



**CERTIFICACION DE ESTADOS FINANCIEROS  
A 31 DE JULIO DE 2025**

**Los suscritos DIRECTOR GENERAL y CONTADORA DEL INSTITUTO  
NACIONAL PARA CIEGOS - INCI**

**CERTIFICAN**

Que los saldos reportados en los Estados Financieros revelan los hechos, transacciones y operaciones realizadas por el Instituto Nacional para ciegos – INCI con corte 31 de Julio de 2025.

Que las cifras fueron tomadas de los libros de contabilidad generados por el Sistema Integrado de Información Financiera (SIIF NACION), los cuales se elaboran conforme lo señalado en el marco normativo para entidades de Gobierno adoptado mediante resolución 533 de 2015 y sus modificaciones. Los Estados financieros básicos del Instituto Nacional para ciegos – INCI, con corte 31 de Julio de 2025, revelan el valor total de activos, pasivos, patrimonio, ingresos, gastos, costos y cuentas de orden, reportados en el libro mayor emitido por el Sistema Integrado de Información Financiera (SIIF NACION).

Que los activos representan un potencial de servicios y a la vez los pasivos representan hechos pasados que implican salida de recursos, en desarrollo de las funciones de cometido estatal del Instituto Nacional para Ciegos.


Que los hechos económicos han sido correctamente clasificados, descritos y revelados, aquellas situaciones en las cuales se presenta procesos o características específicas y particulares han sido debidamente revelados propendiendo por la transparencia y el debido entendimiento de los estados financieros.

Que se ha dado cumplimiento al control interno en cuanto a la correcta preparación de los estados financieros libres de errores significativos.

La anterior se firma,

  
**ANDREA CAROLINA CHACON CASTILLO**

Directora General (e)

  
Contador Público **YAIR CONSUELO CALDERÓN SILVA**  
Tarjeta Profesional TP 199275-T

Código: SG-110-FM-039 – Versión: 14 – Vigencia: 29/01/2019


"Trabajamos por una Colombia mas incluyente"  
Dirección: Carrera 13 No. 34-91 Bogotá, D.C., Colombia  
PBX: 601 3846666  
Bogotá, D.C. Colombia  
aciudadano@inci.gov.co  
www.inci.gov.co




ANEXO No. 1  
INSTITUTO NACIONAL PARA CIEGOS - INCI  
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA COMPARATIVO  
POR LOS MESES TERMINADOS A 31 DE JULIO DE 2025 Y 30 DE JUNIO DE 2025  
Cifras en pesos

	Periodo Jul-25	Periodo Jun-25	Variaciones \$	%
<b>ACTIVO</b>				
<b>CORRIENTE</b>	<b>\$ 2.476.055.224,37</b>	<b>\$ 2.389.125.973,62</b>	<b>\$ 86.929.250,75</b>	<b>3,64%</b>
11 Efectivo y equivalente al efectivo	\$ 299.672.159,41	\$ 151.580.193,38	\$ 148.091.966,03	97,70%
13 Cuentas por cobrar	\$ 130.997.934,96	\$ 130.997.934,96	\$ -	0,00%
15 Inventarios	\$ 784.292.077,38	\$ 766.490.116,09	\$ 17.801.961,29	2,32%
19 Otros activos	\$ 1.261.093.052,62	\$ 1.340.057.729,19	-\$ 78.964.676,57	-5,89%
<b>NO CORRIENTE</b>	<b>\$ 9.690.698.406,92</b>	<b>\$ 9.727.542.950,92</b>	<b>-\$ 36.844.544,00</b>	<b>-0,38%</b>
12 Inversiones e instrumentos derivados	\$ 1.000,00	\$ 1.000,00	\$ -	0,00%
16 Propiedad planta y Equipo	\$ 9.301.963.722,90	\$ 9.327.357.690,90	-\$ 25.393.968,00	-0,27%
19 Otros activos	\$ 388.733.684,02	\$ 400.184.260,02	-\$ 11.450.576,00	-2,86%
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>\$ 12.166.753.631,29</b>	<b>\$ 12.116.668.924,54</b>	<b>\$ 50.084.706,75</b>	<b>0,41%</b>
<b>Cuentas de Orden Deudoras - DB</b>				
81 Activos contingentes	\$ 1.017.333.712,82	\$ 859.972.664,00	\$ 157.361.048,82	18,30%
83 Deudoras de control	\$ 652.935.422,71	\$ 652.935.422,71	\$ -	0,00%
<b>Cuentas de Orden Deudoras por contra - CR</b>				
89 Deudoras por el contra	\$ (1.670.269.135,53)	\$ (1.512.908.086,71)	-\$ 157.361.048,82	10,40%
<b>PASIVO</b>				
<b>CORRIENTE</b>	<b>\$ 1.306.690.485,19</b>	<b>\$ 1.165.640.401,46</b>	<b>\$ 141.050.083,73</b>	<b>12,10%</b>
24 Cuentas por pagar	\$ 217.693.630,15	\$ 140.564.589,42	\$ 77.129.040,73	54,87%
25 Beneficios a empleados	\$ 1.088.996.855,04	\$ 1.025.075.812,04	\$ 63.921.043,00	6,24%
<b>NO CORRIENTE</b>	<b>\$ 159.631.812,00</b>	<b>\$ 158.952.547,00</b>	<b>\$ 679.265,00</b>	<b>0,43%</b>
27 Litigios y demandas	\$ 159.631.812,00	\$ 158.952.547,00	\$ 679.265,00	0,43%
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>\$ 1.466.322.297,19</b>	<b>\$ 1.324.592.948,46</b>	<b>\$ 141.729.348,73</b>	<b>10,70%</b>
<b>PATRIMONIO</b>				
31 Patrimonio de las entidades de Gobierno	\$ 10.700.431.334,10	\$ 10.792.075.976,08	-\$ 91.644.641,98	-0,85%
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>\$ 10.700.431.334,10</b>	<b>\$ 10.792.075.976,08</b>	<b>-\$ 91.644.641,98</b>	<b>-0,85%</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>\$ 12.166.753.631,29</b>	<b>\$ 12.116.668.924,54</b>	<b>\$ 50.084.706,75</b>	<b>0,41%</b>
<b>Cuentas de Orden Acreedoras - CR</b>				
91 Pasivos Contingentes	\$ 15.404.995,00	\$ 15.404.995,00	\$ -	0,00%
<b>Cuentas de Orden Acreedoras por contra - DB</b>				
99 Acreedoras por el contra	\$ (15.404.995,00)	\$ (15.404.995,00)	\$ -	0,00%

