



CERTIFICACION DE ESTADOS FINANCIEROS
A 30 DE ABRIL DE 2025

Los suscritos DIRECTOR GENERAL y CONTADORA DEL INSTITUTO
NACIONAL PARA CIEGOS - INCI

CERTIFICAN

Que los saldos reportados en los Estados Financieros revelan los hechos, transacciones y operaciones realizadas por el Instituto Nacional para ciegos – INCI con corte 30 de abril de 2025.

Que las cifras fueron tomadas de los libros de contabilidad generados por el Sistema Integrado de Información Financiera (SIIF NACION), los cuales se elaboran conforme lo señalado en el marco normativo para entidades de Gobierno adoptado mediante resolución 533 de 2015 y sus modificaciones. Los Estados financieros básicos del Instituto Nacional para ciegos – INCI, con corte 30 de abril de 2025, revelan el valor total de activos, pasivos, patrimonio, ingresos, gastos, costos y cuentas de orden, reportados en el libro mayor emitido por el Sistema Integrado de Información Financiera (SIIF NACION).

Que los activos representan un potencial de servicios y a la vez los pasivos representan hechos pasados que implican salida de recursos, en desarrollo de las funciones de cometido estatal del Instituto Nacional para Ciegos.

Que los hechos económicos han sido correctamente clasificados, descritos y revelados, aquellas situaciones en las cuales se presenta procesos o características específicas y particulares han sido debidamente revelados propendiendo por la transparencia y el debido entendimiento de los estados financieros.

Que se ha dado cumplimiento al control interno en cuanto a la correcta preparación de los estados financieros libres de errores significativos.

La anterior se firma,

CARLOS ALBERTO PARRA DUSSAN
Director General

Contador Público **YAIR CONSUELO CÁLDERÓN SILVA**
Tarjeta Profesional TP 199275-T

Código: SG-110-FM-039 – Versión: 14 – Vigencia: 29/01/2019

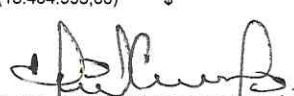
"Trabajamos por una Colombia mas incluyente"
Dirección: Carrera 13 No. 34-91 Bogotá, D.C., Colombia
PBX: 601 3846666
Bogotá, D.C. Colombia
aciudadano@inci.gov.co
www.inci.gov.co



ANEXO No. 1
INSTITUTO NACIONAL PARA CIEGOS - INCI
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA COMPARATIVO
POR LOS MESES TERMINADOS A 30 DE ABRIL DE 2025 Y 30 DE MARZO DE 2025
Cifras en pesos

	Período Abr-25	Período Mar-25	Variaciones \$	%
ACTIVO				
CORRIENTE	\$ 2.421.478.809,02	\$ 2.566.500.293,01	-\$ 145.021.483,99	-5,65%
11 Efectivo y equivalente al efectivo	\$ 81.773.850,63	\$ 158.818.385,49	-\$ 77.044.534,86	-48,51%
13 Cuentas por cobrar	\$ 137.658.346,93	\$ 133.925.650,52	\$ 3.732.696,41	2,79%
15 Inventarios	\$ 745.323.780,75	\$ 760.166.541,49	-\$ 14.842.760,74	-1,95%
19 Otros activos	\$ 1.456.722.830,71	\$ 1.513.589.715,51	-\$ 56.866.884,80	-3,76%
NO CORRIENTE	\$ 9.746.459.727,92	\$ 9.783.134.880,78	-\$ 36.675.152,86	-0,37%
12 Inversiones e instrumentos derivados	\$ 1.000,00	\$ 1.000,00	\$ -	0,00%
16 Propiedad planta y Equipo	\$ 9.378.145.626,90	\$ 9.403.539.593,76	-\$ 25.393.966,86	-0,27%
19 Otros activos	\$ 368.313.101,02	\$ 379.594.287,02	-\$ 11.281.186,00	-2,97%
TOTAL ACTIVO	\$ 12.167.938.536,94	\$ 12.349.635.173,79	-\$ 181.696.636,85	-1,47%
Cuentas de Orden Deudoras - DB				
81 Activos contingentes	\$ 859.972.664,00	\$ 859.972.664,00	\$ -	0,00%
83 Deudoras de control	\$ 652.935.422,71	\$ 652.935.422,71	\$ -	0,00%
Cuentas de Orden Deudoras por contra - CR				
89 Deudoras por el contra	\$ (1.512.908.086,71)	\$ (1.512.908.086,71)	\$ -	0,00%
PASIVO				
CORRIENTE	\$ 1.055.267.878,14	\$ 1.008.272.418,19	\$ 46.995.459,95	4,66%
24 Cuentas por pagar	\$ 104.435.919,10	\$ 129.635.260,15	-\$ 25.199.341,05	-19,44%
25 Beneficios a empleados	\$ 950.831.959,04	\$ 878.637.158,04	\$ 72.194.801,00	8,22%
NO CORRIENTE	\$ 158.952.547,00	\$ 158.952.547,00	\$ -	0,00%
27 Litigios y demandas	\$ 158.952.547,00	\$ 158.952.547,00	\$ -	0,00%
TOTAL PASIVO	\$ 1.214.220.425,14	\$ 1.167.224.965,19	\$ 46.995.459,95	4,03%
PATRIMONIO				
31 Patrimonio de las entidades de Gobierno	\$ 10.953.718.111,80	\$ 11.182.410.208,60	-\$ 228.692.096,80	-2,05%
TOTAL PATRIMONIO	\$ 10.953.718.111,80	\$ 11.182.410.208,60	-\$ 228.692.096,80	-2,05%
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	\$ 12.167.938.536,94	\$ 12.349.635.173,79	-\$ 181.696.636,85	-1,47%
Cuentas de Orden Acreedoras - CR				
91 Pasivos Contingentes	\$ 15.404.995,00	\$ 15.404.995,00	\$ -	0,00%
Cuentas de Orden Acreedoras por contra - DB				
99 Acreedoras por el contra	\$ (15.404.995,00)	\$ (15.404.995,00)	\$ -	0,00%


DIANA PATRICIA AREVALO REINA
Cédula de ciudadanía No. 57.027.727
Coordinadora Administrativa y Financiera


Cont. Púb. YAIR CONSUELO CALDERÓN SILVA
Cédula de ciudadanía No. 52.713.929
TP 199275-T
Los saldos fueron tomados de SIIF Nación


