$	18.801.118,00		
	Bonificación especial de recreación			\$	297.609,00		
	Otras primas			\$	4.589.878,00		
	Prima de dirección			\$	-		
	Prima de coordinación			\$	4.589.878,00		
5108	Gastos de personal Diversos			\$	-		
	Remuneración por servicios técnicos			\$	-		
	Otros gastos de personal diversos - Contratistas			\$	-		
5111	Generales			\$	16.946.791,97		
	Vigilancia y seguridad			\$	-		
	Materiales y suministros			\$	-		
	Mantenimiento			\$	3.658.963,97		
	Servicios públicos			\$	1.246.180,00		
	Honorarios			\$	12.041.648,00		
	Otros gastos generales			\$	-		
5120	Impuestos Contribuciones y tasas			\$	-		
	Cuota de fiscalización y auditaje			\$	-		
	Impuesto sobre vehículos automotores			\$	-		
	Impuesto predial unificado			\$	-		
	Municipio de Santander de Quilichao			\$	-		
	Bogotá Distrito capital			\$	-		
	Tasas			\$	-		
53	<b>DETERIORO, DEPRECIACIONES, AMORTIZACIONES Y PROVISIONES</b>			\$	-		
5360	Depreciación de propiedades, planta y equipo			\$	24.556.862,00		
	Edificaciones			\$	1.921.669,00		
	Redes, líneas y cables			\$	211.265,00		
				\$	27.388.178,00		

	Maquinaria y equipo	\$	8.701.504,00		
	Equipo médico científico	\$	3.014.919,00		
	Muebles y enseres y equipo de oficina	\$	2.179.612,00		
	Equipos de comunicación y computación	\$	7.802.893,00		
	Equipo de transporte, tracción y elevación	\$	683.333,00		
	Bienes de arte y cultura	\$	41.667,00		
5366	Amortización de activos intangibles			\$	2.831.316,00
	Derechos	\$	-		
	Licencias	\$	2.831.316,00		
	Software	\$	-		
5368	Provisión litigios y demandas	\$	-		
<b>57</b>	<b>OPERACIONES INTERSTITUCIONALES</b>			\$	-
5720	Operaciones de enlace	\$	-		
	Recaudos-Incapacidades	\$	-		
<b>58</b>	<b>OTROS GASTOS</b>			\$	-
5804	Financieros	\$	-		
	Administración y emisión de títulos valores	\$	-		
5890	Gastos diversos	\$	-		
	Propiedades planta y equipo no explotados	\$	-		
	Multas y sanciones	\$	-		
	<b>TOTAL GASTO</b>			\$	<b>361.881.504,97</b>
<b>6</b>	<b>COSTO DE VENTAS</b>			\$	-
62	Bienes producidos	\$	-		
	Impresos y publicaciones	\$	-		
6210	Bienes comercializados	\$	-		
	Elementos para inventariables	\$	-		
	<b>TOTAL COSTO DE VENTAS</b>			\$	-
<b>8</b>	<b>CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS</b>			\$	859.972.664,00
<b>81</b>	<b>ACTIVOS CONTINGENTES</b>			\$	859.972.664,00
8120	Litigios y mecanismos alternativos de solución de conflictos	\$	859.972.664,00		
	Administrativas	\$	859.972.664,00		
<b>83</b>	<b>DEUDORES DE CONTROL</b>			\$	675.955.916,51
8315	Bienes y derechos retirados	\$	566.994.668,80		
	Propiedad planta y equipo	\$	566.994.668,80		
8361	Responsabilidades en proceso	\$	108.961.247,71		
	Internas	\$	108.961.247,71		
<b>89</b>	<b>DEUDORAS POR CONTRA (CR)</b>			-\$	1.535.928.580,51
8905	Activos contingentes por el contrario-	-\$	859.972.664,00		
8915	Deudores de control por el contra-	-\$	675.955.916,51		
	<b>TOTAL CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS</b>			\$	-

9	CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS			
91	PASIVOS CONTINGENTES			
9120	Litigios y mecanismos alternativos de solución de conflictos Administrativos	\$	408.157.795,00	\$
99	ACREEDORES POR CONTRA (DB)			
9905	Pasivos contingentes por el contra (DB) Litigios y mecanismos alternativos de solución de conflictos	-\$	408.157.795,00	-\$
	<b>TOTAL CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS</b>			\$
				-

*Carlos Alberto Parra Dussan*  
**CARLOS ALBERTO PARRA DUSSAN**  
 Director General

*Paula Cecilia Castaño Avendaño*  
**PAULA CECILIA CASTAÑO AVENDAÑO**  
 Coordinadora Administrativa y Financiera

*Leny Yulied Avila Espina*  
**LENY YULIED AVILA ESPINA**  
 Contadora Pública - 158524-T  
 Los saldos fueron tomados SIIF Nación

E-mail: [aciudadano@inci.gov.co](mailto:aciudadano@inci.gov.co) - [tfilocolombia@inci.gov.co](mailto:tfilocolombia@inci.gov.co) - [comunicaciones@inci.gov.co](mailto:comunicaciones@inci.gov.co) - <http://www.facebook.com/InstitutoNacionaIparacCiegos>  
 Twitter: [@INCI\\_colombia](https://twitter.com/INCI_colombia) - Carrera 13 No. 34-91 - PBX: 3 846 666 - Fax: 232 9076  
 Bogotá, D.C. Colombia  
[editorial@inci.gov](mailto:editorial@inci.gov)