  
DIANA PATRICIA AREVALO RBINA  
Cédula de ciudadanía No. 67.027.727  
Coordinadora Administrativa y Financiera

  
Cont. Púb. YAIR CONSUELO CALDERÓN SILVA  
Cédula de ciudadanía No. 52.713.929  
TP 199275-T

Los saldos fueron tomados de SIIF Nación

  
ANDREA CAROLINA CHACÓN CASTILLO  
Cédula de ciudadanía No. 1.100.959.001  
Directora General (E)

"Trabajamos por una Colombia mas incluyente"  
Dirección: Carrera 13 No. 34-91 Bogotá, D.C., Colombia  
PBX: 601 3846666  
Bogotá, D.C. Colombia  
aciudadano@inci.gov.co  
www.inci.gov.co



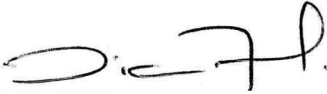
ANEXO No. 2  
INSTITUTO NACIONAL PARA CIEGOS - INCI  
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA COMPARATIVO  
POR LOS MESES TERMINADOS A 31 DE JULIO DE 2025 Y 30 DE JUNIO DE 2025  
Cifras en pesos


	Período Jul-25	Período Jun-25	Variaciones \$	%
<b>ACTIVO</b>				
<b>CORRIENTE</b>	\$ 2.476.055.224,37	\$ 2.389.125.973,62	\$ 86.929.250,75	3,64%
11 Efectivo y equivalente al efectivo	\$ 299.672.159,41	\$ 151.580.193,38	\$ 148.091.966,03	97,70%
1105 Caja	\$ 600.000,00	\$ 600.000,00	\$ -	0,00%
1110 Depósitos en instituciones financieras	\$ 299.072.159,41	\$ 150.980.193,38	\$ 148.091.966,03	98,09%
13 Cuentas por cobrar	\$ 130.997.934,96	\$ 130.997.934,96	\$ -	0,00%
1305 Impuestos, retenciones en la fuente y anticipos	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%
1311 Contribuciones tasas e ingresos no tributarios	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%
1316 Venta de bienes	\$ 11.971.408,25	\$ 11.971.408,25	\$ -	0,00%
1384 Otras cuentas por cobrar-Incapacidades	\$ 119.026.526,71	\$ 119.026.526,71	\$ -	0,00%
1390 Otras cuentas por cobrar	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%
15 Inventarios	\$ 784.292.077,38	\$ 766.490.116,09	\$ 17.801.961,29	2,32%
1505 Bienes producidos	\$ 257.822.154,46	\$ 244.381.462,37	\$ 13.440.692,09	5,50%
1510 Mercancías en existencia	\$ 266.867.651,48	\$ 269.306.623,28	\$ -2.438.971,80	-0,91%
1512 Materias primas	\$ 183.861.051,18	\$ 188.386.553,77	\$ -4.525.502,59	-2,40%
1514 Materiales y suministros	\$ 16.716.119,49	\$ 16.716.119,49	\$ -	0,00%
1520 Productos en proceso	\$ 59.025.100,77	\$ 47.699.357,18	\$ 11.325.743,59	23,74%
19 Otros activos	\$ 1.261.093.052,62	\$ 1.340.057.729,19	\$ -78.964.676,57	-5,89%
1905 Bienes y servicios pagados por anticipado	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%
1906 Avance para viáticos y gastos viaje	\$ 7.904.524,00	\$ -	\$ 7.904.524,00	0,00%
1908 Recursos entregados en administración	\$ 1.253.188.528,62	\$ 1.340.057.729,19	\$ -86.869.200,57	-6,48%
<b>NO CORRIENTE</b>	\$ 9.690.698.406,92	\$ 9.727.542.950,92	\$ -36.844.544,00	-0,38%
12 Inversiones e instrumentos derivados	\$ 1.000,00	\$ 1.000,00	\$ -	0,00%
1222 Inversiones de administración de liquidez a valor del mercado	\$ 1.000,00	\$ 1.000,00	\$ -	0,00%
16 Propiedad planta y equipo	\$ 9.301.963.722,90	\$ 9.327.357.690,90	\$ -25.393.968,00	-0,27%
1605 Terrenos	\$ 3.924.626.300,00	\$ 3.924.626.300,00	\$ -	0,00%
1615 Construcciones en curso	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%
1635 Bienes Muebles en Bodega	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%
1637 Propiedad planta y equipo no explotados	\$ 486.868.344,51	\$ 486.868.344,51	\$ -	0,00%
1640 Edificaciones	\$ 4.440.112.903,45	\$ 4.440.112.903,45	\$ -	0,00%
1650 Redes, líneas y cables	\$ 65.631.390,00	\$ 65.631.390,00	\$ -	0,00%
1655 Maquinaria y equipo	\$ 2.045.990.340,65	\$ 2.045.990.340,65	\$ -	0,00%
1660 Equipo médico y científico	\$ 6.507.993,00	\$ 6.507.993,00	\$ -	0,00%
1665 Muebles, enseres y equipo de oficina	\$ 359.668.365,13	\$ 359.668.365,13	\$ -	0,00%
1670 Equipos de comunicación y cómputo	\$ 1.550.891.137,84	\$ 1.550.891.137,84	\$ -	0,00%
1675 Equipos de transporte, tracción y elevación	\$ 82.000.000,00	\$ 82.000.000,00	\$ -	0,00%
1680 Equipos de comedor, cocina, despensa y hotelería	\$ 1.003.911,00	\$ 1.003.911,00	\$ -	0,00%
1681 Bienes de arte y cultura	\$ 8.383.000,00	\$ 8.383.000,00	\$ -	0,00%
1685 Depreciación acumulada de propiedades, planta y equipo (CR)	\$ (3.669.719.962,68)	\$ (3.644.325.994,68)	\$ -25.393.968,00	0,70%
19 Otros activos	\$ 388.733.684,02	\$ 400.184.260,02	\$ -11.450.576,00	-2,86%
1970 Activos intangibles	\$ 1.334.162.711,19	\$ 1.334.162.711,19	\$ -	0,00%
1975 Amortización acumulada de activos intangibles	\$ (945.429.027,17)	\$ (933.978.451,17)	\$ -11.450.576,00	1,23%
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>\$ 12.166.753.631,29</b>	<b>\$ 12.116.668.924,54</b>	<b>\$ 50.084.706,75</b>	<b>0,41%</b>
<b>CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS - DB</b>				
<b>81 Activos contingentes</b>	<b>\$ 1.017.333.712,82</b>	<b>\$ 859.972.664,00</b>	<b>\$ 157.361.048,82</b>	<b>18,30%</b>
8120 Litigios y Mecanismos alternativos de solución de conflictos	\$ 1.017.333.712,82	\$ 859.972.664,00	\$ 157.361.048,82	18,30%
83 Deudoras de control	\$ 652.935.422,71	\$ 652.935.422,71	\$ -	0,00%
8315 Bienes y derechos retirados	\$ 543.974.175,00	\$ 543.974.175,00	\$ -	0,00%
8361 Responsabilidades en proceso	\$ 108.961.247,71	\$ 108.961.247,71	\$ -	0,00%
89 Deudoras por el contra	\$ (1.670.269.135,53)	\$ (1.512.908.086,71)	\$ -157.361.048,82	10,40%
8905 Activos contingentes por el contra (CR)	\$ (1.017.333.712,82)	\$ (859.972.664,00)	\$ -157.361.048,82	18,30%
8915 Deudoras de control por el contra (CR)	\$ (652.935.422,71)	\$ (652.935.422,71)	\$ -	0,00%




