

**CERTIFICACION DE ESTADOS FINANCIEROS  
A 31 DE MAYO DE 2024**

Los suscritos **DIRECTOR GENERAL** y **CONTADORA DEL INSTITUTO  
NACIONAL PARA CIEGOS - INCI**

**CERTIFICAN**

Que los saldos reportados en los Estados Financieros revelan los hechos, transacciones y operaciones realizadas por el Instituto Nacional para ciegos – INCI con corte 31 de mayo de 2024.

Que las cifras fueron tomadas de los libros de contabilidad generados por el Sistema Integrado de Información Financiera (SIIF NACION), los cuales se elaboran conforme lo señalado en el marco normativos para entidades de Gobierno.

Que los Estados financieros básicos del Instituto Nacional para ciegos – INCI, con corte 31 de mayo de 2024, revelan el valor total de activos, pasivos, patrimonio, ingresos, gastos y costos reportados en el libro mayor emitido por el Sistema Integrado de Información Financiera (SIIF NACION).

Que los hechos económicos han sido correctamente clasificados, descritos y revelados, aquellas situaciones en las cuales se presenta procesos o características específicas y particulares han sido debidamente revelados propendiendo por la transparencia y el debido entendimiento de los estados financieros.

Que se ha dado cumplimiento al control interno en cuanto a la correcta preparación de los estados financieros libres de errores significativos.

La anterior se firma,



**CARLOS ALBERTO PARRA DUSSAN**  
Director General



Contador Público **YAIR CONSUELO CALDERÓN SILVA**  
Tarjeta Profesional TP 199275-T

Código: SG-110-FM-039 – Versión: 14 – Vigencia: 29/01/2019



ANEXO No. 1  
INSTITUTO NACIONAL PARA CIEGOS - INCI  
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA COMPARATIVO  
POR LOS MESES TERMINADOS A 31 DE MAYO DE 2024 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2023  
Cifras en pesos

Código	ACTIVO	Período 2024	Período 2023	Código	PASIVO	Período 2024	Período 2023
	<b>CORRIENTE</b>	<b>\$ 3.508.461.452,69</b>	<b>\$ 3.523.177.317,60</b>		<b>CORRIENTE</b>	<b>\$ 1.188.709.196,30</b>	<b>\$ 930.543.616,09</b>
11	Efectivo y equivalente al efectivo	\$ 222.637.953,51	\$ 183.841.822,72	24	Cuentas por pagar	\$ 298.491.215,26	\$ 322.938.936,05
13	Cuentas por cobrar	\$ 221.671.906,88	\$ 118.334.854,41	25	Beneficios a empleados	\$ 890.217.981,04	\$ 607.604.680,04
15	Inventarios	\$ 775.587.703,35	\$ 776.866.427,46				
19	Otros activos	\$ 2.288.563.888,95	\$ 2.444.134.213,01				
	<b>NO CORRIENTE</b>	<b>\$ 9.997.701.477,19</b>	<b>\$ 10.100.531.154,28</b>		<b>NO CORRIENTE</b>	<b>\$ 221.243.900,00</b>	<b>\$ 254.065.000,00</b>
12	Inversiones e instrumentos derivados	\$ 1.000,00	\$ 1.000,00	27	Litigios y demandas	\$ 221.243.900,00	\$ 254.065.000,00
16	Propiedad planta y Equipo	\$ 9.599.109.839,50	\$ 9.720.350.625,59				
19	Otros activos	\$ 398.590.637,69	\$ 380.179.528,69				
	<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>\$ 13.506.162.929,88</b>	<b>\$ 13.623.708.471,88</b>		<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>\$ 1.409.953.096,30</b>	<b>\$ 1.184.608.616,09</b>
	<b>Cuentas de Orden Deudoras - DB</b>				<b>PATRIMONIO</b>		
81	Activos contingentes	\$ 859.972.664,00	\$ 859.972.664,00	31	Patrimonio de las entidades de Gobierno	\$ 12.096.209.833,58	\$ 12.439.099.855,79
83	Deudoras de control	\$ 652.935.422,71	\$ 652.935.422,71		<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>\$ 12.096.209.833,58</b>	<b>\$ 12.439.099.855,79</b>
	<b>Cuentas de Orden Deudoras por contra - CR</b>				<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>\$ 13.506.162.929,88</b>	<b>\$ 13.623.708.471,88</b>
89	Deudoras por el contra	\$ (1.512.908.086,71)	\$ (1.512.908.086,71)		<b>Cuentas de Orden Acreedoras - CR</b>	\$ -	\$ -
				91	Pasivos Contingentes	\$ 15.404.995,00	\$ 15.404.995,00
					<b>Cuentas de Orden Acreedoras por contra - DB</b>	\$ -	\$ -
				99	Acreedoras por el contra	\$ (15.404.995,00)	\$ (15.404.995,00)

CARLOS ALBERTO PARRA DUSSAN  
Cédula de ciudadanía No. 79.504.943  
Director General

Cont. Pùb. YAIR CONSUELO CALDERÓN SILVA  
T.P. No. 199275-T  
Cédula de ciudadanía No. 52.713.929  
Los saldos fueron tomados de SIIF-Nación



ANEXO No. 2  
INSTITUTO NACIONAL PARA CIEGOS - INCI  
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA COMPARATIVO  
POR LOS MESES TERMINADOS A 31 DE MAYO DE 2024 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2023  
Cifras en pesos

