



CERTIFICACION DE ESTADOS FINANCIEROS
A 31 DE MARZO DE 2026

Los suscritos DIRECTORA GENERAL y CONTADORA DEL INSTITUTO
NACIONAL PARA CIEGOS - INCI

CERTIFICAN

Que los saldos reportados en los Estados Financieros revelan los hechos, transacciones y operaciones realizadas por el Instituto Nacional para ciegos – INCI con corte 31 de marzo de 2026.

Que las cifras fueron tomadas de los libros de contabilidad generados por el Sistema Integrado de Información Financiera (SIIF NACION), los cuales se elaboran conforme lo señalado en el marco normativo para entidades de Gobierno adoptado mediante resolución 533 de 2015 y sus modificaciones. Los Estados financieros básicos del Instituto Nacional para ciegos – INCI, con corte 31 de marzo de 2026, revelan el valor total de activos, pasivos, patrimonio, ingresos, gastos, costos y cuentas de orden, reportados en el libro mayor emitido por el Sistema Integrado de Información Financiera (SIIF NACION).

Que los activos representan un potencial de servicios y a la vez los pasivos representan hechos pasados que implican salida de recursos, en desarrollo de las funciones de cometido estatal del Instituto Nacional para Ciegos.

Que los hechos económicos han sido correctamente clasificados, descritos y revelados, aquellas situaciones en las cuales se presenta procesos o características específicas y particulares han sido debidamente revelados propendiendo por la transparencia y el debido entendimiento de los estados financieros.

Que se ha dado cumplimiento al control interno en cuanto a la correcta preparación de los estados financieros libres de errores significativos.

La anterior se firma,

ANDREA CAROLINA CHACON CASTILLO

Directora General (e)

Contador Público **YAIR CONSUELO CALDERÓN SILVA**

Tarjeta Profesional TP 199275-T

Código: SG-110-FM-039 – Versión: 14 – Vigencia: 29/01/2019

"Trabajamos por una Colombia mas incluyente"
Dirección: Carrera 13 No. 34-91 Bogotá, D.C., Colombia
PBX: 601 3846666
Bogotá, D.C. Colombia
aciudadano@inci.gov.co
www.inci.gov.co



ANEXO No. 1
INSTITUTO NACIONAL PARA CIEGOS - INCI
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA COMPARATIVO
POR LOS MESES TERMINADOS A 31 DE MARZO DE 2026 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2025
Cifras en pesos

	Período MAR-26	Período DIC-25	Variaciones \$	%
ACTIVO				
CORRIENTE	\$ 1.019.598.037,27	\$ 1.473.515.708,43	-\$ 453.917.671,16	-30,81%
11 Efectivo y equivalente al efectivo	\$ 15.138.889,47	\$ 114.326.996,91	-\$ 99.188.107,44	-86,78%
13 Cuentas por cobrar	\$ 59.855.134,44	\$ 68.576.885,67	-\$ 8.721.751,23	-12,72%
15 Inventarios	\$ 633.951.241,35	\$ 695.658.563,80	-\$ 61.707.322,45	-8,87%
19 Otros activos	\$ 310.652.772,01	\$ 594.953.262,05	-\$ 284.300.490,04	-47,79%
NO CORRIENTE	\$ 9.729.066.923,05	\$ 9.579.022.665,44	\$ 150.044.257,61	1,57%
12 Inversiones e instrumentos derivados	\$ 1.000,00	\$ 1.000,00	\$ -	0,00%
16 Propiedad planta y Equipo	\$ 9.381.503.838,40	\$ 9.205.802.569,79	\$ 175.701.268,61	1,91%
19 Otros activos	\$ 347.562.084,65	\$ 373.219.095,65	-\$ 25.657.011,00	-6,87%
TOTAL ACTIVO	\$ 10.748.664.960,32	\$ 11.052.538.373,87	-\$ 303.873.413,55	-2,75%
Cuentas de Orden Deudoras - DB				
81 Activos contingentes	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%
83 Deudoras de control	\$ 1.277.870.177,29	\$ 1.292.262.558,42	-\$ 14.392.381,13	-1,11%
Cuentas de Orden Deudoras por contra - CR				
89 Deudoras por el contra	\$ (1.277.870.177,29)	\$ (1.292.262.558,42)	\$ 14.392.381,13	-1,11%
PASIVO				
CORRIENTE	\$ 916.718.370,81	\$ 1.691.123.564,45	-\$ 774.405.193,64	-45,79%
24 Cuentas por pagar	\$ 94.761.604,77	\$ 934.735.702,41	-\$ 839.974.097,64	-89,86%
25 Beneficios a empleados	\$ 821.956.766,04	\$ 756.387.862,04	\$ 65.568.904,00	8,67%
NO CORRIENTE	\$ 55.562.642,00	\$ 56.725.994,59	-\$ 1.163.352,59	-2,05%
27 Litigios y demandas	\$ 55.562.642,00	\$ 56.725.994,59	-\$ 1.163.352,59	-2,05%
TOTAL PASIVO	\$ 972.281.012,81	\$ 1.747.849.559,04	-\$ 775.568.546,23	-44,37%
PATRIMONIO				
31 Patrimonio de las entidades de Gobierno	\$ 9.776.383.947,51	\$ 9.304.688.814,83	\$ 471.695.132,68	5,07%
TOTAL PATRIMONIO	\$ 9.776.383.947,51	\$ 9.304.688.814,83	\$ 471.695.132,68	5,07%
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	\$ 10.748.664.960,32	\$ 11.052.538.373,87	-\$ 303.873.413,55	-2,75%
Cuentas de Orden Acreedoras - CR				
91 Pasivos Contingentes	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%
Cuentas de Orden Acreedoras por contra - DB				
99 Acreedoras por el contra	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%