ANEXO No. 2  
INSTITUTO NACIONAL PARA CIEGOS - INCI  
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA COMPARATIVO  
POR LOS MESES TERMINADOS A 31 DE JULIO DE 2025 Y 30 DE JUNIO DE 2025  
Cifras en pesos

	Período Jul-25	Período Jun-25	Variaciones \$	%
<b>PASIVO</b>				
<b>CORRIENTE</b>	\$ 1.306.690.485,19	\$ 1.165.640.401,46	\$ 141.050.083,73	12,10%
24 Cuentas por pagar	\$ 217.693.630,15	\$ 140.564.589,42	\$ 77.129.040,73	54,87%
2401 Adquisición de bienes y servicios nacionales	\$ 7.170.367,00	\$ -	\$ 7.170.367,00	0,00%
2402 Proyectos de Inversión	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%
2407 Recursos a favor de terceros	\$ 15.293.663,40	\$ 13.654.062,58	\$ 1.639.600,82	12,01%
2424 Descuentos de nómina	\$ 92.886.356,00	\$ 64.895.628,00	\$ 27.990.728,00	43,13%
2436 Retención en la fuente e impuesto de timbre	\$ 26.829.010,00	\$ 25.144.762,00	\$ 1.684.248,00	6,70%
2440 Impuestos, contribuciones y tasas	\$ 1.685.590,50	\$ 1.685.590,50	\$ -	0,00%
2445 Impuesto al valor agregado -IVA	\$ 995.230,25	\$ 3.505.538,84	\$ -2.510.308,59	-71,61%
2460 Impuestos, contribuciones y tasas	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%
2490 Otras cuentas por pagar	\$ 72.833.413,00	\$ 31.679.007,50	\$ 41.154.405,50	129,91%
25 Beneficios a los empleados	\$ 1.088.996.855,04	\$ 1.025.075.812,04	\$ 63.921.043,00	6,24%
2511 Beneficios a los empleados a -CP	\$ 1.088.996.855,04	\$ 1.025.075.812,04	\$ 63.921.043,00	6,24%
<b>NO CORRIENTE</b>	\$ 159.631.812,00	\$ 158.952.547,00	\$ 679.265,00	0,43%
27 PROVISIONES	\$ 159.631.812,00	\$ 158.952.547,00	\$ 679.265,00	0,43%
2701 Litigios y demandas	\$ 96.715.812,00	\$ 96.036.547,00	\$ 679.265,00	0,71%
2790 Provisiones diversas	\$ 62.916.000,00	\$ 62.916.000,00	\$ -	0,00%
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>\$ 1.466.322.297,19</b>	<b>\$ 1.324.592.948,46</b>	<b>\$ 141.729.348,73</b>	<b>10,70%</b>
<b>PATRIMONIO</b>				
31 Patrimonio de las entidades de Gobierno	\$ 10.700.431.334,10	\$ 10.792.075.976,08	-\$ 91.644.641,98	-0,85%
3105 Capital fiscal	\$ 3.567.571.272,44	\$ 3.567.571.272,44	\$ -	0,00%
3109 Resultado de ejercicios anteriores	\$ 7.850.015.855,83	\$ 7.850.015.855,83	\$ -	0,00%
3110 Resultado del ejercicio	\$ (717.155.794,17)	\$ (625.511.152,19)	-\$ 91.644.641,98	14,65%
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>\$ 10.700.431.334,10</b>	<b>\$ 10.792.075.976,08</b>	<b>-\$ 91.644.641,98</b>	<b>-0,85%</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>\$ 12.166.753.631,29</b>	<b>\$ 12.116.668.924,54</b>	<b>\$ 50.084.706,75</b>	<b>0,41%</b>
<b>CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS - CR</b>				
91 Cuentas de orden acreedoras - CR	\$ 15.404.995,00	\$ 15.404.995,00	\$ -	0,00%
9120 Solucion de conflictos	\$ 15.404.995,00	\$ 15.404.995,00	\$ -	0,00%
99 Cuentas de orden acreedoras por contra - DB	\$ (15.404.995,00)	\$ (15.404.995,00)	\$ -	0,00%
9905 Pasivos contingentes por el contra (DB)	\$ (15.404.995,00)	\$ (15.404.995,00)	\$ -	0,00%