Código	ACTIVO	Período 2024	Período 2023	Código	PASIVO	Período 2024	Período 2023
	<b>CORRIENTE</b>	<b>\$ 3.508.461.452,69</b>	<b>\$ 3.523.177.317,60</b>		<b>CORRIENTE</b>	<b>\$ 1.188.709.196,30</b>	<b>\$ 930.543.616,09</b>
	<b>11 Efectivo y equivalente al efectivo</b>	<b>\$ 222.637.953,51</b>	<b>\$ 183.841.822,72</b>		<b>24 Cuentas por pagar</b>	<b>\$ 298.491.215,26</b>	<b>\$ 322.938.936,05</b>
1105	Caja	\$ 670.000,00	\$ -	2401	Adquisición de bienes y servicios nacionales	\$ 523.792,22	\$ 69.545.352,00
1110	Depósitos en instituciones financieras	\$ 221.967.953,51	\$ 183.841.822,72	2402	Proyectos de Inversión	\$ -	\$ -
	<b>13 Cuentas por cobrar</b>	<b>\$ 221.671.906,88</b>	<b>\$ 118.334.854,41</b>	2407	Recursos a favor de terceros	\$ 41.284.269,65	\$ 24.631.852,72
1305	Impuestos, retenciones en la fuente y anticipos	\$ -	\$ -	2424	Descuentos de nómina	\$ 55.089.912,00	\$ 4.220.184,00
1311	Contribuciones tasas e ingresos no tributarios	\$ -	\$ -	2436	Retención en la fuente e Impuesto de timbre	\$ 23.221.639,00	\$ 55.231.447,00
1316	Venta de bienes	\$ 98.478.829,17	\$ 3.904.404,55	2440	Impuestos, contribuciones y tasas	\$ 1.685.590,50	\$ 1.685.590,50
1384	Otras cuentas por cobrar-Incapacidades	\$ 123.193.077,71	\$ 114.430.449,86	2445	Impuesto al valor agregado -IVA	\$ 159.337.341,89	\$ 154.940.334,83
1390	Otras cuentas por cobrar	\$ -	\$ -	2460	Impuestos, contribuciones y tasas	\$ -	\$ -
	<b>15 Inventarios</b>	<b>\$ 775.587.703,35</b>	<b>\$ 776.866.427,46</b>	2490	Otras cuentas por pagar	\$ 17.348.670,00	\$ 12.684.175,00
1505	Bienes producidos	\$ 158.595.427,78	\$ 83.750.984,26		<b>25 Beneficios a los empleados</b>	<b>\$ 890.217.981,04</b>	<b>\$ 607.604.680,04</b>
1510	Mercancías en existencia	\$ 287.410.401,71	\$ 331.647.585,39	2511	Beneficios a los empleados a -CP	\$ 890.217.981,04	\$ 607.604.680,04
1512	Materias primas	\$ 301.386.697,39	\$ 344.751.738,32				
1514	Materiales y suministros	\$ 16.716.119,49	\$ 16.716.119,49				
1520	Productos en proceso	\$ 11.479.056,98	\$ -				
	<b>19 Otros activos</b>	<b>\$ 2.288.563.888,95</b>	<b>\$ 2.444.134.213,01</b>				
1905	Bienes y servicios pagados por anticipado	\$ -	\$ -				
1906	Avance para viáticos y gastos viaje	\$ 2.127.700,00	\$ 171.474,00				
1908	Recursos entregados en administración	\$ 2.286.436.188,95	\$ 2.443.962.739,01				
	<b>NO CORRIENTE</b>	<b>\$ 9.997.701.477,19</b>	<b>\$ 10.100.531.154,28</b>		<b>NO CORRIENTE</b>	<b>\$ 221.243.900,00</b>	<b>\$ 254.065.000,00</b>
	<b>12 Inversiones e instrumentos derivados</b>	<b>\$ 1.000,00</b>	<b>\$ 1.000,00</b>		<b>27 PROVISIONES</b>	<b>\$ 221.243.900,00</b>	<b>\$ 254.065.000,00</b>
1222	Inversiones de administración de liquidez a valor del mercado	\$ 1.000,00	\$ 1.000,00	2701	Litigios y demandas	\$ 158.327.900,00	\$ 191.149.000,00
	<b>16 Propiedad planta y equipo</b>	<b>\$ 9.599.109.839,50</b>	<b>\$ 9.720.350.625,59</b>	2790	Provisiones diversas	\$ 62.916.000,00	\$ 62.916.000,00
1605	Terrenos	\$ 3.924.626.300,00	\$ 3.924.626.300,00		<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>\$ 1.409.953.096,30</b>	<b>\$ 1.184.608.616,09</b>
1615	Construcciones en curso	\$ -	\$ -				
1635	Bienes Muebles en Bodega	\$ 14.577.043,00	\$ 56.127.043,01				
1637	Propiedad planta y equipo no explotados	\$ 535.896.342,54	\$ 519.690.066,98				
1640	Edificaciones	\$ 4.440.112.903,45	\$ 4.440.112.903,45				
1650	Redes, líneas y cables	\$ 65.631.390,00	\$ 65.631.390,00				



ANEXO No. 2  
INSTITUTO NACIONAL PARA CIEGOS - INCI  
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA COMPARATIVO  
POR LOS MESES TERMINADOS A 31 DE MAYO DE 2024 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2023  
Cifras en pesos