CARLOS ALBERTO PARRA DUSSAN
Cédula de ciudadanía No. 79.504.943
Director General

"Trabajamos por una Colombia mas incluyente"
Dirección: Carrera 13 No. 34-91 Bogotá, D.C., Colombia
PBX: 601 3846666
Bogotá, D.C. Colombia
acludadano@inci.gov.co
www.inci.gov.co



ANEXO No. 2
INSTITUTO NACIONAL PARA CIEGOS - INCI
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA COMPARATIVO
POR LOS MESES TERMINADOS A 30 DE ABRIL DE 2025 Y 30 DE MARZO DE 2025
Cifras en pesos

	Periodo Abr-25	Periodo Mar-25		Variaciones \$	%
ACTIVO					
CORRIENTE	\$ 2.421.478.809,02	\$ 2.566.500.293,01	-\$	145.021.483,99	-5,85%
11 Efectivo y equivalente al efectivo	\$ 81.773.850,63	\$ 158.818.385,49	-\$	77.044.534,86	-48,51%
1105 Caja	\$ 600.000,00	\$ 600.000,00	\$	-	0,00%
1110 Depósitos en instituciones financieras	\$ 81.173.850,63	\$ 158.218.385,49	-\$	77.044.534,86	-48,70%
13 Cuentas por cobrar	\$ 137.658.346,93	\$ 133.925.650,52	\$	3.732.696,41	2,79%
1305 Impuestos, retenciones en la fuente y anticipos	\$ -	\$ -	\$	-	0,00%
1311 Contribuciones tasas e ingresos no tributarios	\$ -	\$ -	\$	-	0,00%
1316 Venta de bienes	\$ 16.533.854,22	\$ 12.801.157,81	\$	3.732.696,41	29,16%
1384 Otras cuentas por cobrar-Incapacidades	\$ 121.124.492,71	\$ 121.124.492,71	\$	-	0,00%
1390 Otras cuentas por cobrar	\$ -	\$ -	\$	-	0,00%
15 Inventarios	\$ 745.323.780,75	\$ 760.166.541,49	-\$	14.842.760,74	-1,95%
1505 Bienes producidos	\$ 193.726.105,29	\$ 178.586.534,56	\$	15.139.570,73	8,48%
1510 Mercancías en existencia	\$ 277.099.568,44	\$ 280.017.196,91	-\$	2.917.628,47	-1,04%
1512 Materias primas	\$ 208.725.146,29	\$ 238.518.029,70	-\$	29.792.883,41	-12,49%
1514 Materiales y suministros	\$ 16.716.119,49	\$ 16.716.119,49	\$	-	0,00%
1520 Productos en proceso	\$ 49.056.841,24	\$ 46.328.660,83	\$	2.728.180,41	5,89%
19 Otros activos	\$ 1.456.722.830,71	\$ 1.513.589.715,51	-\$	56.866.884,80	-3,76%
1905 Bienes y servicios pagados por anticipado	\$ -	\$ -	\$	-	0,00%
1906 Avance para viáticos y gastos viaje	\$ -	\$ -	\$	-	0,00%
1908 Recursos entregados en administración	\$ 1.456.722.830,71	\$ 1.513.589.715,51	-\$	56.866.884,80	-3,76%
NO CORRIENTE	\$ 9.746.459.727,92	\$ 9.783.134.880,78	-\$	36.675.152,86	-0,37%
12 Inversiones e instrumentos derivados	\$ 1.000,00	\$ 1.000,00	\$	-	0,00%
1222 Inversiones de administración de liquidez a valor del mercado	\$ 1.000,00	\$ 1.000,00	\$	-	0,00%
16 Propiedad planta y equipo	\$ 9.378.145.626,90	\$ 9.403.539.593,76	-\$	25.393.966,86	-0,27%
1605 Terrenos	\$ 3.924.626.300,00	\$ 3.924.626.300,00	\$	-	0,00%
1615 Construcciones en curso	\$ -	\$ -	\$	-	0,00%
1635 Bienes Muebles en Bodega	\$ -	\$ -	\$	-	0,00%
1637 Propiedad planta y equipo no explotados	\$ 548.479.782,51	\$ 548.479.782,51	\$	-	0,00%
1640 Edificaciones	\$ 4.440.112.903,45	\$ 4.417.527.174,89	\$	22.585.728,56	0,51%
1650 Redes, líneas y cables	\$ 65.631.390,00	\$ 65.631.390,00	\$	-	0,00%
1655 Maquinaria y equipo	\$ 2.054.522.069,65	\$ 2.055.384.474,55	-\$	862.404,90	-0,04%
1660 Equipo médico y científico	\$ 6.507.993,00	\$ 6.507.993,00	\$	-	0,00%
1665 Muebles, enseres y equipo de oficina	\$ 366.518.780,13	\$ 365.656.375,23	\$	862.404,90	0,24%
1670 Equipos de comunicación y cómputo	\$ 1.515.897.555,84	\$ 1.515.897.555,84	\$	-	0,00%
1675 Equipos de transporte, tracción y elevación	\$ 82.000.000,00	\$ 82.000.000,00	\$	-	0,00%
1680 Equipos de comedor, cocina, despensa y hotelería	\$ 1.003.911,00	\$ 1.003.911,00	\$	-	0,00%
1681 Bienes de arte y cultura	\$ 8.383.000,00	\$ 8.383.000,00	\$	-	0,00%
1685 Depreciación acumulada de propiedades, planta y equipo (CR)	\$ (3.635.538.058,58)	\$ (3.587.558.363,26)	-\$	47.979.695,42	1,34%
19 Otros activos	\$ 368.313.101,02	\$ 379.594.287,02	-\$	11.281.186,00	-2,97%
1970 Activos intangibles	\$ 1.275.969.671,19	\$ 1.275.969.671,19	\$	-	0,00%
1975 Amortización acumulada de activos intangibles	\$ (907.656.570,17)	\$ (896.375.384,17)	-\$	11.281.186,00	1,26%
TOTAL ACTIVO	\$ 12.167.938.536,94	\$ 12.349.635.173,79	-\$	181.696.636,85	-1,47%
CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS - DB					
81 Activos contingentes	\$ 859.972.664,00	\$ 859.972.664,46	-\$	0,46	0,00%
8120 Litigios y Mecanismos alternativos de solución de conflictos	\$ 859.972.664,00	\$ 859.972.664,46	-\$	0,46	0,00%
83 Deudoras de control	\$ 652.935.422,71	\$ 652.935.422,88	-\$	0,17	0,00%
8315 Bienes y derechos retirados	\$ 543.974.175,00	\$ 543.974.174,88	\$	0,12	0,00%
8361 Responsabilidades en proceso	\$ 108.961.247,71	\$ 108.961.248,00	-\$	0,29	0,00%
89 Deudoras por el contra	\$ (1.512.908.086,71)	\$ (1.512.908.087,34)	\$	0,63	0,00%
8905 Activos contingentes por el contra (CR)	\$ (859.972.664,00)	\$ (859.972.664,46)	\$	0,46	0,00%
8915 Deudoras de control por el contra (CR)	\$ (652.935.422,71)	\$ (652.935.422,88)	\$	0,17	0,00%