  
DIANA PATRICIA AREVALO REINA  
Cédula de ciudadanía No. 67.027.727  
Coordinadora Administrativa y Financiera

  
Cont. Púb. YAIR CONSUELO CALDERÓN SILVA  
Cédula de ciudadanía No. 52.713.929  
TP 199275-T  
Los saldos fueron tomados de SIF Nación

  
ANDREA CAROLINA CHACÓN CASTILLO  
Cédula de ciudadanía No. 1.100.959.001  
Directora General (E)

"Trabajamos por una Colombia mas incluyente"  
Dirección: Carrera 13 No. 34-81 Bogotá, D.C., Colombia  
PBX: 601 3846666  
Bogotá, D.C. Colombia  
aciudadano@inci.gov.co  
www.inci.gov.co







ANEXO No. 3  
INSTITUTO NACIONAL PARA CIEGOS - INCI  
ESTADO DE RESULTADOS  
COMPARATIVO POR LOS MESES TERMINADOS AL 31 DE JULIO DE 2025-2024  
Cifras en pesos

CUENTA	Período Jul-25	Período Jul-24	Variaciones \$	%
INGRESOS OPERACIONALES	\$ 4.096.061.188,17	\$ 4.442.205.199,79	\$ (346.144.011,62)	-7,79%
41 Ingresos Fiscales	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%
42 Venta de Bienes	\$ 77.767.555,01	\$ 160.019.162,74	\$ (82.251.607,73)	-51,40%
43 Venta de Servicios	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%
44 Transferencias y subtransferencias	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%
47 Operaciones Interinstitucionales	\$ 4.018.293.633,16	\$ 4.282.186.037,05	\$ (263.892.403,89)	-6,16%
COSTO DE VENTAS	\$ 45.818.367,96	\$ 154.046.408,90	\$ (108.228.040,94)	-70,26%
62 Costo de ventas de bienes	\$ 45.818.367,96	\$ 154.046.408,90	\$ (108.228.040,94)	-70,26%
COSTO DE TRANSFORMACIÓN	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%
71 Impresos y Publicaciones	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%
GASTO OPERACIONALES	\$ 4.718.859.832,89	\$ 4.861.922.730,14	\$ (143.062.897,25)	-2,94%
51 Gastos de Administración y operación	\$ 4.481.139.566,89	\$ 4.661.555.499,72	\$ (180.415.932,83)	-3,87%
53 Deterioro, depreciaciones, amortizaciones y provisiones	\$ 235.622.300,00	\$ 199.144.350,42	\$ 36.477.949,58	18,32%
55 Gasto Público Social	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%
57 Operaciones interinstitucionales	\$ 2.097.966,00	\$ 1.222.880,00	\$ 875.086,00	0,00%
EXCEDENTE (DÉFICIT) OPERACIONAL	\$ (668.617.012,68)	\$ (573.763.939,25)	\$ (94.853.073,43)	16,53%
OTROS INGRESOS	\$ 468.927,87	\$ 1.632.656,42	\$ (1.163.728,55)	100,00%
48 Otros Ingresos	\$ 468.927,87	\$ 1.632.656,42	\$ (1.163.728,55)	100,00%
OTROS GASTOS	\$ 49.007.709,36	\$ -	\$ 49.007.709,36	100,00%
58 Otros gastos	\$ 49.007.709,36	\$ -	\$ 49.007.709,36	100,00%
EXCEDENTE O DÉFICIT DEL EJERCICIO	\$ (717.155.794,17)	\$ (572.131.282,83)	\$ (145.024.511,34)	25,35%

  
DIANA PATRICIA AREVALO REINA  
Cédula de ciudadanía No. 67.027.727  
Coordinadora Administrativa y Financiera

  
Cont. Púb. YAIR CONSUELO CALDERÓN SILVA  
Cédula de ciudadanía No. 52.713.929  
TP 199275-T  
Los saldos fueron tomados de SIIF Nación

  
ANDREA CAROLINA CHACÓN CASTILLO  
Cédula de ciudadanía No. 1.100.959.001  
Directora General (E)

"Trabajamos por una Colombia mas incluyente"  
Dirección: Carrera 13 No. 34-91 Bogotá, D.C., Colombia  
PBX: 601 3846666  
Bogotá, D.C. Colombia  
aciudadano@inci.gov.co  
www.inci.gov.co



INSTITUTO NACIONAL PARA CIEGOS - INCI  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
A 31 DE JULIO DE 2025  
(Cifras en pesos)