	Período 2024	Período 2023		Período 2024	Período 2023
1655 Maquinaria y equipo	\$ 2.079.701.263,00	\$ 2.039.448.363,00			
1660 Equipo médico y científico	\$ 8.736.473,00	\$ 8.736.473,00			
1665 Muebles, enseres y equipo de oficina	\$ 399.212.262,13	\$ 400.241.182,13			
1670 Equipos de comunicación y cómputo	\$ 1.570.738.485,44	\$ 1.584.618.741,00			
1675 Equipos de transporte, tracción y elevación	\$ 82.000.000,00	\$ 82.000.000,00			
1680 Equipos de comedor, cocina, despensa y hotelería	\$ 1.003.911,00	\$ 1.003.911,00			
1681 Bienes de arte y cultura	\$ 8.383.000,00	\$ 8.383.000,00			
1685 Depreciación acumulada de propiedades, planta y equipo (CR)	\$ (3.531.509.534,06)	\$ (3.410.268.747,98)			
<b>19 Otros activos</b>	<b>\$ 398.590.637,69</b>	<b>\$ 380.179.528,69</b>			
1970 Activos intangibles	\$ 1.240.689.357,21	\$ 1.184.528.997,21			
1975 Amortización acumulada de activos intangibles	\$ (842.098.719,52)	\$ (804.349.468,52)			
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>\$ 13.506.162.929,88</b>	<b>\$ 13.623.708.471,88</b>			
<b>CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS - DB</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>			
<b>81 Activos contingentes</b>	<b>\$ 859.972.664,00</b>	<b>\$ 859.972.664,00</b>			
8120 Litigios y Mecanismos alternativos de solución de conflictos	\$ 859.972.664,00	\$ 859.972.664,00			
<b>83 Deudoras de control</b>	<b>\$ 652.935.422,71</b>	<b>\$ 652.935.422,71</b>			
8315 Bienes y derechos retirados	\$ 543.974.175,00	\$ 543.974.175,00			
8361 Responsabilidades en proceso	\$ 108.961.247,71	\$ 108.961.247,71			
<b>89 Deudoras por el contra</b>	<b>\$ (1.512.908.086,71)</b>	<b>\$ (1.512.908.086,71)</b>			
8905 Activos contingentes por el contra (CR)	\$ (859.972.664,00)	\$ (859.972.664,00)			
8915 Deudoras de control por el contra (CR)	\$ (652.935.422,71)	\$ (652.935.422,71)			
<b>CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS - CR</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>			
<b>91 Cuentas de orden acreedoras - CR</b>	<b>\$ 15.404.995,00</b>	<b>\$ 15.404.995,00</b>			
9120 Solucion de conflictos	\$ 15.404.995,00	\$ 15.404.995,00			
<b>99 Cuentas de orden acreedoras por contra - DB</b>	<b>\$ (15.404.995,00)</b>	<b>\$ (15.404.995,00)</b>			
9905 Pasivos contingentes por el contra (DB)	\$ (15.404.995,00)	\$ (15.404.995,00)			
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>\$ 13.506.162.929,88</b>	<b>\$ 13.623.708.471,88</b>			
<b>PATRIMONIO</b>					
<b>31 Patrimonio de las entidades de Gobierno</b>	<b>\$ 12.096.209.833,58</b>	<b>\$ 12.439.099.855,79</b>			
3105 Capital fiscal	\$ 2.295.038.627,44	\$ 2.295.038.627,44			
3109 Resultado de ejercicios anteriores	\$ 10.144.061.228,35	\$ 10.313.028.267,24			
3110 Resultado del ejercicio	\$ (342.890.022,21)	\$ (168.967.038,89)			
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>\$ 12.096.209.833,58</b>	<b>\$ 12.439.099.855,79</b>			

  
CARLOS ALBERTO PARRA DUSSAN  
Cédula de ciudadanía No. 79.504.943  
Director General

  
Cont. Púb. YAIR CONSUELO CALDERÓN SILVA  
T.P. No. 199275-T  
Cédula de ciudadanía No. 52.713.929  
Los saldos fueron tomados de SIIF Nación



ANEXO No. 3  
INSTITUTO NACIONAL PARA CIEGOS - INCI  
ESTADO DE RESULTADOS  
COMPARATIVO POR LOS MESES TERMINADOS AL 31 DE MAYO DE 2024-2023  
Cifras en pesos

CÒDIGO	CUENTA	Período 2024	Período 2023
	<b>INGRESOS OPERACIONALES</b>	\$ 2.986.858.719,66	\$ 2.711.236.939,31
41	Ingresos Fiscales	\$ -	\$ -
42	Venta de Bienes	\$ 134.968.580,34	\$ 161.519.972,46
43	Venta de Servicios	\$ -	\$ -
44	Transferencias y subtransferencias	\$ -	\$ 2.521.400,00
47	Operaciones Interinstitucionales	\$ 2.851.890.139,32	\$ 2.547.195.566,85
	<b>COSTO DE VENTAS</b>	\$ 129.915.077,15	\$ 58.144.655,24
62	Costo de ventas de bienes	\$ 129.915.077,15	\$ 58.144.655,24
	<b>GASTO OPERACIONALES</b>	\$ 3.201.107.825,57	\$ 2.831.462.013,17
51	Gastos de Administración y operación	\$ 3.071.420.217,49	\$ 2.676.566.162,69
53	Deterioro, depreciaciones, amortizaciones y provisiones	\$ 128.464.728,08	\$ 151.582.292,48
57	Operaciones interinstitucionales	\$ 1.222.880,00	\$ 3.313.558,00
	<b>EXCEDENTE (DÉFICIT) OPERACIONAL</b>	\$ (344.164.183,06)	\$ (178.369.729,10)
	<b>OTROS INGRESOS</b>	\$ 1.274.160,85	\$ 3.737.307,00
48	Otros Ingresos	\$ 1.274.160,85	\$ 3.737.307,00
	<b>OTROS GASTOS</b>	\$ -	\$ -
58	Otros gastos	\$ -	\$ -
	<b>EXCEDENTE O DÉFICIT DEL EJERCICIO</b>	\$ (342.890.022,21)	\$ (174.632.422,10)

CARLOS ALBERTO PARRA DUSSAN  
Cédula de ciudadanía No. 79.504.943  
Director General

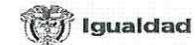
Cont. Púb. YAIR CONSUELO CALDERÓN SILVA  
T.P. No. 199275-T  
Cédula de ciudadanía No. 52713.929  
Los saldos fueron tomados de SIF Nación



ANEXO No. 4  
INSTITUTO NACIONAL PARA CIEGOS - INCI  
ESTADO DE RESULTADOS  
COMPARATIVO POR LOS MESES TERMINADOS AL 31 DE MAYO DE 2024-2023  
Cifras en pesos

CÓDIGO	CUENTA	Período 2024	Período 2023
	<b>INGRESOS OPERACIONALES</b>	\$ 2.986.858.719,66	\$ 2.711.236.939,31
	<b>41 Ingresos Fiscales</b>	\$ -	\$ -
4110	No tributarios	\$ -	\$ -
	<b>42 Venta de Bienes</b>	\$ 134.968.580,34	\$ 161.519.972,46
4204	Productos manufacturados	\$ 102.699.580,34	\$ 118.186.222,46
4210	Bienes comercializados	\$ 32.269.000,00	\$ 43.333.750,00
4295	Devoluciones rebajas y descuentos en ventas	\$ -	\$ -
	<b>43 Venta de servicios</b>	\$ -	\$ -
4311	Incapacidades	\$ -	\$ -
4390	Otros servicios	\$ -	\$ -
	<b>44 Transferencias y subtransferencias</b>	\$ -	\$ 2.521.400,00
4428	Otras Transferencias	\$ -	\$ 2.521.400,00
	<b>47 Operaciones Institucionales</b>	\$ 2.851.890.139,32	\$ 2.547.195.566,85
4705	Fondos recibidos	\$ 2.761.575.169,32	\$ 2.496.555.836,85
4720	Operaciones de enlace	\$ 230.498,00	\$ -
4722	Operaciones sin flujo de efectivo	\$ 90.084.472,00	\$ 50.639.730,00
	<b>COSTO DE VENTAS</b>	\$ 129.915.077,15	\$ 58.144.655,24
	<b>62 Costo de venta de bienes</b>	\$ 129.915.077,15	\$ 58.144.655,24
6205	Bienes producidos	\$ 85.677.893,47	\$ 4.903.876,58
6210	Bienes comercializados	\$ 44.237.183,68	\$ 53.240.778,66
	<b>GASTOS OPERACIONALES</b>	\$ 3.201.107.825,57	\$ 2.831.462.013,17
	<b>51 De administración y operación</b>	\$ 3.071.420.217,49	\$ 2.676.566.162,69
5101	Sueldos y salarios	\$ 1.231.758.856,64	\$ 1.152.844.686,00
5102	Contribuciones Imputadas	\$ -	\$ -