EDNA VIVIANA VEGA ORTÍZ
Cédula de ciudadanía No. 1.019.023.923
Coordinadora Administrativa y Financiera


Cont. Púb. YAIR CONSUELO CALDERÓN SILVA
Cédula de ciudadanía No. 52.713.929
TP 199275-T
Los saldos fueron tomados de SIIF Nación


ANDREA CAROLINA CHACÓN CASTILLO
Cédula de ciudadanía No. 1.100.959.001
Directora General (E)

"Trabajamos por una Colombia mas incluyente"
Dirección: Carrera 13 No. 34-91 Bogotá, D.C., Colombia
PBX: 601 3846666
Bogotá, D.C. Colombia
aciudadano@inci.gov.co
www.inci.gov.co



ANEXO No. 2
INSTITUTO NACIONAL PARA CIEGOS - INCI
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA COMPARATIVO
POR LOS MESES TERMINADOS A 31 DE MARZO DE 2026 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2025
Cifras en pesos

	Periodo MAR-26	Periodo DIC-25		Variaciones \$	%
ACTIVO					
CORRIENTE	\$ 1.019.598.037,27	\$ 1.473.515.708,43	-\$	453.917.671,16	-30,81%
11 Efectivo y equivalente al efectivo	\$ 15.138.889,47	\$ 114.326.996,91	-\$	99.188.107,44	-86,76%
1105 Caja	\$ 1.346.000,00	\$ -	\$	1.346.000,00	100,00%
1110 Depósitos en instituciones financieras	\$ 13.792.889,47	\$ 114.326.996,91	-\$	100.534.107,44	-87,94%
13 Cuentas por cobrar	\$ 59.855.134,44	\$ 68.576.885,67	-\$	8.721.751,23	-12,72%
1305 Impuestos, retenciones en la fuente y anticipos	\$ -	\$ -	\$	-	0,00%
1311 Contribuciones tasas e ingresos no tributarios	\$ -	\$ -	\$	-	0,00%
1316 Venta de bienes	\$ 14.957.434,44	\$ 28.138.659,67	-\$	13.181.225,23	-46,84%
1384 Otras cuentas por cobrar-Incapacidades	\$ 44.897.700,00	\$ 40.438.226,00	\$	4.459.474,00	11,03%
1390 Otras cuentas por cobrar	\$ -	\$ -	\$	-	0,00%
15 Inventarios	\$ 633.951.241,35	\$ 695.658.563,80	-\$	61.707.322,45	-8,87%
1505 Bienes producidos	\$ 256.594.464,02	\$ 289.657.716,07	-\$	33.063.252,05	-11,41%
1510 Mercancías en existencia	\$ 113.200.726,81	\$ 141.844.797,21	-\$	28.644.070,40	-20,19%
1512 Materias primas	\$ 199.986.797,25	\$ 208.777.493,48	-\$	8.790.696,23	-4,21%
1514 Materiales y suministros	\$ -	\$ -	\$	-	0,00%
1520 Productos en proceso	\$ 64.169.253,27	\$ 55.378.557,04	\$	8.790.696,23	15,87%
19 Otros activos	\$ 310.652.772,01	\$ 594.953.262,05	-\$	284.300.490,04	-47,79%
1905 Bienes y servicios pagados por anticipado	\$ -	\$ -	\$	-	0,00%
1906 Avance para viáticos y gastos viaje	\$ -	\$ -	\$	-	0,00%
1907 Derechos de compensaciones por impuestos y contribuciones	\$ -	\$ -	\$	-	0,00%
1908 Recursos entregados en administración	\$ 310.652.772,01	\$ 594.953.262,05	-\$	284.300.490,04	-47,79%
NO CORRIENTE	\$ 9.729.066.923,05	\$ 9.579.022.665,44	\$	150.044.257,61	1,57%