CÓDIGO

1	ACTIVO			
11	EFFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFFECTIVO			\$ 299.672.159,41
1105	Caja			
	Caja menor - Efectivo	\$	600.000,00	\$ 600.000,00
	Caja menor - Cuenta corriente-Funcionamiento	\$	-	
1110	Bancos			\$ 299.072.159,41
	Banco Davivienda - Cuenta No.014098263 - INVERSION	\$	-	
	Banco Davivienda - Cuenta No. 014098271 - TRANSFERENCIAS	\$	3.853.584,50	
	Banco Davivienda - Cuenta No.014098289 - GASTOS GENERALES	\$	9.723.528,82	
	Banco Davivienda - Cuenta No.014098297 - RENTAS ADMINISTRADAS	\$	51.878.058,41	
	Banco Davivienda - Cuenta No. 014990949 - SERVICIOS PERSONALES	\$	233.616.987,68	
12	INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS			\$ 1.000,00
1222	Inversiones de administración de liquidez a valor del mercado			\$ 1.000,00
	Acerías Paz del Río SA	\$	1.000,00	
13	CUENTAS POR COBRAR			\$ 130.997.934,96
1316	Venta de bienes			\$ 11.971.408,25
	VANTI S.A ESP	\$	237.342,53	
	CARVAJAL SOLUCIONES DE COMUNICACION S.A.S. BIC	\$	82.513,48	
	PONTIFICIA UNIVERSIDAD JAVERIANA	\$	300.578,57	
	CADENA S. A.	\$	15.578,56	
	VENTAS A PLAZOS	\$	11.335.395,11	
1384	Otras cuentas por cobrar-Incapacidades			\$ 119.026.526,71
	EPS SURAMERICANA S. A	\$	1.208.070,00	
	SALUD TOTAL ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD DEL REGIMEN			
	CONTRIBUTIVO Y DEL REGIMEN SUBSIDIADO S A	\$	7.485.839,00	
	U.A.E. DIRECCION DE IMPUESTOS Y ADUANAS NACIONALES	\$	4.061.812,86	
	SALUDCOOP ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD ORGANISMO	\$	7.393.926,00	
	COOPERATIVO SALUDCOOP EN LIQUIDACION			
	ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD SANITAS S A S - EN INTERVENCION BAJO	\$	44.989.768,00	
	ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD FAMISANAR S A S	\$	13.908.831,00	
	ALIANSA SALUD ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD S.A. PERO TAMBIEN PODRA			
	UTILIZAR LAS DENOMINACIONES ALIANSA SALUD ENTIDAD PROMOTORA DE			
	SALUD Y/O ALIANSA SALUD EPS S.A Y/O ALIANSA SALUD EPS	\$	163.142,00	
	POSITIVA COMPAÑIA DE SEGUROS S. A.	\$	4.457.948,00	
	INSTITUTO NACIONAL PARA CIEGOS	\$	1.276.007,00	
	CAJA DE COMPENSACION FAMILIAR COMPENSAR	\$	23.940.275,00	
	NUEVA EMPRESA PROMOTORA DE SALUD S.A.	\$	1.166.659,00	
	ADMINISTRADORA COLOMBIANA DE PENSIONES COLPENSIONES	\$	5.524.343,00	
	MEDIMAS EPS S.A.S. EN LIQUIDACION	\$	2.175.745,00	
	INSTITUTO NACIONAL PARA CIEGOS	\$	1.274.160,85	
15	INVENTARIOS			\$ 784.292.077,38
1505	Bienes Producidos			\$ 257.822.154,46
	Impresos y Publicaciones	\$	257.822.154,46	
1510	Mercancias en existencia			\$ 266.867.651,48
	Elementos para invidentes	\$	266.867.651,48	
1512	Materias primas			\$ 183.861.051,18
	Elementos para invidentes	\$	183.861.051,18	
1514	Materiales y suministros			\$ 16.716.119,49
	Materiales Medico Quirurgicos	\$	1.128.179,00	
	Elementos y accesorios de aseo	\$	250.275,49	
	Otros Materiales y Suministros	\$	15.337.665,00	
1520	Productos en Proceso			\$ 59.025.100,77
	Impresos y Publicaciones	\$	59.025.100,77	

2

CÓDIGO			
16	PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO		\$ 9.301.963.722,90
1605	Terrenos		\$ 3.924.626.300,00
	Urbanos	\$ 3.924.626.300,00	
1635	Bienes Muebles en Bodega		\$ -
	Maquinaria y Equipo	\$ -	
	Muebles, enseres y equipo de oficina	\$ -	
	Equipos de comunicación y computación	\$ -	
	Equipo de computación	\$ -	
	Otros bienes muebles en bodega	\$ -	
1637	Propiedad Planta y Equipo no explotados		\$ 486.868.344,51
	Urbanos	\$ 59.889,00	
	Maquinaria industrial	\$ 221.221.308,00	
	Equipo de enseñanza	\$ 10.950.946,35	
	Herramientas y accesorios	\$ -	
	Equipo de ayuda audiovisual	\$ 14.045.293,00	
	Equipo de apoyo diagnóstico	\$ -	
	Equipo de apoyo terapéutico	\$ -	
	Muebles y enseres	\$ 28.159.644,00	
	Equipo y máquina de oficina	\$ 33.926.359,00	
	Equipo de comunicación	\$ 35.673.827,00	
	Equipo de computación	\$ 142.831.078,16	
1640	Edificaciones		\$ 4.440.112.903,45
	Edificios y casas	\$ 4.440.112.903,45	
1650	Redes Líneas y Cables		\$ 65.631.390,00
	Líneas y cables de interconexión	\$ 65.631.390,00	
1655	Maquinaria y Equipo		\$ 2.045.990.340,65
	Maquinaria Industrial	\$ 1.966.507.667,00	
	Equipo de enseñanza	\$ 20.767.920,65	
	Herramientas y accesorios	\$ 3.379.519,00	
	Equipo de ayuda audiovisual	\$ 55.335.234,00	
1660	Equipo Médico científico		\$ 6.507.993,00
	Equipo de apoyo diagnóstico	\$ 1.540.000,00	
	Equipo de Apoyo Terapéutico	\$ 4.967.993,00	
1665	Muebles y Enseres y Equipo de Oficina		\$ 359.668.365,13
	Muebles y enseres	\$ 293.742.954,74	
	Equipo y máquina de oficina	\$ 65.925.410,39	
1670	Equipo de Comunicación y Computación		\$ 1.550.891.137,84
	Equipo de comunicación	\$ 257.143.207,84	
	Equipo de computación	\$ 1.293.747.930,00	
1675	Equipo de transporte, tracción y elevación		\$ 82.000.000,00
	Terrestre	\$ 82.000.000,00	
1680	Equipos de comedor y cocina, despensa y hotelería		\$ 1.003.911,00
	Equipo de restaurante y cafetería	\$ 1.003.911,00	
1681	Bienes de arte y Cultura		\$ 8.383.000,00
	Obras de arte	\$ 8.383.000,00	
1685	Depreciación Acumulada de Propiedades, Planta y Equipo		\$ (3.669.719.962,68)
	Edificios y casas	\$ (639.702.401,49)	
	Líneas y cables de interconexión	\$ (19.907.897,56)	
	Maquinaria industrial	\$ (1.031.215.963,99)	
	Equipo de enseñanza	\$ (38.193.115,80)	
	Herramientas y accesorios	\$ (3.332.929,11)	
	Equipo de ayuda audiovisual	\$ (35.125.590,00)	
	Equipo de apoyo diagnóstico	\$ (959.792,00)	
	Equipo de apoyo terapéutico	\$ (4.967.993,30)	
	Muebles y enseres	\$ (227.280.095,69)	
	Equipo y máquina de oficina	\$ (61.853.148,47)	
	Equipo de comunicación	\$ (295.166.447,28)	
	Equipo de computación	\$ (1.220.719.321,29)	
	Terrestre	\$ (81.999.999,70)	
	Equipo de restaurante y cafetería	\$ (1.003.911,00)	
	Obras de arte	\$ (8.016.352,00)	
	Otros bienes de arte y cultura	\$ (275.004,00)	