E-mail: [aciudadano@inci.gov.co](mailto:aciudadano@inci.gov.co) - [tiflocolombia@inci.gov.co](mailto:tiflocolombia@inci.gov.co)  
[comunicaciones@inci.gov.co](mailto:comunicaciones@inci.gov.co) - <http://www.facebook.com/InstitutoNacionalparaciegos>  
Twitter: [@INCI\\_colombia](https://twitter.com/INCI_colombia) - Carrera 13 No. 34-91 - PBX 3 846 666 - Fax: 232 9076  
Bogotá, D.C. Colombia  
[editorial@inci.gov.co](mailto:editorial@inci.gov.co)





ANEXO No. 4  
INSTITUTO NACIONAL PARA CIEGOS - INCI  
ESTADO DE RESULTADOS  
COMPARATIVO POR LOS MESES TERMINADOS AL 31 DE MAYO DE 2024-2023  
Cifras en pesos

CÓDIGO	CUENTA		Período 2024		Período 2023
5103	Contribuciones efectivas	\$	346.009.236,00	\$	313.301.586,00
5104	Aportes sobre la nómina	\$	71.696.000,00	\$	64.818.400,00
5107	Prestaciones sociales	\$	711.796.596,00	\$	599.861.086,00
5108	Gastos de personal diversos	\$	6.724.905,00	\$	12.513.722,00
5111	Generales	\$	674.281.444,85	\$	505.987.815,69
5120	Impuestos, contribuciones y tasas	\$	29.153.179,00	\$	27.238.867,00
<b>53</b>	<b>Deterioro, depreciaciones, amortizaciones y provisiones</b>	<b>\$</b>	<b>128.464.728,08</b>	<b>\$</b>	<b>151.582.292,48</b>
5347	Deterioro de cuentas por Cobrar	\$	-	\$	-
5360	Depreciación de propiedad, planta y equipo	\$	90.715.477,08	\$	106.840.392,48
5366	Amortización de activos intangibles	\$	37.749.251,00	\$	44.741.900,00
5368	Provisión Litigios y demandas	\$	-	\$	-
<b>57</b>	<b>Operaciones interinstitucionales</b>	<b>\$</b>	<b>1.222.880,00</b>	<b>\$</b>	<b>3.313.558,00</b>
5720	Operaciones de enlace	\$	1.222.880,00	\$	3.313.558,00
	<b>EXCEDENTE (DÉFICIT) OPERACIONAL</b>	<b>\$</b>	<b>(344.164.183,06)</b>	<b>\$</b>	<b>(178.369.729,10)</b>
	<b>OTROS INGRESOS</b>	<b>\$</b>	<b>1.274.160,85</b>	<b>\$</b>	<b>3.737.307,00</b>
<b>48</b>	<b>OTROS INGRESOS</b>	<b>\$</b>	<b>1.274.160,85</b>	<b>\$</b>	<b>3.737.307,00</b>
4802	Financieros	\$	1.274.160,85	\$	-
4808	Ingresos diversos	\$	-	\$	3.737.307,00
	<b>OTROS GASTOS</b>	<b>\$</b>	<b>-</b>	<b>\$</b>	<b>-</b>
<b>58</b>	<b>OTROS GASTOS</b>	<b>\$</b>	<b>-</b>	<b>\$</b>	<b>-</b>
5804	Financieros	\$	-	\$	-
5890	Gastos Diversos	\$	-	\$	-
	<b>EXCEDENTE (DÉFICIT) DEL EJERCICIO</b>	<b>\$</b>	<b>(342.890.022,21)</b>	<b>\$</b>	<b>(174.632.422,10)</b>

CARLOS ALBERTO PARRA DUSSAN  
Cédula de ciudadanía No. 79.504.943  
Director General

Cont. Púb. YAIR CONSUELO CALDERÓN SILVA  
T.P. No. 199275-T  
Cédula de ciudadanía No. 52.713.929  
Los saldos fueron tomados de SIIF Nación



INSTITUTO NACIONAL PARA CIEGOS - INCI  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
A 31 DE MAYO DE 2024  
(Cifras en pesos)