ANEXO No. 2
INSTITUTO NACIONAL PARA CIEGOS - INCI
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA COMPARATIVO
POR LOS MESES TERMINADOS A 30 DE ABRIL DE 2025 Y 30 DE MARZO DE 2025
Cifras en pesos

	Periodo Abr-25	Periodo Mar-25	\$	Variaciones %
PASIVO				
CORRIENTE	\$ 1.055.267.878,14	\$ 1.008.272.418,19	\$ 46.995.459,95	4,66%
24 Cuentas por pagar	\$ 104.435.919,10	\$ 129.635.260,15	-\$ 25.199.341,05	-19,44%
2401 Adquisición de bienes y servicios nacionales	\$ 5.471.170,00	\$ -	\$ 5.471.170,00	100,00%
2402 Proyectos de Inversión	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%
2407 Recursos a favor de terceros	\$ 4.155.342,30	\$ 8.772.279,12	-\$ 4.616.936,82	-52,63%
2424 Descuentos de nómina	\$ 49.518.316,00	\$ 73.506.364,00	-\$ 23.988.048,00	-32,63%
2436 Retención en la fuente e Impuesto de timbre	\$ 21.455.397,00	\$ 22.795.570,00	-\$ 1.340.173,00	-5,88%
2440 Impuestos, contribuciones y tasas	\$ 1.685.590,50	\$ 1.685.590,50	\$ -	0,00%
2445 Impuesto al valor agregado -IVA	\$ 7.548.055,30	\$ 4.873.227,35	\$ 2.674.827,95	54,89%
2460 Impuestos, contribuciones y tasas	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%
2490 Otras cuentas por pagar	\$ 14.602.048,00	\$ 18.002.229,18	-\$ 3.400.181,18	-18,89%
25 Beneficios a los empleados	\$ 950.831.959,04	\$ 878.637.158,04	\$ 72.194.801,00	8,22%
2511 Beneficios a los empleados a -CP	\$ 950.831.959,04	\$ 878.637.158,04	\$ 72.194.801,00	8,22%
NO CORRIENTE	\$ 158.952.547,00	\$ 158.952.547,00	\$ -	0,00%
27 PROVISIONES	\$ 158.952.547,00	\$ 158.952.547,00	\$ -	0,00%
2701 Litigios y demandas	\$ 96.036.547,00	\$ 96.036.547,00	\$ -	0,00%
2790 Provisiones diversas	\$ 62.916.000,00	\$ 62.916.000,00	\$ -	0,00%
TOTAL PASIVO	<u>\$ 1.214.220.425,14</u>	<u>\$ 1.167.224.965,19</u>	<u>\$ 46.995.459,95</u>	<u>4,03%</u>
PATRIMONIO				
31 Patrimonio de las entidades de Gobierno	\$ 10.953.718.111,80	\$ 11.182.410.208,60	-\$ 228.692.096,80	-2,05%
3105 Capital fiscal	\$ 3.567.571.272,44	\$ 3.567.571.272,44	\$ -	0,00%
3109 Resultado de ejercicios anteriores	\$ 7.850.015.855,83	\$ 7.850.015.855,83	\$ -	0,00%
3110 Resultado del ejercicio	\$ (463.869.016,47)	\$ (235.176.919,67)	-\$ 228.692.096,80	97,24%
TOTAL PATRIMONIO	<u>\$ 10.953.718.111,80</u>	<u>\$ 11.182.410.208,60</u>	<u>-\$ 228.692.096,80</u>	<u>-2,05%</u>
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	<u>\$ 12.167.938.536,94</u>	<u>\$ 12.349.635.173,79</u>	<u>-\$ 181.696.636,85</u>	<u>-1,47%</u>
CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS - CR				
91 Cuentas de orden acreedoras - CR	\$ 15.404.995,00	\$ 15.404.995,00	\$ -	0,00%
9120 Solucion de conflictos	\$ 15.404.995,00	\$ 15.404.995,00	\$ -	0,00%
99 Cuentas de orden acreedoras por contra - DB	\$ (15.404.995,00)	\$ (15.404.995,00)	\$ -	0,00%
9905 Pasivos contingentes por el contra (DB)	\$ (15.404.995,00)	\$ (15.404.995,00)	\$ -	0,00%


DIANA PATRICIA AREVALO REINA
Cédula de ciudadanía No. 67.027.727
Coordinadora Administrativa y Financiera


Cont. Púb. YAIR CONSUELO CALDERÓN SILVA
Cédula de ciudadanía No. 52.718.929
TP 199275-T
Los saldos fueron tomados de SIIF Nación


CARLOS ALBERTO PARRA DUSSAN
Cédula de ciudadanía No. 79.504.943
Director General

"Trabajamos por una Colombia mas incluyente"
Dirección: Carrera 13 No. 34-91 Bogotá, D.C., Colombia
PBX: 601 3846666
Bogotá D.C. Colombia
aciudadano@inci.gov.co
www.inci.gov.co



ANEXO No. 3
INSTITUTO NACIONAL PARA CIEGOS - INCI
ESTADO DE RESULTADOS
COMPARATIVO POR LOS MESES TERMINADOS AL 30 DE ABRIL DE 2025-2024
Cifras en pesos