12 Inversiones e instrumentos derivados	\$ 1.000,00	\$ 1.000,00	\$	-	0,00%
1222 Inversiones de administración de liquidez a valor del mercado	\$ 1.000,00	\$ 1.000,00	\$	-	0,00%
16 Propiedad planta y equipo	\$ 9.381.503.838,40	\$ 9.205.802.569,79	\$	175.701.268,61	1,91%
1605 Terrenos	\$ 3.924.626.300,00	\$ 3.924.626.300,00	\$	-	0,00%
1615 Construcciones en curso	\$ -	\$ -	\$	-	0,00%
1635 Bienes Muebles en Bodega	\$ -	\$ -	\$	-	0,00%
1637 Propiedad planta y equipo no explotados	\$ 497.890.363,51	\$ 497.890.363,51	\$	-	0,00%
1640 Edificaciones	\$ 4.440.112.903,45	\$ 4.440.112.903,45	\$	-	0,00%
1650 Redes, líneas y cables	\$ 65.631.390,00	\$ 65.631.390,00	\$	-	0,00%
1655 Maquinaria y equipo	\$ 2.279.075.275,97	\$ 2.056.179.477,65	\$	222.895.798,32	10,84%
1660 Equipo médico y científico	\$ 3.145.498,00	\$ 3.145.498,00	\$	-	0,00%
1665 Muebles, enseres y equipo de oficina	\$ 364.948.765,68	\$ 359.163.765,13	\$	5.785.000,55	1,61%
1670 Equipos de comunicación y cómputo	\$ 1.493.166.754,84	\$ 1.493.166.754,84	\$	-	0,00%
1675 Equipos de transporte, tracción y elevación	\$ 82.000.000,00	\$ 82.000.000,00	\$	-	0,00%
1680 Equipos de comedor, cocina, despensa y hotelería	\$ 1.003.911,00	\$ 1.003.911,00	\$	-	0,00%
1681 Bienes de arte y cultura	\$ 8.383.000,00	\$ 8.383.000,00	\$	-	0,00%
1685 Depreciación acumulada de propiedades, planta y equipo (CR)	\$ (3.778.480.324,05)	\$ (3.725.500.793,79)	-\$	52.979.530,26	1,42%
19 Otros activos	\$ 347.562.084,65	\$ 373.219.095,65	-\$	25.657.011,00	-6,87%
1970 Activos intangibles	\$ 1.371.805.644,19	\$ 1.371.805.644,19	\$	-	0,00%
1975 Amortización acumulada de activos intangibles	\$ (1.024.243.559,54)	\$ (998.586.548,54)	-\$	25.657.011,00	2,57%
TOTAL ACTIVO	\$ 10.748.664.960,32	\$ 11.052.538.373,87	-\$	303.873.413,55	-2,75%
CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS - DB					
81 Activos contingentes	\$ -	\$ -	\$	-	0,00%
8120 Litigios y Mecanismos alternativos de solución de conflictos	\$ -	\$ -	\$	-	0,00%
83 Deudoras de control	\$ 1.277.870.177,29	\$ 1.292.262.558,42	-\$	14.392.381,13	-1,14%
8315 Bienes y derechos retirados	\$ 543.974.175,00	\$ 543.974.175,00	\$	-	0,00%
8361 Responsabilidades en proceso	\$ 108.961.247,71	\$ 108.961.247,71	\$	-	0,00%
8374 Bienes almacenados para consumo	\$ 624.934.754,58	\$ 639.327.135,71	-\$	14.392.381,13	-2,25%
89 Deudoras por el contra	\$ (1.277.870.177,29)	\$ (1.292.262.558,42)	\$	14.392.381,13	-1,14%
8905 Activos contingentes por el contra (CR)	\$ -	\$ -	\$	-	0,00%
8915 Deudoras de control por el contra (CR)	\$ (1.277.870.177,29)	\$ (1.292.262.558,42)	\$	14.392.381,13	-1,14%