INSTITUTO NACIONAL PARA CIEGOS - INCI  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
A 31 DE JULIO DE 2025  
(Cifras en pesos)

CÓDIGO				
19	OTROS ACTIVOS			\$ 1.649.826.736,64
1906	Avances y Anticipos Entregados		\$ 7.904.524,00	\$ 7.904.524,00
	Avances para viáticos y gastos de viaje	\$	7.904.524,00	
1908	Recursos entregados en administración		\$ 1.253.188.528,62	\$ 1.253.188.528,62
	FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.	\$	8.890.466,77	
	MINISTERIO DE HACIENDA Y CREDITO PUBLICO	\$	1.244.298.061,85	
1970	Activos Intangibles		\$ 1.334.162.711,19	\$ 1.334.162.711,19
	Derechos	\$	608.276.128,00	
	Licencias	\$	710.091.583,19	
	Softwares	\$	15.795.000,00	
1975	Amortización acumulada de activos intangibles		\$ (945.429.027,17)	\$ (945.429.027,17)
	Derechos	\$	(309.908.133,80)	
	Licencias	\$	(620.742.952,37)	
	Softwares	\$	(14.777.941,00)	
	TOTAL ACTIVO			\$ 12.166.753.631
2	PASIVO			
24	CUENTAS POR PAGAR			\$ 217.693.630,15
2401	Adquisición de bienes y servicios nacionales		\$ 7.170.367,00	\$ 7.170.367,00
	METABIBLIOTECA S A S	\$	7.170.367,00	
2407	Recursos a favor de terceros		\$ 15.293.663,40	\$ 15.293.663,40
	Contribución contrato de obra pública	\$	88.311,00	
	Recaudos por clasificar	\$	15.157.151,40	
	Retención estampilla pro unal y otras universidades estatales	\$	48.201,00	
2424	Descuentos de nómina		\$ 92.886.356,00	\$ 92.886.356,00
	Aportes a fondos pensionales	\$	36.639.122,00	
	Aportes a seguridad social en salud	\$	31.850.628,00	
	Otros descuentos de nómina	\$	4.361.229,00	
2436	Retención en la fuente e impuesto de timbre		\$ 26.829.010,00	\$ 26.829.010,00
	Honorarios	\$	431.148,00	
	Comisiones	\$	-	
	Servicios	\$	2.371.952,00	
	Compras	\$	3.608.623,00	
	Rentas de trabajo	\$	8.532.000,00	
	Impuesto a las ventas retenido	\$	3.816.139,00	
	Contratos de construcción	\$	847,00	
	Retención de impuesto de industria y comercio por compras	\$	8.057.235,00	
	Otras retenciones	\$	11.066,00	
2440	Impuestos, contribuciones y tasas		\$ 1.685.590,50	\$ 1.685.590,50
	Impuesto predial unificado	\$	-	
	Impuesto de industria y comercio	\$	1.685.590,50	
2445	Impuesto al valor agregado -IVA		\$ 995.230,25	\$ 995.230,25
	Venta de bienes	\$	79.839.163,12	
	Venta de servicios	\$	142.889,50	
	Compra de bienes (db)	\$	(42.906.754,08)	
	Valor pagado (db)	\$	(36.080.068,29)	
2490	Otras cuentas por pagar		\$ 72.833.413,00	\$ 72.833.413,00
	Saldos a favor de beneficiarios		\$ 2.221.348,00	
	ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD SANITAS S A S - EN INTERVENCION BAJO	\$	213.498,00	
	PRAXIS DISEÑO INDUSTRIAL S. A. S.	\$	2.007.850,00	
	Aportes al icbf	\$	31.835.900,00	
	Aportes al sena	\$	21.227.200,00	
25	BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS			\$ 1.088.996.855,04
2511	Beneficios a los Empleados a Corto Plazo		\$ 1.088.996.855,04	\$ 1.088.996.855,04
	Nómina por pagar	\$	-	
	Cesantías	\$	-	
	Vacaciones	\$	278.937.187,04	
	Prima de vacaciones	\$	201.360.837,00	
	Prima de servicios	\$	223.843.554,00	
	Prima de navidad	\$	165.110.572,00	
	Licencias	\$	-	
	Bonificaciones	\$	11.201.029,00	
	Bonificación especial de recreación	\$	2.134.920,00	
	Otras primas	\$	-	
	Aportes a riesgos laborales	\$	6.817.700,00	
	Aportes a fondos pensionales - empleador	\$	90.427.966,00	
	Aportes a seguridad social en salud - empleador	\$	66.426.370,00	
	Aportes a cajas de compensación familiar	\$	42.444.800,00	
	Incapacidades	\$	291.920,00	