CUENTA		Periodo Abr-25	Periodo Abr-24	Variaciones \$	%
INGRESOS OPERACIONALES		\$ 2.062.635.593,82	\$ 2.243.356.628,53	\$ (180.721.034,71)	-8,06%
41	Ingresos Fiscales	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%
42	Venta de Bienes	\$ 54.803.050,97	\$ 50.401.351,94	\$ 4.401.699,03	8,73%
43	Venta de Servicios	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%
44	Transferencias y subtransferencias	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%
47	Operaciones Interinstitucionales	\$ 2.007.832.542,85	\$ 2.192.955.276,59	\$ (185.122.733,74)	-8,44%
COSTO DE VENTAS		\$ 33.031.601,78	\$ 42.777.731,39	\$ (9.746.129,61)	-22,78%
62	Costo de ventas de bienes	\$ 33.031.601,78	\$ 42.777.731,39	\$ (9.746.129,61)	-22,78%
COSTO DE TRANSFORMACIÓN		\$ -	\$ -	\$ -	0,00%
71	Impresos y Publicaciones	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%
GASTO OPERACIONALES		\$ 2.444.734.693,11	\$ 2.454.353.032,70	\$ (9.618.339,59)	-0,39%
51	Gastos de Administración y operación	\$ 2.306.030.902,11	\$ 2.353.951.328,62	\$ (47.920.426,51)	-2,04%
53	Deterioro, depreciaciones, amortizaciones y provisiones	\$ 138.703.791,00	\$ 100.401.704,08	\$ 38.302.086,92	36,15%
55	Gasto Público Social	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%
57	Operaciones interinstitucionales	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%
EXCEDENTE (DÉFICIT) OPERACIONAL		\$ (415.130.701,07)	\$ (253.774.135,56)	\$ (161.356.565,51)	63,58%
OTROS INGRESOS		\$ 269.005,96	\$ -	\$ 269.005,96	100,00%
48	Otros Ingresos	\$ 269.005,96	\$ -	\$ 269.005,96	100,00%
OTROS GASTOS		\$ 49.007.321,36	\$ -	\$ 49.007.321,36	100,00%
58	Otros gastos	\$ 49.007.321,36	\$ -	\$ 49.007.321,36	100,00%
EXCEDENTE O DÉFICIT DEL EJERCICIO		\$ (463.869.016,47)	\$ (253.774.135,56)	\$ (210.094.880,91)	82,79%


DIANA PATRICIA AREVALO REINA
Cédula de ciudadanía No. 67.027.727
Coordinadora Administrativa y Financiera


Cont. Púb. YAIR CONSUELO CALDERÓN SILVA
Cédula de ciudadanía No. 52.713.929
TP 199275-T
Los saldos fueron tomados de SIIF Nación


CARLOS ALBERTO PARRA DUSSAN
Cédula de ciudadanía No. 79.504.943
Director General

"Trabajamos por una Colombia mas incluyente"
Dirección: Carrera 13 No. 34-91 Bogotá, D.C., Colombia
PBX: 601 3846666
Bogotá, D.C. Colombia
aciudadano@inci.gov.co
www.inci.gov.co



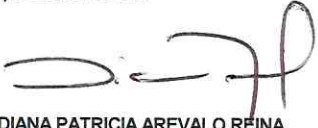
ANEXO No. 4
INSTITUTO NACIONAL PARA CIEGOS - INCI
ESTADO DE RESULTADOS
COMPARATIVO POR LOS MESES TERMINADOS AL 30 DE ABRIL DE 2025-2024
Cifras en pesos

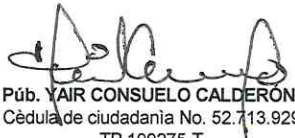
CUENTA	Período Abr-25	Período Abr-24	Variaciones \$	%
INGRESOS OPERACIONALES	\$ 2.062.635.593,82	\$ 2.243.356.628,53	\$ (180.721.034,71)	-8,06%
41 Ingresos Fiscales	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%
4110 No tributarios	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%
42 Venta de Bienes	\$ 54.803.050,97	\$ 50.401.351,94	\$ 4.401.699,03	8,73%
4204 Productos manufacturados	\$ 32.097.154,97	\$ 21.699.801,94	\$ 10.397.353,03	47,91%
4210 Bienes comercializados	\$ 22.705.896,00	\$ 28.701.550,00	\$ (5.995.654,00)	-20,88%
4295 Devoluciones rebajas y descuentos en ventas	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%
43 Venta de servicios	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%
4311 Incapacidades	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%
4390 Otros servicios	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%
44 Transferencias y subtransferencias	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%
4428 Otras Transferencias	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%
47 Operaciones Institucionales	\$ 2.007.832.542,85	\$ 2.192.955.276,59	\$ (185.122.733,74)	-8,44%
4705 Fondos recibidos	\$ 1.940.716.187,85	\$ 2.114.909.931,59	\$ (174.193.743,74)	-8,24%
4720 Operaciones de enlace	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%
4722 Operaciones sin flujo de efectivo	\$ 67.116.355,00	\$ 78.045.345,00	\$ (10.928.990,00)	-14,00%
COSTO DE VENTAS	\$ 33.031.601,78	\$ 42.777.731,39	\$ (9.746.129,61)	-22,78%
62 Costo de venta de bienes	\$ 33.031.601,78	\$ 42.777.731,39	\$ (9.746.129,61)	-22,78%
6205 Bienes producidos	\$ 10.272.585,85	\$ 5.686.534,80	\$ 4.586.051,05	80,65%
6210 Bienes comercializados	\$ 22.759.015,93	\$ 37.091.196,59	\$ (14.332.180,66)	-38,64%
COSTOS DE TRANSFORMACIÓN	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%
71 Bienes	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%
7116 Impresos y Publicaciones	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%
GASTOS OPERACIONALES	\$ 2.444.734.693,11	\$ 2.454.353.032,70	\$ (9.618.339,59)	-0,39%
51 De administración y operación	\$ 2.306.030.902,11	\$ 2.353.951.328,62	\$ (47.920.426,51)	-2,04%
5101 Sueldos y salarios	\$ 954.929.211,00	\$ 976.695.393,64	\$ (21.766.182,64)	-2,23%
5102 Contribuciones Imputadas	\$ 7.536.710,00	\$ -	\$ 7.536.710,00	100,00%
5103 Contribuciones efectivas	\$ 282.213.882,00	\$ 276.708.986,00	\$ 5.504.896,00	1,99%
5104 Aportes sobre la nómina	\$ 65.113.702,00	\$ 56.740.800,00	\$ 8.372.902,00	14,76%
5107 Prestaciones sociales	\$ 560.596.085,00	\$ 562.295.213,00	\$ (1.699.128,00)	-0,30%
5108 Gastos de personal diversos	\$ -	\$ 2.076.107,00	\$ (2.076.107,00)	-100,00%
5111 Generales	\$ 410.347.312,11	\$ 450.281.649,98	\$ (39.934.337,87)	-8,87%
5120 Impuestos, contribuciones y tasas	\$ 25.294.000,00	\$ 29.153.179,00	\$ (3.859.179,00)	-13,24%