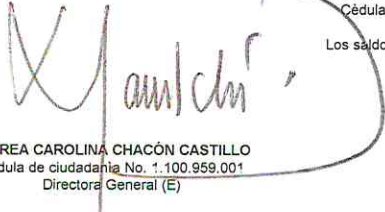


ANEXO No. 2
INSTITUTO NACIONAL PARA CIEGOS - INCI
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA COMPARATIVO
POR LOS MESES TERMINADOS A 31 DE MARZO DE 2026 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2025
Cifras en pesos

	Periodo MAR-26	Periodo DIC-25		Variaciones \$	%
PASIVO					
CORRIENTE	\$ 916.718.370,81	\$ 1.691.123.564,45	-\$ 774.405.193,64	-45,79%	
24 Cuentas por pagar	\$ 94.761.604,77	\$ 934.735.702,41	-\$ 839.974.097,64	-89,86%	
2401 Adquisición de bienes y servicios nacionales	\$ -	\$ 751.123.712,16	-\$ 751.123.712,16	-100,00%	
2402 Proyectos de Inversión	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%	
2407 Recursos a favor de terceros	\$ 2.887.633,42	\$ 5.169.407,96	-\$ 2.281.774,54	-44,14%	
2424 Descuentos de nómina	\$ 71.822.530,00	\$ 37.262.376,00	\$ 34.560.154,00	92,75%	
2436 Retención en la fuente e impuesto de timbre	\$ 29.100.087,00	\$ 70.649.801,00	-\$ 41.549.714,00	-58,81%	
2440 Impuestos, contribuciones y tasas	\$ 1.685.590,50	\$ 1.685.590,50	\$ -	0,00%	
2445 Impuesto al valor agregado -IVA	\$ (36.902.632,82)	\$ 24.549.208,27	-\$ 61.451.841,09	-250,32%	
2460 Impuestos, contribuciones y tasas	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%	
2490 Otras cuentas por pagar	\$ 26.168.396,67	\$ 44.295.606,52	-\$ 18.127.209,85	-40,92%	
25 Beneficios a los empleados	\$ 821.956.766,04	\$ 756.387.862,04	\$ 65.568.904,00	8,67%	
2511 Beneficios a los empleados a -CP	\$ 821.956.766,04	\$ 756.387.862,04	\$ 65.568.904,00	8,67%	
NO CORRIENTE	\$ 55.562.642,00	\$ 56.725.994,59	-\$ 1.163.352,59	-2,05%	
27 PROVISIONES	\$ 55.562.642,00	\$ 56.725.994,59	-\$ 1.163.352,59	-2,05%	
2701 Litigios y demandas	\$ 55.562.642,00	\$ 56.725.994,59	-\$ 1.163.352,59	-2,05%	
2790 Provisiones diversas	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%	
TOTAL PASIVO	<u>\$ 972.281.012,81</u>	<u>\$ 1.747.849.559,04</u>	<u>-\$ 775.568.546,23</u>	<u>-44,37%</u>	
PATRIMONIO					
31 Patrimonio de las entidades de Gobierno	\$ 9.776.383.947,51	\$ 9.304.688.814,83	\$ 471.695.132,68	5,07%	
3105 Capital fiscal	\$ 2.295.038.627,44	\$ 2.295.038.627,44	\$ -	0,00%	
3109 Resultado de ejercicios anteriores	\$ 7.009.650.187,39	\$ 9.122.548.500,83	-\$ 2.112.898.313,44	-23,16%	
3110 Resultado del ejercicio	\$ 471.695.132,68	\$ (2.112.898.313,44)	\$ 2.584.593.446,12	-122,32%	
TOTAL PATRIMONIO	<u>\$ 9.776.383.947,51</u>	<u>\$ 9.304.688.814,83</u>	<u>\$ 471.695.132,68</u>	<u>5,07%</u>	
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	<u>\$ 10.748.664.960,32</u>	<u>\$ 11.052.538.373,87</u>	<u>-\$ 303.873.413,55</u>	<u>-2,75%</u>	
CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS - CR					
91 Cuentas de orden acreedoras - CR	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%	
9120 Solucion de conflictos	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%	
99 Cuentas de orden acreedoras por contra - DB	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%	
9905 Pasivos contingentes por el contra (DB)	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%	