CÓDIGO

1

ACTIVO

11	EFFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFFECTIVO			\$	222.637.953,51
1105	Caja			\$	670.000,00
	Caja menor - Efectivo	\$	670.000,00		
	Caja menor - Cuenta corriente-Funcionamiento	\$	-		
1110	Bancos			\$	221.967.953,51
	Banco Davivienda - Cuenta No.014098263 - INVERSION	\$	4.002.766,70		
	Banco Davivienda - Cuenta No. 014098271 - TRANSFERENCIAS	\$	2.863.159,00		
	Banco Davivienda - Cuenta No.014098289 - GASTOS GENERALES	\$	306.220,00		
	Banco Davivienda - Cuenta No.014098297 - RENTAS ADMINISTRADAS	\$	192.642.133,81		
	Banco Davivienda - Cuenta No. 014990949 - SERVICIOS PERSONALES	\$	22.153.674,00		
12	INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS			\$	1.000,00
1222	Inversiones de administración de liquidez a valor del mercado			\$	1.000,00
	Acerías Paz del Río SA	\$	1.000,00		
13	CUENTAS POR COBRAR			\$	221.671.906,88
1316	Venta-Bienes comercializados			\$	98.478.829,17
	VANTI S.A ESP	\$	1.511.503,38		
	CARVAJAL SOLUCIONES DE COMUNICACION S.A.S.BIC	\$	1.018.139,08		
	PONTIFICIA UNIVERSIDAD JAVERIANA	\$	300.578,57		
	ENEL COLOMBIA S.A E.S.P	\$	1.058.804,96		
	CADENA S. A.	\$	15.578,56		
	IMPRENTA NACIONAL DE COLOMBIA	\$	7.297.389,40		
	VENTAS A PLAZOS	\$	87.277.035,22		
1384	Otras cuentas por cobrar-Incapacidades			\$	123.193.077,71
	EPS SURAMERICANA S.A	\$	3.957.818,00		
	SALUD TOTAL ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD DEL REGIMEN CONTRIBUTIVO Y DEL REGIMEN SUBSIDIADO S.A	\$	7.485.839,00		
	U.A.E. DIRECCION DE IMPUESTOS Y ADUANAS NACIONALES	\$	24.998.943,86		
	SALUDCOOP ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD ORGANISMO COOPERATIVO SALUDCOOP EN LIQUIDACION	\$	4.623.052,00		
	ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD SANITAS S A S - EN INTERVENCION BAJO LA MEDIDA DE TOMA DE	\$	27.480.172,00		
	ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD FAMISANAR S A S	\$	12.263.948,00		
	ALIANSA SALUD ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD S.A. PERO TAMBIEN PODRA UTILIZAR LAS DENOMINACIONES ALIANSA SALUD ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD Y/O ALIANSA SALUD EPS S.A Y/O	\$	163.142,00		
	ALIANSA SALUD EPS				
	POSITIVA COMPAÑIA DE SEGUROS S. A.	\$	6.014.704,00		
	INSTITUTO NACIONAL PARA CIEGOS	\$	402.280,00		
	CAJA DE COMPENSACION FAMILIAR COMPENSAR	\$	25.662.271,00		
	NUEVA EMPRESA PROMOTORA DE SALUD S.A.	\$	1.166.659,00		
	ADMINISTRADORA COLOMBIANA DE PENSIONES COLPENSIONES	\$	5.524.343,00		
	MEDIMÁS EPS S.A.S. EN LIQUIDACION	\$	2.175.745,00		
	OTRAS CUENTAS POR COBRAR	\$	1.274.160,85		
15	INVENTARIOS			\$	776.587.703,35
1505	Bienes Producidos			\$	158.595.427,78
150506001	Impresos y Publicaciones	\$	158.595.427,78		
1510	Mercancías en existencia			\$	287.410.401,71
151029001	Elementos para invidentes	\$	287.410.401,71		
1512	Materias primas			\$	301.386.697,39
151201001	Elementos para invidentes	\$	301.386.697,39		
1514	Materiales y suministros			\$	16.716.119,49
151404001	Materiales Medico Quirurgicos	\$	1.128.179,00		
151417001	Elementos y accesorios de aseo	\$	250.275,49		
151490001	Otros Materiales y Suministros	\$	15.337.665,00		



INSTITUTO NACIONAL PARA CIEGOS - INCI  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
A 31 DE MAYO DE 2024  
(Cifras en pesos)

CÓDIGO

1520 Productos en Proceso			\$	11.479.056,98	\$	11.479.056,98
152007001 Impresos y Publicaciones			\$			
16 PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO					\$	9.599.109.839,50
1605 Terrenos					\$	3.924.626.300,00
160501001 Urbanos			\$	3.924.626.300,00		
1635 Bienes Muebles en Bodega					\$	14.577.043,00
163501004 Maquinaria y Equipo			\$	-		
163503001 Muebles, enseres y equipo de oficina			\$	2.841.476,00		
163504001 Equipos de comunicación y computación			\$	7.422.445,00		
163504002 Equipo de computación			\$	4.313.122,00		
163509001 Otros bienes muebles en bodega			\$	-		
1637 Propiedad Planta y Equipo no explotados					\$	535.896.342,54
163701001 Urbanos			\$	38.112.889,00		
163707004 Maquinaria industrial			\$	221.221.308,00		
163707008 Equipo de enseñanza			\$	6.704.752,00		
163707009 Herramientas y accesorios			\$	680.000,38		
163707012 Equipo de ayuda audiovisual			\$	1.297.100,00		
163708007 Equipo de apoyo terapéutico			\$	3.277.495,00		
163709001 Muebles y enseres			\$	40.648.909,00		
163709002 Equipo y máquina de oficina			\$	11.908.743,00		
163710001 Equipo de comunicación			\$	75.084.141,00		
163710002 Equipo de computación			\$	136.961.005,16		
1640 Edificaciones					\$	4.440.112.903,45
164001001 Edificios y casas			\$	4.440.112.903,45		
1650 Redes Líneas y Cables					\$	65.631.390,00
165007001 Líneas y cables de interconexión			\$	65.631.390,00		
1655 Maquinaria y Equipo					\$	2.079.701.263,00
165504001 Maquinaria Industrial			\$	1.962.840.567,00		
165509001 Equipo de enseñanza			\$	32.098.867,00		
165511001 Herramientas y accesorios			\$	7.046.619,00		
165522001 Equipo de ayuda audiovisual			\$	77.715.210,00		
1660 Equipo Médico científico					\$	8.736.473,00
166007001 Equipo de apoyo diagnóstico			\$	1.540.000,00		
166008001 Equipo de Apoyo Terapéutico			\$	7.196.473,00		
1665 Muebles y Enseres y Equipo de Oficina					\$	399.212.262,13
166501001 Muebles y enseres			\$	250.290.928,74		
166502001 Equipo y máquina de oficina			\$	148.921.333,39		
1670 Equipo de Comunicación y Computación					\$	1.570.738.485,44
167001001 Equipo de comunicación			\$	251.587.848,84		
167002001 Equipo de computación			\$	1.319.150.636,60		
1675 Equipo de transporte, tracción y elevación					\$	82.000.000,00
167502001 Terrestre			\$	82.000.000,00		
1680 Equipos de comedor y cocina, despensa y hotelería					\$	1.003.911,00
168002001 Equipo de restaurante y cafetería			\$	1.003.911,00		
1681 Bienes de arte y Cultura					\$	8.383.000,00
168101001 Obras de arte			\$	8.383.000,00		
1685 Depreciación Acumulada de Propiedades, Planta y Equipo					\$	(3.531.509.534,06)
168501001 Edificios y casas			\$	(546.497.191,49)		
168503006 Líneas y cables de interconexión			\$	(16.950.187,56)		
168504004 Maquinaria industrial			\$	(913.429.301,99)		
168504008 Equipo de enseñanza			\$	(43.851.303,80)		
168504009 Herramientas y accesorios			\$	(3.881.497,49)		
168504012 Equipo de ayuda audiovisual			\$	(29.843.298,00)		