ANEXO No. 4
INSTITUTO NACIONAL PARA CIEGOS - INCI
ESTADO DE RESULTADOS
COMPARATIVO POR LOS MESES TERMINADOS AL 30 DE ABRIL DE 2025-2024
Cifras en pesos

CUENTA	Periodo Abr-25	Periodo Abr-24	Variaciones \$	%
53 Deterioro, depreciaciones, amortizaciones y provisiones	\$ 138.703.791,00	\$ 100.401.704,08	\$ 38.302.086,92	38,15%
5347 Deterioro de cuentas por Cobrar	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%
5360 Depreciación de propiedad, planta y equipo	\$ 93.579.047,00	\$ 70.951.108,08	\$ 22.627.938,92	31,89%
5366 Amortización de activos intangibles	\$ 45.124.744,00	\$ 29.450.596,00	\$ 15.674.148,00	53,22%
5368 Provisión Litigios y demandas	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%
5373 Provisiones diversas	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%
55 Gasto Público Social	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%
5507 Desarrollo comunitario y bienestar social	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%
57 Operaciones interinstitucionales	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%
5720 Operaciones de enlace	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%
EXCEDENTE (DÉFICIT) OPERACIONAL	\$ (415.130.701,07)	\$ (253.774.135,56)	\$ (161.356.565,51)	63,58%
OTROS INGRESOS	\$ 269.005,96	\$ -	\$ 269.005,96	0,00%
48 OTROS INGRESOS	\$ 269.005,96	\$ -	\$ 269.005,96	100,00%
4802 Financieros	\$ 269.005,96	\$ -	\$ 269.005,96	100,00%
4808 Ingresos diversos	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%
OTROS GASTOS	\$ 49.007.321,36	\$ -	\$ 49.007.321,36	100,00%
58 OTROS GASTOS	\$ 49.007.321,36	\$ -	\$ 49.007.321,36	100,00%
5804 Financieros	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%
5890 Gastos Diversos	\$ 49.007.321,36	\$ -	\$ 49.007.321,36	100,00%
5393 Devoluciones y descuentos ingresos fiscales	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%
EXCEDENTE (DÉFICIT) DEL EJERCICIO	\$ (463.869.016,47)	\$ (253.774.135,56)	\$ (210.094.880,91)	82,79%


DIANA PATRICIA AREVALO REINA
Cédula de ciudadanía No. 67.027.727
Coordinadora Administrativa y Financiera


Cont. Púb. YAIR CONSUELO CALDERÓN SILVA
Cédula de ciudadanía No. 52.713.929
TP 199275-T
Los saldos fueron tomados de SIIF Nación


CARLOS ALBERTO PARRA DUSSAN
Cédula de ciudadanía No. 79.504.943
Director General

"Trabajamos por una Colombia mas incluyente"
Dirección: Carrera 13 No. 34-91 Bogotá, D.C., Colombia
PBX: 601 3846666
Bogotá, D.C. Colombia
aciudadano@inci.gov.co
www.inci.gov.co

CÓDIGO	ACTIVO			
1	EFFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFECTIVO			\$ 81.773.850,63
11	1105 Caja	\$ 600.000,00	\$ 600.000,00	
	Caja menor - Efectivo	\$ -		
	Caja menor - Cuenta corriente-Funcionamiento	\$ -		
	1110 Bancos		\$ 81.173.850,63	
	Banco Davivienda - Cuenta No.014098263 - INVERSION	\$ -		
	Banco Davivienda - Cuenta No. 014098271 - TRANSFERENCIAS	\$ 11.557.482,00		
	Banco Davivienda - Cuenta No.014098289 - GASTOS GENERALES	\$ -		
	Banco Davivienda - Cuenta No.014098297 - RENTAS ADMINISTRADAS	\$ 57.325.545,63		
	Banco Davivienda - Cuenta No. 014990949 - SERVICIOS PERSONALES	\$ 12.290.823,00		
12	INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS			\$ 1.000,00
	1222 Inversiones de administración de liquidez a valor del mercado	\$ 1.000,00	\$ 1.000,00	
	Acerías Paz del Río SA			
13	CUENTAS POR COBRAR			\$ 137.658.346,93
	1316 Venta de bienes		\$ 16.533.854,22	
	VANTI S.A ESP	\$ 237.342,53		
	CARVAJAL SOLUCIONES DE COMUNICACION S.A.S. BIC	\$ 82.513,48		
	PONTIFICIA UNIVERSIDAD JAVERIANA	\$ 300.578,57		
	CADENA S. A.	\$ 15.578,56		
	Tercero facturación ventas a plazos	\$ 15.897.841,08		
	1384 Otras cuentas por cobrar-Incapacidades		\$ 121.124.492,71	
	EPS SURAMERICANA S. A	\$ 1.208.070,00		
	SALUD TOTAL ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD DEL REGIMEN			
	CONTRIBUTIVO Y DEL REGIMEN SUBSIDIADO S A	\$ 7.485.839,00		
	U.A.E. DIRECCION DE IMPUESTOS Y ADUANAS NACIONALES	\$ 4.061.812,86		
	SALUDCOOP ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD ORGANISMO COOPERATIVO			
	SALUDCOOP EN LIQUIDACION	\$ 7.393.926,00		
	ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD SANITAS S A S			
	ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD FAMISANAR S A S	\$ 45.235.385,00		
	ALIANSA SALUD ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD S.A. PERO TAMBIEN PODRA	\$ 13.908.831,00		
	UTILIZAR LAS DENOMINACIONES ALIANSA SALUD ENTIDAD PROMOTORA DE			
	SALUD Y/O ALIANSA SALUD EPS S.A Y/O ALIANSA SALUD EPS	\$ 163.142,00		
	POSITIVA COMPANIA DE SEGUROS S. A.			
	INSTITUTO NACIONAL PARA CIEGOS			
	CAJA DE COMPENSACION FAMILIAR COMPENSAR	\$ 4.457.948,00		
	CAJA DE COMPENSACION FAMILIAR COMPENSAR	\$ 1.276.007,00		
	CAJA DE COMPENSACION FAMILIAR COMPENSAR	\$ 25.792.624,00		
	CAJA DE COMPENSACION FAMILIAR COMPENSAR	\$ 1.166.659,00		
	CAJA DE COMPENSACION FAMILIAR COMPENSAR	\$ 5.524.343,00		
	CAJA DE COMPENSACION FAMILIAR COMPENSAR	\$ 2.175.745,00		
	CAJA DE COMPENSACION FAMILIAR COMPENSAR	\$ 1.274.160,85		