EDNA VIVIANA VEGA ORTÍZ
Cédula de ciudadanía No. 1.019.023.923
Coordinadora Administrativa y Financiera


Cent. Púb. YAIR CONSUELO CALDERÓN SILVA
Cédula de ciudadanía No. 52.713.929
TP 199275-T
Los saldos fueron tomados de SIIF Nación


ANDREA CAROLINA CHACÓN CASTILLO
Cédula de ciudadanía No. 1.100.959.001
Directora General (E)

"Trabajamos por una Colombia mas incluyente"
Dirección: Carrera 13 No. 34-91 Bogotá, D.C., Colombia
PBX: 601 3846666
Bogotá, D.C. Colombia
aciudadano@inci.gov.co
www.inci.gov.co

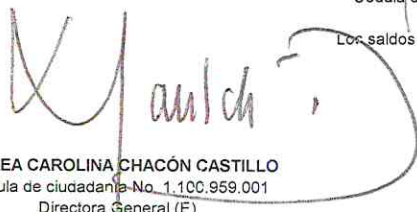


ANEXO No. 3
INSTITUTO NACIONAL PARA CIEGOS - INCI
ESTADO DE RESULTADOS
COMPARATIVO POR LOS MESES TERMINADOS AL 31 DE MARZO DE 2026-2025
Cifras en pesos

CUENTA		Período MAR-26	Período MAR-25	Variaciones	
				\$	%
INGRESOS OPERACIONALES		\$ 2.162.262.176,96	\$ 1.441.533.031,35	\$ 720.729.145,61	50,00%
41	Ingresos Fiscales	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%
42	Venta de Bienes	\$ 46.474.297,13	\$ 38.052.703,01	\$ 8.421.594,12	22,13%
43	Venta de Servicios	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%
44	Transferencias y subtransferencias	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%
47	Operaciones Interinstitucionales	\$ 2.115.787.879,83	\$ 1.403.480.328,34	\$ 712.307.551,49	50,75%
COSTO DE VENTAS		\$ 66.120.867,77	\$ 26.706.804,36	\$ 39.414.063,41	147,58%
62	Costo de ventas de bienes	\$ 66.120.867,77	\$ 26.706.804,36	\$ 39.414.063,41	147,58%
GASTO OPERACIONALES		\$ 1.625.102.152,20	\$ 1.601.199.850,28	\$ 23.902.301,92	1,49%
51	Gastos de Administración y operación	\$ 1.550.879.156,94	\$ 1.491.971.107,28	\$ 58.908.049,66	3,95%
53	Deterioro, depreciaciones, amortizaciones y provisiones	\$ 74.222.995,26	\$ 109.228.743,00	\$ (35.005.747,74)	-32,05%
54	Transferencias y subvenciones	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%
55	Gasto Público Social	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%
57	Operaciones interinstitucionales	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%
EXCEDENTE (DÉFICIT) OPERACIONAL		\$ 471.039.156,99	\$ (186.373.623,29)	\$ 657.412.780,28	-352,74%
OTROS INGRESOS		\$ 1.381.509,69	\$ 204.024,76	\$ 1.177.484,93	577,13%
48	Otros Ingresos	\$ 1.381.509,69	\$ 204.024,76	\$ 1.177.484,93	577,13%
OTROS GASTOS		\$ 725.534,00	\$ 49.007.320,00	\$ (48.281.786,00)	-98,52%
58	Otros gastos	\$ 725.534,00	\$ 49.007.320,00	\$ (48.281.786,00)	-98,52%
EXCEDENTE O DÉFICIT DEL EJERCICIO		\$ 471.695.132,68	\$ (235.176.918,53)	\$ 706.872.051,21	-300,57%