INSTITUTO NACIONAL PARA CIEGOS - INCI  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
A 31 DE MAYO DE 2024  
(Cifras en pesos)

CÓDIGO

168505006	Equipo de apoyo diagnóstico	\$	(959.792,00)	
168505007	Equipo de apoyo terapéutico	\$	(7.196.473,30)	
168506001	Muebles y enseres	\$	(211.213.653,69)	
168506002	Equipo y máquina de oficina	\$	(105.214.020,66)	
168507001	Equipo de comunicación	\$	(377.282.752,52)	
168507002	Equipo de computación	\$	(1.183.811.460,86)	
168508002	Terrestre	\$	(81.999.999,70)	
168509002	Equipo de restaurante y cafetería	\$	(1.003.911,00)	
168512001	Obras de arte	\$	(8.099.686,00)	
168512007	Otros bienes de arte y cultura	\$	(275.004,00)	

19

OTROS ACTIVOS

\$ 2.687.154.526,64

1906 Avances y Anticipos Entregados

LILIAM ROSARIO URREGO DIAZ	\$	271.474,00	\$	2.127.700,00
LUIS IGNACIO MAYA PEÑA	\$	(100.000,00)		
MARIA DEL ROSARIO YEPES CAMACHO	\$	1.939.228,00		
GUSTAVO PULIDO CASAS	\$	17.000,00		

1908 Recursos entregados en administración

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.	\$	7.580.410,32	\$	2.286.436.188,95
MINISTERIO DE HACIENDA Y CREDITO PUBLICO	\$	2.278.855.778,63		

1970 Activos Intangibles

197005001 Derechos	\$	608.276.128,00	\$	1.240.689.357,21
197007001 Licencias	\$	616.618.229,21		
197008001 Softwares	\$	15.795.000,00		

1975 Amortización acumulada de activos intangibles

197505001 Derechos	\$	(309.908.133,80)	\$	(842.098.719,52)
197507001 Licencias	\$	(520.865.982,72)		
197508001 Softwares	\$	(11.324.603,00)		

TOTAL ACTIVO

\$ 13.506.162.930

2

PASIVO

24 CUENTAS POR PAGAR

\$ 298.491.215,26

2401 Adquisición de bienes y servicios nacionales

COMERCIALIZADORA COMSILA SAS	\$	145,22	\$	145,22
------------------------------	----	--------	----	--------

2402 Proyectos de Inversión

240102001 Proyectos de Inversión	\$	523.647,00	\$	523.647,00
----------------------------------	----	------------	----	------------

2407 Recursos a favor de terceros

240706002 Contribución contrato de obra pública	\$	88.311,00	\$	41.284.269,65
240720001 Recaudos por clasificar	\$	41.157.296,65		
240722002 Retención estampilla pro unal y otras universidades estatales	\$	38.662,00		

2424 Descuentos de nómina

242401001 Aportes a fondos pensionales	\$	15.895.782,00	\$	55.089.912,00
242402001 Aportes a seguridad social en salud	\$	14.464.098,00		
242404001 Sindicatos	\$	-		
242405001 Cooperativas	\$	-		
242407001 Libranzas	\$	15.007.780,00		
242408001 Contratos de medicina prepagada	\$	-		
242411001 Embargos judiciales	\$	-		
242413001 Cuentas de ahorro para el fomento de la construcción (afc)	\$	7.000.000,00		
242490001 Otros descuentos de nómina	\$	2.722.252,00		

2436 Retención en la fuente e impuesto de timbre

243623 Honorarios	\$	630.550,00	\$	23.221.639,00
243605 Servicios	\$	2.968.873,00		
243606 Arrendamientos	\$	-		



INSTITUTO NACIONAL PARA CIEGOS - INCI  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
A 31 DE MAYO DE 2024  
(Cifras en pesos)

CÓDIGO

243608	Compras		\$	281.630,00		
243615	Rentas de trabajo		\$	10.080.000,00		
243625	Impuesto a las ventas retenido		\$	2.923.957,00		
243626	Contratos de construcción		\$	847,00		
243627	Retención de impuesto de industria y comercio por compras		\$	6.335.772,00		
<b>2440</b>	<b>Impuestos, contribuciones y tasas</b>				\$	<b>1.685.590,50</b>
244003001	Impuesto predial unificado		\$	-		
244004001	Impuesto de industria y comercio		\$	1.685.590,50		
244016001	Impuesto sobre vehículos automotores		\$	-		
<b>2445</b>	<b>Impuesto al valor agregado -IVA</b>				\$	<b>159.337.341,89</b>
244501001	Venta de bienes		\$	191.633.124,05		
244502001	Venta de servicios		\$	142.889,50		
244505001	Compra de bienes (db)		\$	(32.438.671,66)		
<b>2490</b>	<b>Otras cuentas por pagar</b>				\$	<b>17.348.670,00</b>
249040001	Saldos a favor de beneficiarios		\$	2.007.850,00		
	PRAXIS DISEÑO INDUSTRIAL S. A. S.	\$	2.007.850,00			
249050001	Aportes al icbf		\$	9.019.800,00		
249050002	Aportes al sena		\$	6.014.800,00		
249051001	Servicios públicos		\$	306.220,00		
	EMPRESA DE ACUEDUCTO Y ALcantarillado de Bogotá - ESP	\$	306.220,00			
249054001	Honorarios		\$	-		
<b>25</b>	<b>BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS</b>				\$	<b>890.217.981,04</b>
<b>2511</b>	<b>Beneficios a los Empleados a Corto Plazo</b>				\$	<b>890.217.981,04</b>
251101001	Nómina por pagar		\$	-		
251102001	Cesantías		\$	-		
251104001	Vacaciones		\$	300.753.851,04		
251105001	Prima de vacaciones		\$	210.162.434,00		
251106001	Prima de servicios		\$	175.656.016,00		
251107001	Prima de navidad		\$	120.810.981,00		
251108001	Licencias		\$	-		
251109001	Bonificaciones		\$	11.837.807,00		
251109002	Bonificación especial de recreación		\$	1.332.922,00		
251110001	Otras primas		\$	-		
251111001	Aportes a riesgos laborales		\$	1.961.700,00		
251120001	Aportes a fondos pensionales - empleador		\$	31.432.431,00		
251123001	Aportes a seguridad social en salud - empleador		\$	23.952.319,00		
251124001	Aportes a cajas de compensación familiar		\$	12.025.600,00		
251125001	Incapacidades		\$	291.920,00		
<b>27</b>	<b>PROVISIONES</b>				\$	<b>221.243.900,00</b>
<b>2701</b>	<b>Litigios y demandas</b>				\$	<b>158.327.900,00</b>
270105001	Laborales		\$	158.327.900,00		
	AURA MARCELA PARDO BEJARANO	\$	24.815.005,00			
	LUIS ARNULFO DELGADO ZARATE	\$	166.333.995,00			
	FÓNDO DE PENSIONES OBLIGATORIAS PORVENIR MODERADO	\$	(32.821.100,00)			
<b>2790</b>	<b>Provisiones diversas</b>				\$	<b>62.916.000,00</b>
279090001	Otras provisiones diversas		\$	62.916.000,00		
	MUNICIPIO DE BUCARAMANGA	\$	62.916.000,00			
<b>TOTAL PASIVO</b>						<b>\$ 1.409.953.096</b>