CÓDIGO

15	INVENTARIOS					\$	745.323.780,75
	1505 Bienes Producidos				\$	193.726.105,29	
	Impresos y Publicaciones	\$	193.726.105,29				
	1510 Mercancías en existencia				\$	277.099.568,44	
	Elementos para invientes	\$	277.099.568,44				
	1512 Materias primas				\$	208.725.146,29	
	Elementos para invientes	\$	208.725.146,29				
	1514 Materiales y suministros				\$	16.716.119,49	
	Materiales Médico Quirúrgicos	\$	1.128.179,00				
	Elementos y accesorios de aseo	\$	250.275,49				
	Otros Materiales y Suministros	\$	15.337.665,00				
	1520 Productos en Proceso				\$	49.056.841,24	
	Impresos y Publicaciones	\$	49.056.841,24				
16	PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO					\$	9.378.145.626,90
	1605 Terrenos				\$	3.924.626.300,00	
	Urbanos	\$	3.924.626.300,00				
	1635 Bienes Muebles en Bodega				\$	-	
	Maquinaria y Equipo	\$	-				
	Muebles, enseres y equipo de oficina	\$	-				
	Equipos de comunicación y computación	\$	-				
	Equipo de computación	\$	-				
	Otros bienes muebles en bodega	\$	-				
	1637 Propiedad Planta y Equipo no explotados				\$	548.479.782,51	
	Urbanos	\$					
	Maquinaria Industrial	\$	59.889,00				
	Equipo de enseñanza	\$	221.221.308,00				
	Herramientas y accesorios	\$	10.950.946,35				
	Equipo de ayuda audiovisual	\$	-				
	Equipo de apoyo diagnóstico	\$	5.513.564,00				
	Equipo de apoyo terapéutico	\$	-				
	Muebles y enseres	\$	21.309.229,00				
	Equipo y máquina de oficina	\$	33.926.359,00				
	Equipo de comunicación	\$	114.091.792,00				
	Equipo de computación	\$	141.406.695,16				
	1640 Edificaciones				\$	4.440.112.903,45	
	Edificios y casas	\$	4.440.112.903,45				
	1650 Redes Líneas y Cables				\$	65.631.390,00	
	Líneas y cables de interconexión	\$	65.631.390,00				
	1655 Maquinaria y Equipo				\$	2.054.522.069,65	
	Maquinaria Industrial	\$	1.966.507.667,00				
	Equipo de enseñanza	\$	20.767.920,65				
	Herramientas y accesorios	\$	3.379.519,00				
	Equipo de ayuda audiovisual	\$	63.866.963,00				

CÓDIGO	DESCRIPCIÓN
1660	Equipo Médico científico Equipo de apoyo diagnóstico Equipo de Apoyo Terapéutico
1665	Muebles y Enseres y Equipo de Oficina Muebles y enseres Equipo y máquina de oficina
1670	Equipo de Comunicación y Computación Equipo de comunicación Equipo de computación
1675	Equipo de transporte, tracción y elevación Terrestre
1680	Equipos de comedor y cocina, despensa y hotelería Equipo de restaurante y cafetería
1681	Bienes de arte y Cultura Obras de arte
1685	Depreciación Acumulada de Propiedades, Planta y Equipo Edificios y casas Líneas y cables de interconexión Maquinaria industrial Equipo de enseñanza Herramientas y accesorios Equipo de ayuda audiovisual Equipo de apoyo diagnóstico Equipo de apoyo terapéutico Muebles y enseres Equipo y máquina de oficina Equipo de comunicación Equipo de computación Terrestre
	Equipo de restaurante y cafetería Obras de arte Otros bienes de arte y cultura
	OTROS ACTIVOS
1906	Avances y Anticipos Entregados
1908	Recursos entregados en administración FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A. MINISTERIO DE HACIENDA Y CREDITO PUBLICO
1970	Activos Intangibles Derechos Licencias Softwares
1975	Amortización acumulada de activos intangibles Derechos Licencias Softwares

	CÓDIGO				\$	104.435.919,10
2	PASIVO					
	24 CUENTAS POR PAGAR					
	2401 Adquisición de bienes y servicios nacionales IFX NETWORKS COLOMBIA S A S				\$	5.471.170,00
	2407 Recursos a favor de terceros				\$	4.155.342,30
	240706 Contribución contrato de obra pública				\$	-
	240720 Recaudos por clasificar				\$	88.311,00
	240722 Retención estampilla pro unal y otras universidades estatales				\$	4.019.940,30
					\$	47.091,00
	2424 Descuentos de nómina				\$	49.518.316,00
	Aportes a fondos pensionales				\$	12.239.550,00
	Aportes a seguridad social en salud				\$	10.367.456,00
	Sindicatos				\$	-
	Cooperativas				\$	-
	Libranzas				\$	21.861.444,00
	Contratos de medicina prepagada				\$	-
	Embargos judiciales				\$	588.802,00
	Cuentas de ahorro para el fomento de la construcción (atc)				\$	1.000.000,00
	Otros descuentos de nómina				\$	3.461.064,00
	2436 Retención en la fuente e impuesto de timbre				\$	21.455.397,00
	Honorarios				\$	87.048,00
	Comisiones				\$	-
	Servicios				\$	1.721.638,00
	Cumpras				\$	3.392.722,00
	Rentías de trabajo				\$	7.988.000,00
	Impuesto a las ventas retenido				\$	3.000.842,00
	Contratos de construcción				\$	847,00
	Retención de impuesto de industria y comercio por compras				\$	5.253.234,00
	Otras retenciones				\$	11.066,00
	2440 Impuestos, contribuciones y tasas				\$	1.685.590,50
	Impuesto predial unificado				\$	-
	Impuesto de industria y comercio				\$	1.685.590,50
	2445 Impuesto al valor agregado -IVA				\$	7.548.055,30
	Venta de bienes				\$	76.294.174,52
	Venta de servicios				\$	142.889,50
	Compra de bienes (db)				\$	(37.954.001,36)
	Valor pagado (db)				\$	(30.935.007,36)
	2490 Otras cuentas por pagar				\$	14.602.048,00
	Saldos a favor de beneficiarios				\$	2.221.348,00
	ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD SANITAS S.A.S. - EN INTERVENCIÓN BAJO I \$					213.498,00
	PRAXIS DISEÑO INDUSTRIAL S. A. S.				\$	2.007.850,00
	Aportes al icbf				\$	-
	Aportes al sena				\$	7.427.300,00
	Servicios públicos				\$	4.953.400,00
	Honorarios				\$	-
	Servicios				\$	-
	BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS					
25	2511 Beneficios a los Empleados a Corto Plazo Nómina por pagar				\$	950.831.959,04