EDNA VIVIANA VEGA ORTÍZ
Cédula de ciudadanía No. 1.019.023.923
Coordinadora Administrativa y Financiera


Cont. Púb. YAIR CONSUELO CALDERÓN SILVA
Cédula de ciudadanía No. 52.713.929
TP 199275-T
Los saldos fueron tomados de SIIF Nación


ANDREA CAROLINA CHACÓN CASTILLO
Cédula de ciudadanía No. 1.100.959.001
Directora General (E)

"Trabajamos por una Colombia mas incluyente"
Dirección: Carrera 13 No. 34-91 Bogotá, D.C., Colombia
PBX: 601 3846666
Bogotá, D.C. Colombia
aciudadano@inci.gov.co
www.inci.gov.co



ANEXO No. 4
INSTITUTO NACIONAL PARA CIEGOS - INCI
ESTADO DE RESULTADOS
COMPARATIVO POR LOS MESES TERMINADOS AL 31 DE MARZO DE 2026-2025
Cifras en pesos

CUENTA	Período MAR-26	Período MAR-25	Variaciones \$	%
INGRESOS OPERACIONALES	\$ 2.162.262.176,96	\$ 1.441.533.031,35	\$ 720.729.145,61	50,00%
41 Ingresos Fiscales	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%
4110 No tributarios	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%
42 Venta de Bienes	\$ 46.474.297,13	\$ 38.052.703,01	\$ 8.421.594,12	22,13%
4204 Bienes Producidos	\$ 27.030.363,23	\$ 17.866.700,01	\$ 9.163.663,22	51,29%
4210 Bienes comercializados	\$ 19.443.933,90	\$ 20.186.003,00	\$ (742.069,10)	-3,68%
43 Venta de servicios	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%
4311 Administración de la seguridad social en salud	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%
4390 Otros servicios	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%
44 Transferencias y subtransferencias	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%
4428 Otras Transferencias	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%
47 Operaciones Institucionales	\$ 2.115.787.879,83	\$ 1.403.480.328,34	\$ 712.307.551,49	50,75%
4705 Fondos recibidos	\$ 2.057.475.045,83	\$ 1.348.226.931,34	\$ 709.248.114,49	52,61%
4720 Operaciones de enlace	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%
4722 Operaciones sin flujo de efectivo	\$ 58.312.834,00	\$ 55.253.397,00	\$ 3.059.437,00	5,54%
COSTO DE VENTAS	\$ 66.120.867,77	\$ 26.706.804,36	\$ 39.414.063,41	147,58%
62 Costo de venta de bienes	\$ 66.120.867,77	\$ 26.706.804,36	\$ 39.414.063,41	147,58%
6205 Bienes producidos	\$ 37.476.797,37	\$ 6.865.416,90	\$ 30.611.380,47	445,88%
6210 Bienes comercializados	\$ 28.644.070,40	\$ 19.841.387,46	\$ 8.802.682,94	44,37%
GASTOS OPERACIONALES	\$ 1.625.102.152,20	\$ 1.601.199.850,28	\$ 23.902.301,92	1,49%
51 De administración y operación	\$ 1.550.879.156,94	\$ 1.491.971.107,28	\$ 58.908.049,66	3,95%
5101 Sueldos y salarios	\$ 712.960.652,00	\$ 737.367.488,00	\$ (24.406.836,00)	-3,31%
5102 Contribuciones Imputadas	\$ 15.086.501,00	\$ 5.768.821,00	\$ 9.317.680,00	161,52%
5103 Contribuciones efectivas	\$ 133.006.680,00	\$ 148.572.260,00	\$ (15.565.580,00)	-10,48%
5104 Aportes sobre la nómina	\$ 24.024.100,00	\$ 35.626.502,00	\$ (11.602.402,00)	-32,57%
5107 Prestaciones sociales	\$ 299.305.845,00	\$ 402.192.877,00	\$ (102.887.032,00)	-25,58%
5108 Gastos de personal diversos	\$ 24.998.159,00	\$ -	\$ 24.998.159,00	100,00%
5111 Generales	\$ 338.396.219,94	\$ 162.443.159,28	\$ 175.953.060,66	108,32%
5120 Impuestos, contribuciones y tasas	\$ 3.101.000,00	\$ -	\$ 3.101.000,00	100,00%