INSTITUTO NACIONAL PARA CIEGOS - INCI  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
A 31 DE MAYO DE 2024  
(Cifras en pesos)

CÓDIGO

PATRIMONIO

31	PATRIMONIO DE LAS ENTIDADES DE GOBIERNO		\$ 12.096.209.833,58	\$ 12.096.209.833,58
3105	Capital Fiscal	\$	2.295.038.627,44	
3109	Resultado de ejercicios anteriores	\$	10.144.061.228,35	
3110	Resultado del ejercicio	\$	(342.890.022,21)	
3	TOTAL PATRIMONIO			<u>\$ 12.096.209.834</u>

TOTAL PASIVO MÁS PATRIMONIO

\$ 13.506.162.930

4 INGRESOS

42	VENTA DE BIENES			<u>\$ 134.968.580,34</u>
4204	Bienes Producidos		\$ 102.699.580,34	
420401001	Impresos y publicaciones	\$	84.174.630,34	
420410001	Productos metalúrgicos y de microfundición	\$	18.524.950,00	
4210	Bienes comercializados		\$ 32.269.000,00	
421004001	Impresos y publicaciones	\$	6.074.500,00	
421025001	Elementos para invidentes	\$	25.610.800,00	
421038001	Maquinaria y elementos de ferretería	\$	423.800,00	
421090005	Pasta de papel, papel y cartón	\$	160.100,00	
47	OPERACIONES INTERINSTITUCIONALES			<u>\$ 2.851.890.139,32</u>
4705	Fondos recibidos		\$ 2.761.575.169,32	
470508	Funcionamiento	\$	2.337.981.681,68	
470510	Inversión	\$	423.593.487,64	
4720	Operaciones de enlace		\$ 230.498,00	
472081	Devoluciones de ingreso	\$	230.498,00	
4722	Operaciones sin flujo de efectivo		\$ 90.084.472,00	
472201	Cruce de Cuentas	\$	90.084.472,00	
48	OTROS INGRESOS			<u>\$ 1.274.160,85</u>
4802	Financieros		\$ 1.274.160,85	
480253	Recuperación de cuentas por cobrar, préstamos por cobrar e inversiones dados de baja en periodos anteriores	\$	1.274.160,85	
	TOTAL INGRESOS			<u>\$ 2.988.132.881</u>

5 GASTOS

51	51 GASTOS DE ADMINISTRACIÓN Y OPERACION			<u>\$ 3.071.420.217,49</u>
5101	Sueldos y salarios		\$ 1.231.758.856,64	
510101001	Sueldos	\$	1.153.216.417,64	
510119003	Bonificaciones	\$	63.359.165,00	
510123001	Auxilio de transporte	\$	9.666.000,00	
510160001	Subsidio de alimentación	\$	5.517.274,00	
5102	Contribuciones Imputadas		\$ -	
510201001	Incapacidades	\$	-	
5103	Contribuciones efectivas		\$ 346.009.236,00	
510302001	Aportes a cajas de compensación familiar	\$	57.343.900,00	
510303001	Colizaciones a seguridad social en salud	\$	121.229.945,00	
510305001	Colizaciones a riesgos laborales	\$	9.070.200,00	
510306001	Colizaciones a entidades administradoras del régimen de prima media	\$	106.301.302,00	
510307001	Colizaciones a entidades administradoras del régimen de ahorro individual	\$	52.063.889,00	
5104	Aportes sobre la nómina		\$ 71.696.000,00	
510401001	Aporte al icbf	\$	43.013.700,00	
510402001	Aporte al sena	\$	28.682.300,00	



INSTITUTO NACIONAL PARA CIEGOS - INCI  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
A 31 DE MAYO DE 2024  
(Cifras en pesos)