INSTITUTO NACIONAL PARA CIEGOS - INCI
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
A 30 DE ABRIL DE 2025
(Cifras en pesos)

CÓDIGO					
	Cesantías	\$	-		
	Vacaciones	\$	287.701.940,04		
	Prima de vacaciones	\$	203.130.741,00		
	Prima de servicios	\$	287.021.289,00		
	Prima de navidad	\$	98.090.773,00		
	Licencias	\$	-		
	Bonificaciones	\$	9.153.513,00		
	Bonificación especial de recreación	\$	2.318.155,00		
	Otras primas	\$	-		
	Aportes a riesgos laborales	\$	1.958.100,00		
	Aportes a fondos pensionales - empleador	\$	28.695.032,00		
	Aportes a seguridad social en salud - empleador	\$	22.568.316,00		
	Aportes a cajas de compensación familiar	\$	9.902.200,00		
	Incapacidades	\$	291.920,00		
				\$	158.952.547,00
27	PROVISIONES				
	2701 Litigios y demandas			\$	96.036.547,00
	Administrativas	\$			
	SANDRA MARIA CORTES GALEANO	\$	16.791.506,00		
	AURA MARCELA PARDO BEJARANO	\$	26.152.744,00		
	LUIS ARNULFO DELGADO ZARATE	\$	53.092.297,00		
	2790 Provisiones diversas			\$	62.916.000,00
	OTRAS PROVISIONES DIVERSAS	\$	62.916.000,00		
	MUNICIPIO DE BUCARAMANGA	\$			
					\$ 1.214.220.425
	TOTAL PASIVO				
	PATRIMONIO				
31	PATRIMONIO DE LAS ENTIDADES DE GOBIERNO			\$	10.953.718.111,80
	3105 Capital Fiscal	\$	3.567.571.272,44		
	3109 Resultado de ejercicios anteriores	\$	7.850.015.855,83		
	3110 Resultado del ejercicio	\$	(463.869.016,47)		
					\$ 10.953.718.112
3	TOTAL PATRIMONIO				
	TOTAL PASIVO MÁS PATRIMONIO				
	INGRESOS				
4				\$	54.803.050,97
42	VENTA DE BIENES				
	4204 Bienes Producidos			\$	32.097.154,97
	Impresos y publicaciones	\$	24.346.654,97		
	Productos metalúrgicos y de microfundición	\$	7.750.500,00		



INSTITUTO NACIONAL PARA CIEGOS - INCI
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
A 30 DE ABRIL DE 2025
(Cifras en pesos)

CÓDIGO					
47	4210 Bienes comercializados			\$	22.705.896,00
	Impresos y publicaciones	\$	7.301.650,00		
	Elementos para invidentes	\$	15.404.246,00		
	Maquinaria y elementos de ferretería	\$	-		
	Pasta de papel, papel y cartón	\$	-		
47 OPERACIONES INTERINSTITUCIONALES				\$	2.007.832.542,85
4705 Fondos recibidos	Funcionamiento	\$	1.849.303.200,85	\$	1.940.716.187,85
	Inversión	\$	91.412.987,00		
		\$	-		
4720 Operaciones de enlace	Devoluciones de ingreso	\$	-		
		\$	-		
4722 Operaciones sin flujo de efectivo	Cruce de Cuentas	\$	67.116.355,00	\$	67.116.355,00
	Cuota de fiscalización y auditoría	\$	-		
		\$	-		
48 OTROS INGRESOS				\$	269.005,96
4802 Operaciones sin flujo de efectivo	Rendimientos sobre recursos entregados en administración	\$	269.005,96	\$	269.005,96
	Recuperación de cuentas por cobrar, préstamos por cobrar e inversiones dados de baja en periodos anteriores	\$	-		
		\$	-		
4808 INGRESOS DIVERSOS				\$	-
Otros ingresos diversos					
TOTAL INGRESOS					\$ 2.062.904.600
GASTOS					
51	51 GASTOS DE ADMINISTRACIÓN Y OPERACIÓN			\$	2.306.030.902,11
	5101 Sueldos y salarios			\$	954.929.211,00
	Sueldos	\$	896.048.014,00		
	Horas extras y festivos	\$	-		
	Bonificaciones	\$	40.163.733,00		
5102 Contribuciones Imputadas	Auxilio de transporte	\$	13.660.004,00		
	Subsidio de alimentación	\$	5.057.460,00		
	Incapacidades	\$	7.536.710,00	\$	7.536.710,00
5103 Contribuciones efectivas	Aportes a cajas de compensación familiar	\$	46.084.500,00	\$	282.213.882,00
	Cotizaciones a seguridad social en salud	\$	98.686.367,00		
	Cotizaciones a riesgos laborales	\$	9.032.400,00		
	Cotizaciones a entidades administradoras del régimen de prima media	\$	82.219.872,00		
	Cotizaciones a entidades administradoras del régimen de ahorro individual	\$	46.130.743,00		
5104 Aportes sobre la nómina	Aporte al icbf	\$	42.062.402,00	\$	65.113.702,00
	Aporte al sena	\$	23.051.300,00		