INSTITUTO NACIONAL PARA CIEGOS - INCI  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
A 31 DE JULIO DE 2025  
(Cifras en pesos)

CÓDIGO			
27	PROVISIONES		\$ 159.631.812,00
2701	Litigios y demandas		
	Administrativas	\$ 96.715.812,00	\$ 96.715.812,00
	SANDRA MARIA CORTES GALEANO	\$ 16.791.506,00	
	AURA MARCELA PARDO BEJARANO	\$ 26.152.744,00	
	LUIS ARNULFO DELGADO ZARATE	\$ 53.771.562,00	
2790	Provisiones diversas		
	OTRAS PROVISIONES DIVERSAS	\$ 62.916.000,00	\$ 62.916.000,00
	MUNICIPIO DE BUCARAMANGA	\$ 62.916.000,00	
TOTAL PASIVO			\$ 1.466.322.297
PATRIMONIO			
31	PATRIMONIO DE LAS ENTIDADES DE GOBIERNO		
3105	Capital Fiscal	\$ 3.567.571.272,44	\$ 10.700.431.334,10
3109	Resultado de ejercicios anteriores	\$ 7.850.015.855,83	
3110	Resultado del ejercicio	\$ (717.155.794,17)	
3	TOTAL PATRIMONIO		\$ 10.700.431.334
TOTAL PASIVO MÁS PATRIMONIO			\$ 12.166.753.631
INGRESOS			
42	VENTA DE BIENES		\$ 77.767.555,01
4204	Bienes Producidos		
	Impresos y publicaciones	\$ 35.691.170,01	\$ 47.322.970,01
	Productos metalúrgicos y de microfundición	\$ 11.631.800,00	
4210	Bienes comercializados		
	Impresos y publicaciones	\$ 7.759.600,00	\$ 30.444.585,00
	Elementos para invidentes	\$ 22.684.985,00	
	Maquinaria y elementos de ferretería	\$ -	
	Pasta de papel, papel y cartón	\$ -	
47	47 OPERACIONES INTERINSTITUCIONALES		\$ 4.018.293.633,16
4705	Fondos recibidos		
	Funcionamiento	\$ 3.499.441.351,21	\$ 3.913.457.308,16
	Inversión	\$ 414.015.956,95	
4720	Operaciones de enlace		
	Devoluciones de ingreso	\$ -	\$ -
4722	Operaciones sin flujo de efectivo		
	Cruce de Cuentas	\$ 104.836.325,00	\$ 104.836.325,00
	Cuota de fiscalización y auditaje	\$ -	
48	48 OTROS INGRESOS		\$ 468.927,87
4802	Operaciones sin flujo de efectivo		
	Rendimientos sobre recursos entregados en administración	\$ 468.927,87	\$ 468.927,87
	Recuperación de cuentas por cobrar, préstamos por cobrar e inversiones dados de baja en periodos anteriores	\$ -	
4808	INGRESOS DIVERSOS		
	Otros ingresos diversos	\$ -	\$ -
TOTAL INGRESOS			\$ 4.096.530.116
GASTOS			
51	51 GASTOS DE ADMINISTRACIÓN Y OPERACIÓN		\$ 4.481.139.566,89
5101	Sueldos y salarios		
	Sueldos	\$ 1.564.765.458,00	\$ 1.657.694.601,00
	Horas extras y festivos	\$ 88.697,00	
	Bonificaciones	\$ 61.897.689,00	
	Auxilio de transporte	\$ 22.080.005,00	
	Subsidio de alimentación	\$ 8.862.752,00	

CÓDIGO

<b>5102 Contribuciones imputadas</b>			
Incapacidades	\$	7.627.005,00	\$ 7.627.005,00
<b>5103 Contribuciones efectivas</b>			\$ 489.199.284,00
Aportes a cajas de compensación familiar	\$	88.465.800,00	
Cotizaciones a seguridad social en salud	\$	165.331.872,00	
Cotizaciones a riesgos laborales	\$	15.901.800,00	
Cotizaciones a entidades administradoras del régimen de prima media	\$	141.713.511,00	
Cotizaciones a entidades administradoras del régimen de ahorro individual	\$	77.786.301,00	
<b>5104 Aportes sobre la nómina</b>			\$ 118.097.402,00
Aporte al icbf	\$	73.850.702,00	
Aporte al sena	\$	44.246.700,00	
<b>5107 Prestaciones sociales</b>			\$ 952.966.114,00
Vacaciones	\$	116.579.869,00	
Cesantías	\$	179.027.812,00	
Prima de vacaciones	\$	79.808.942,00	
Prima de navidad	\$	172.327.190,00	
Prima de servicios	\$	181.464.464,00	
Bonificación especial de recreación	\$	9.816.222,00	
Prima técnica salarial	\$	79.488.398,00	
Prima técnica no salarial	\$	87.002.985,00	
Prima de coordinación	\$	47.450.232,00	
<b>5108 Gastos de personal diversos</b>			\$ -
Servicios de aseo, cafetería, restaurante y lavandería	\$	-	
Gastos de viaje	\$	-	
Váticos	\$	-	
<b>5111 Generales</b>			\$ 1.221.064.160,89
Vigilancia y seguridad	\$	61.715.619,24	
Materiales y suministros	\$	10.763.208,31	
Mantenimiento	\$	91.044.698,53	
Servicios públicos	\$	38.211.524,18	
Váticos y gastos de viaje	\$	22.397.163,00	
Impresos, publicaciones, suscripciones y afiliaciones	\$	74.006.074,45	
Comunicaciones y transporte	\$	536.200,00	
Seguros generales	\$	50.893.001,00	
Seguridad industrial	\$	-	
Combustibles y lubricantes	\$	708.251,00	
Servicios de aseo, cafetería, restaurante y lavandería	\$	29.440.059,02	
Procesamiento de información	\$	2.735.000,00	
Elementos de aseo, lavandería y cafetería	\$	895.927,37	
Intangibles	\$	712.001,36	
Comisiones	\$	-	
Honorarios	\$	111.371.970,00	
Servicios	\$	708.620.214,03	
Servicios de telecomunicaciones, transmisión y suministro de información	\$	17.013.249,40	
Otros gastos generales	\$	-	
<b>5120 Impuestos, contribuciones y tasas</b>			\$ 34.491.000,00
512001 Impuesto predial unificado	\$	31.393.000,00	
512002 Cuota de fiscalización y auditaje	\$	-	
512009 Impuesto de industria y comercio	\$	3.003.000,00	
512010 Tasas	\$	-	
512011 Impuesto sobre vehículos automotores	\$	95.000,00	