CÓDIGO			
<b>5107 Prestaciones sociales</b>			<b>\$ 711.796.596,00</b>
510701001 Vacaciones	\$	84.428.881,00	
510702001 Cesantías	\$	125.119.797,00	
510704001 Prima de vacaciones	\$	80.336.540,00	
510705001 Prima de navidad	\$	77.062.062,00	
510706001 Prima de servicios	\$	160.430.590,00	
510707001 Bonificación especial de recreación	\$	9.325.490,00	
510700003 Prima técnica salarial	\$	69.958.546,00	
510700004 Prima técnica no salarial	\$	69.912.952,00	
510700024 Prima de coordinación	\$	35.221.738,00	
<b>5108 Gastos de personal diversos</b>			<b>\$ 6.724.905,00</b>
510807001 Gastos de viaje	\$	6.724.905,00	
<b>5111 Generales</b>			<b>\$ 674.281.444,85</b>
511114 Materiales y suministros	\$	5.501.823,83	
511115 Mantenimiento	\$	18.819.953,45	
511117 Servicios públicos	\$	37.223.885,08	
511121 Impresos, publicaciones, suscripciones y afiliaciones	\$	37.241.494,72	
511123 Comunicaciones y transporte	\$	219.500,00	
511125 Seguros generales	\$	198.375,38	
511146 Combustibles y lubricantes	\$	131.386,00	
511149 Servicios de aseo, cafetería, restaurante y lavandería	\$	38.665.959,48	
511155 Elementos de aseo, lavandería y cafetería	\$	37.834,07	
511178 Comisiones	\$	3.240.000,00	
511179 Honorarios	\$	373.285.729,00	
511180 Servicios	\$	151.109.423,84	
511190 Otros gastos generales	\$	8.606.080,00	
<b>5120 Impuestos, contribuciones y tasas</b>			<b>\$ 29.153.179,00</b>
512001001 Impuesto predial unificado	\$	29.066.179,00	
512010001 Tasas	\$	87.000,00	
<b>53 DETERIORO, DEPRECIACIONES, AMORTIZACIONES Y PROVISIONES</b>			<b>\$ 128.464.728,08</b>
<b>5360 Depreciación de propiedades, planta y equipo</b>			<b>\$ 90.715.477,08</b>
536001001 Edificios y casas	\$	26.630.060,00	
536003006 Líneas y cables de interconexión	\$	1.056.325,00	
536004004 Maquinaria industrial	\$	11.310.523,00	
536004008 Equipo de enseñanza	\$	1.080.680,00	
536004009 Herramientas y accesorios	\$	46.940,00	
536004012 Equipo de ayuda audiovisual	\$	1.518.843,00	
536005001 Muebles y enseres	\$	9.953.648,00	
536006002 Equipo y máquina de oficina	\$	2.017.045,00	
536007001 Equipo de comunicación	\$	10.076.288,00	
536007002 Equipo de computación	\$	26.791.788,08	
536012001 Obras de arte	\$	191.670,00	
536012007 Otros bienes de arte y cultura	\$	41.667,00	
<b>5366 Amortización de activos intangibles</b>			<b>\$ 37.749.251,00</b>
536605001 Licencias	\$	22.283.952,00	
536606001 Softwares	\$	15.465.299,00	
<b>57 OPERACIONES INTERSTITUCIONALES</b>			<b>\$ 1.222.880,00</b>
<b>5720 Operaciones de enlace</b>			<b>\$ 1.222.880,00</b>
572080 Recaudos	\$	1.222.880,00	
<b>TOTAL GASTO</b>			<b>\$ 3.201.107.826</b>
<b>6 COSTO DE VENTAS</b>			
<b>62 COSTO DE VENTA DE BIENES</b>			<b>\$ 129.915.077,15</b>
<b>6205 Bienes producidos</b>			<b>\$ 85.677.893,47</b>
620507001 Impresos y publicaciones	\$	85.677.893,47	
<b>6210 Bienes comercializados</b>			<b>\$ 44.237.183,68</b>
621022001 Elementos para invidentes	\$	44.237.183,68	
<b>TOTAL COSTO DE VENTAS</b>			<b>\$ 129.915.077</b>



INSTITUTO NACIONAL PARA CIEGOS - INCI  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
A 31 DE MAYO DE 2024  
(Cifras en pesos)

CÓDIGO

8

CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS

<b>81</b>	<b>ACTIVOS CONTINGENTES</b>				<u>\$ 859.972.664,00</u>
<b>8120</b>	<b>Litigios y mecanismos alternativos de solución de conflictos</b>				
812004001	Administrativas			\$ 859.972.664,00	\$ 859.972.664,00
	MARY LUCIA HURTADO MARTINEZ	\$ 610.254.034,00			
	IGUALDAD EN ACCION SAS	\$ 249.718.630,00			
<b>83</b>	<b>DEUDORES DE CONTROL</b>				<u>\$ 652.935.422,71</u>
<b>8315</b>	<b>Bienes y derechos retirados</b>				
831510001	Propiedad planta y equipo		\$ 543.974.175,00	\$ 543.974.175,00	
<b>8361</b>	<b>Responsabilidades en proceso</b>				
836101001	Internas		\$ 108.961.247,71	\$ 108.961.247,71	
<b>89</b>	<b>DEUDORAS POR CONTRA (CR)</b>				<u>\$ (1.512.908.086,71)</u>
<b>8905</b>	<b>Activos contingentes por el contrario-</b>				
890506001	Litigios y mecanismos alternativos de solución de conflictos			\$ (859.972.664,00)	\$ (859.972.664,00)
	MARY LUCIA HURTADO MARTINEZ	\$ (610.254.034,00)			
	IGUALDAD EN ACCION SAS	\$ (249.718.630,00)			
<b>8915</b>	<b>Deudores de control por el contra-</b>				
891506001	Bienes y derechos retirados		\$ (543.974.175,00)	\$ (543.974.175,00)	\$ (652.935.422,71)
891521001	Responsabilidades en proceso		\$ (108.961.247,71)	\$ (108.961.247,71)	
<b>TOTAL CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS</b>					<u>\$ -</u>

9

CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS

<b>91</b>	<b>PASIVOS CONTINGENTES</b>				<u>\$ 15.404.995,00</u>
<b>9120</b>	<b>Litigios y mecanismos alternativos de solución de conflictos</b>				
912004001	Administrativas		\$ 15.404.995,00	\$ 15.404.995,00	\$ 15.404.995,00
	AURA MARCELA PARDO BEJARANO	\$ 15.404.995,00			
<b>99</b>	<b>ACREEDORES POR CONTRA (DB)</b>				<u>\$ (15.404.995,00)</u>
<b>9905</b>	<b>Pasivos contingentes por el contra (DB)</b>				
990505001	Litigios y mecanismos alternativos de solución de conflictos		\$ (15.404.995,00)	\$ (15.404.995,00)	\$ (15.404.995,00)
	AURA MARCELA PARDO BEJARANO	\$ (15.404.995,00)			
<b>TOTAL CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS</b>					<u>\$ -</u>

  
CARLOS ALBERTO PARRA DUSSAN  
Cédula de ciudadanía No. 79.504.943  
Director General

  
Cont. Pú. YAIR CONSUELO CALDERÓN SILVA  
T.P. No. 199275-T  
Cédula de ciudadanía No. 52.713.929  
Los saldos fueron tomados de SIF Nación