CÓDIGO					
5107	Prestaciones sociales				
	Vacaciones	\$	68.140.051,00	\$	560.596.085,00
	Cesantías	\$	97.472.120,00		
	Prima de vacaciones	\$	46.338.846,00		
	Prima de navidad	\$	100.853.072,00		
	Prima de servicios	\$	110.293.913,00		
	Bonificación especial de recreación	\$	5.676.399,00		
	Prima técnica salarial	\$	52.373.975,00		
	Prima técnica no salarial	\$	51.589.157,00		
	Prima de coordinación	\$	27.858.552,00		
5108	Gastos de personal diversos	\$		\$	
51080001	Elementos de aseo, lavandería y cafetería	\$	-		
51081001	Gastos de viaje	\$	-		
51081001	Viáticos	\$	-		
5111	Generales	\$		\$	410.347.312,11
	Vigilancia y seguridad	\$	46.995.589,73		
	Materiales y suministros	\$	26.497.704,45		
	Mantenimiento	\$	7.068.988,00		
	Servicios públicos	\$	20.509.644,18		
	Viáticos y gastos de viaje	\$	-		
	Impresos, publicaciones, suscripciones y afiliaciones	\$	39.725.813,26		
	Comunicaciones y transporte	\$	339.600,00		
	Seguros generales	\$	-		
	Seguridad industrial	\$	-		
	Combustibles y lubricantes	\$	384.117,00		
	Servicios de aseo, cafetería, restaurante y lavandería	\$	-		
	Elementos de aseo, lavandería y cafetería	\$	233.817,80		
	Comisiones	\$	-		
	Honorarios	\$	44.023.196,00		
	Servicios	\$	215.850.487,49		
	Servicios de telecomunicaciones, transmisión y suministro de información	\$	8.718.374,20		
	Otros gastos generales	\$	-		
5120	Impuestos, contribuciones y tasas	\$		\$	25.294.000,00
512001	Impuesto predial unificado	\$	22.169.000,00		
512002	Cuota de fiscalización y auditoría	\$	-		
512009	Impuesto de industria y comercio	\$	3.030.000,00		
512010	Tasas	\$	-		
512011	Impuesto sobre vehículos automotores	\$	95.000,00		
53	DETERIORO, DEPRECIACIONES, AMORTIZACIONES Y PROVISIONES	\$		\$	138.703.791,00
5360	Depreciación de propiedades, planta y equipo	\$		\$	93.579.047,00
	Edificios y casas	\$	26.630.060,00		
	Líneas y cables de interconexión	\$	845.060,00		
	Máquinaria industrial	\$	25.066.006,00		
	Equipo de enseñanza	\$	-		
	Herramientas y accesorios	\$	37.552,00		
	Equipo de ayuda audiovisual	\$	1.730.972,00		
	Muebles y enseres	\$	7.871.500,00		
	Equipo y máquina de oficina	\$	1.389.205,00		
	Equipo de comunicación	\$	6.801.968,00		
	Equipo de computación	\$	23.206.724,00		
	Obras de arte	\$	-		
	Otros bienes de arte y cultura	\$	-		



INSTITUTO NACIONAL PARA CIEGOS - INCI
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
A 30 DE ABRIL DE 2025
(Cifras en pesos)

CÓDIGO					
5366	Amortización de activos intangibles				
	Licencias	\$	44.138.076,00	\$	45.124.744,00
	Softwares	\$	986.668,00		
55	GASTO PÚBLICO SOCIAL			\$	-
5507	DESARROLLO COMUNITARIO Y BIENESTAR SOCIAL				
	Generales	\$	-	\$	-
57	OPERACIONES INTERINSTITUCIONALES				
5720	OPERACIONES DE ENLACE				
	Recaudos	\$	-	\$	-
58	OTROS GASTOS			\$	49.007.321,36
5804	FINANCIEROS				
58047001	Intereses de sentencias	\$	-	\$	-
5890	GASTOS DIVERSOS				
	Pérdida por baja en cuentas de activos no financieros	\$	38.053.000,00	\$	49.007.321,36
	Otros gastos diversos	\$	10.954.321,36		
	TOTAL GASTO			\$	2.493.742.014
6	COSTO DE VENTAS				
62	COSTO DE VENTA DE BIENES			\$	33.031.601,78
6205	Bienes producidos				
	Impresos y publicaciones	\$	10.272.585,85	\$	10.272.585,85
6210	Bienes comercializados				
	Elementos para invidentes	\$	22.759.015,93	\$	22.759.015,93
	TOTAL COSTO DE VENTAS				
	CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS			\$	33.031.602
8	81 ACTIVOS CONTINGENTES				
8120	Litigios y mecanismos alternativos de solución de conflictos				
	Administrativas				
	MARY LUCIA HURTADO MARTINEZ	\$	859.972.664,00	\$	859.972.664,00
	IGUALDAD EN ACCION SAS	\$	610.254.034,00		
		\$	249.718.630,00		
83	DEUDORES DE CONTROL				
8315	Bienes y derechos retirados				
	Propiedad planta y equipo	\$	543.974.175,00	\$	543.974.175,00
8361	Responsabilidades en proceso				
	Internas	\$	108.961.247,71	\$	108.961.247,71
89	DEUDORAS POR CONTRA (CR)				
8905	Activos contingentes por el contrario-	\$	(1.512.908.086,71)	\$	(859.972.664,00)

Litigios y mecanismos alternativos de solución de conflictos
MARY LUCIA HURTADO MARTINEZ
IGUALDAD EN ACCION SAS

\$ (652,935,422,71)

5

CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS

\$ 15,404.995.00

\$ 15.404.995,00

\$ (15.404.995,00)

\$ (15,404,995.00)

5

Cont. Púb. YAIR CONSUELO CALDERÓN SILVA
Cédula de ciudadanía No. 52.713.929
TP 199275-T

Los saldos fueron tomados de SIIF Nación

CARLOS ALBERTO PARRA DUSSAN
Cédula de ciudadanía No. 79.504.943

"Trabajamos por una Colombia mas incluyente"
Dirección: Carrera 13 No. 34-91 Bogotá, D.C., Colombia
PBX: 601 3846666
Bogotá, D.C. Colombia
aciudadano@inci.gov.co
www.inci.gov.co

"Trabajamos por una Colombia mas incluyente"
Dirección: Carrera 13 No. 34-91 Bogotá, D.C., Colombia