**53 DETERIORO, DEPRECIACIONES, AMORTIZACIONES Y PROVISIONES**

\$ 235.622.300,00

<b>5360 Depreciación de propiedades, planta y equipo</b>			\$ 152.045.834,00
Edificios y casas	\$	46.602.605,00	
Líneas y cables de interconexión	\$	1.478.855,00	
Maquinaria industrial	\$	32.590.888,00	
Equipo de enseñanza	\$	-	
Herramientas y accesorios	\$	65.716,00	
Equipo de ayuda audiovisual	\$	3.029.201,00	
Muebles y enseres	\$	13.775.125,00	
Equipo y máquina de oficina	\$	2.225.854,00	
Equipo de comunicación	\$	11.764.697,00	
Equipo de computación	\$	40.512.893,00	
Obras de arte	\$	-	
Otros bienes de arte y cultura	\$	-	



INSTITUTO NACIONAL PARA CIEGOS - INCI  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
A 31 DE JULIO DE 2025  
(Cifras en pesos)

CÓDIGO

5366	Amortización de activos intangibles			\$	82.897.201,00	
	Licencias	\$	81.170.532,00			
	Softwares	\$	1.726.669,00			
5368	Provisión Litigios y demandas			\$	679.265,00	
	Administrativas	\$	679.265,00			
55	GASTO PUBLICO SOCIAL					\$ -
5507	DESARROLLO COMUNITARIO Y BIENESTAR SOCIAL			\$	-	
	Generales	\$	-			
57	OPERACIONES INTERSTITUCIONALES					\$ 2.097.966,00
5720	OPERACIONES DE ENLACE			\$	2.097.966,00	
	Recaudos	\$	2.097.966,00			
58	OTROS GASTOS					\$ 49.007.709,36
5804	FINANCIEROS			\$	-	
	Intereses de sentencias	\$	-			
5890	GASTOS DIVERSOS			\$	49.007.709,36	
	Pérdida por baja en cuentas de activos no financieros	\$	38.053.000,00			
	Otros gastos diversos	\$	10.954.709,36			
	TOTAL GASTO					\$ 4.767.867.542
6	COSTO DE VENTAS					
62	COSTO DE VENTA DE BIENES					\$ 45.818.367,96
6205	Bienes producidos			\$	12.827.435,07	
	Impresos y publicaciones	\$	12.827.435,07			
6210	Bienes comercializados			\$	32.990.932,89	
	Elementos para invidentes	\$	32.990.932,89			
	TOTAL COSTO DE VENTAS					\$ 45.818.368
8	CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS					
81	ACTIVOS CONTINGENTES					\$ 1.017.333.712,82
8120	Litigios y mecanismos alternativos de solución de conflictos			\$	1.017.333.712,82	
	Administrativas		\$	1.017.333.712,82		
	MARY LUCIA HURTADO MARTINEZ	\$	610.254.034,00			
	IGUALDAD EN ACCION SAS	\$	249.718.630,00			
83	DEUDORES DE CONTROL					\$ 652.935.422,71
8315	Bienes y derechos retirados			\$	543.974.175,00	
	Propiedad planta y equipo	\$	543.974.175,00			
8361	Responsabilidades en proceso			\$	108.961.247,71	
	Internas	\$	108.961.247,71			
89	DEUDORAS POR CONTRA (CR)					\$ (1.670.269.135,53)
8905	Activos contingentes por el contrario-			\$	(1.017.333.712,82)	
	Litigios y mecanismos alternativos de solución de conflictos		\$	(1.017.333.712,82)		
	MARY LUCIA HURTADO MARTINEZ	\$	(610.254.034,00)			
	IGUALDAD EN ACCION SAS	\$	(249.718.630,00)			
8915	Deudores de control por el contra-			\$	(652.935.422,71)	
	Bienes y derechos retirados	\$	(543.974.175,00)			
	Responsabilidades en proceso	\$	(108.961.247,71)			
	TOTAL CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS					\$ -

e/

CÓDIGO

9

CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS

91 PASIVOS CONTINGENTES

\$ 15.404.995,00

9120 Litigios y mecanismos alternativos de solución de conflictos

Administrativos

AURA MARCELA PARDO BEJARANO

\$ 15.404.995,00

\$ 15.404.995,00

\$ 15.404.995,00

99 ACREEDORES POR CONTRA (DB)

\$ (15.404.995,00)

9905 Pasivos contingentes por el contra (DB)

Litigios y mecanismos alternativos de solución de conflictos

AURA MARCELA PARDO BEJARANO

\$ (15.404.995,00)

(15.404.995,00)

(15.404.995,00)

TOTAL CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS

\$ -

DIANA PATRICIA AREVALO REINA  
Cédula de ciudadanía No. 67.027.727  
Coordinadora Administrativa y Financiera

Cont. Púb. YAIR CONSUELO CALDERÓN SILVA\*  
Cédula de ciudadanía No. 52.713.829  
TP 199275-T  
Los saldos fueron tomados de SIF

ANDREA CAROLINA CHACÓN CASTILLO  
Cédula de ciudadanía No. 1.00.959.001  
Directora General (E)

"Trabajamos por una Colombia más incluyente"  
Dirección: Carrera 13 No. 34-91 Bogotá, D.C., Colombia  
PBX: 801 3840606  
Bogotá, D.C. Colombia  
aciudadano@inci.gov.co  
www.inci.gov.co