ANEXO No. 4
INSTITUTO NACIONAL PARA CIEGOS - INCI
ESTADO DE RESULTADOS
COMPARATIVO POR LOS MESES TERMINADOS AL 31 DE MARZO DE 2026-2025
Cifras en pesos

CUENTA	Período MAR-26	Período MAR-25	Variaciones \$	%
53 Deterioro, depreciaciones, amortizaciones y provisiones	\$ 74.222.995,26	\$ 109.228.743,00	\$ (35.005.747,74)	-32,05%
5347 Deterioro de cuentas por Cobrar	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%
5360 Depreciación de propiedad, planta y equipo	\$ 48.565.984,26	\$ 75.385.185,00	\$ (26.819.200,74)	-35,58%
5366 Amortización de activos intangibles	\$ 25.657.011,00	\$ 33.843.558,00	\$ (8.186.547,00)	-24,19%
5368 Provisión Litigios y demandas	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%
5373 Provisiones diversas	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%
54 Transferencias y Subvenciones	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%
5423 Otras transferencias	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%
55 Gasto Público Social	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%
5507 Desarrollo comunitario y bienestar social	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%
57 Operaciones interinstitucionales	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%
5720 Operaciones de enlace	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%
EXCEDENTE (DÉFICIT) OPERACIONAL	\$ 471.039.156,99	\$ (186.373.623,29)	\$ 657.412.780,28	-352,74%
OTROS INGRESOS	\$ 1.381.509,69	\$ 204.024,76	\$ 1.177.484,93	577,13%
48 OTROS INGRESOS	\$ 1.381.509,69	\$ 204.024,76	\$ 1.177.484,93	577,13%
4802 Financieros	\$ 218.157,10	\$ 204.024,76	\$ 14.132,34	6,93%
4808 Ingresos diversos	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%
4831 Reversion de provisiones	\$ 1.163.352,59	\$ -	\$ 1.163.352,59	100,00%
OTROS GASTOS	\$ 725.534,00	\$ 49.007.320,00	\$ (48.281.786,00)	-98,52%
58 OTROS GASTOS	\$ 725.534,00	\$ 49.007.320,00	\$ (48.281.786,00)	-98,52%
5804 Financieros	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%
5890 Gastos Diversos	\$ 725.534,00	\$ 49.007.320,00	\$ (48.281.786,00)	-98,52%
EXCEDENTE (DÉFICIT) DEL EJERCICIO	\$ 471.695.132,68	\$ (235.176.918,53)	\$ 706.872.051,21	-300,57%


EDNA VIVIANA VEGA ORTÍZ
Cédula de ciudadanía No. 1.019.023.923
Coordinadora Administrativa y Financiera


Cont. Púb. YAIR CONSUELO CALDERÓN SILVA
Cédula de ciudadanía No. 52.713.929
TP 199275-T
Los saldos fueron tomados de SIIF Nación


ANDREA CAROLINA CHACÓN CASTILLO
Cédula de ciudadanía No. 1.190.959.001
Directora General (E)

"Trabajamos por una Colombia mas incluyente"
Dirección: Carrera 13 No. 34-91 Bogotá, D.C., Colombia
PBX: 601 3846666
Bogotá, D.C. Colombia
aciudadano@inci.gov.co
www.inci.gov.co

d

CÓDIGO

1 ACTIVO

11	EFFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFFECTIVO			\$ 15.138.889,47
1105	Caja			
	Caja menor - Efectivo	\$ 1.346.000,00	\$ 1.346.000,00	
	Caja menor - Cuenta corriente-Funcionamiento	\$ -		
1110	Bancos		\$ 13.792.889,47	
	Banco Davivienda - Cuenta No. 014098263 - INVERSION	\$ -		
	Banco Davivienda - Cuenta No. 014098271 - TRANSFERENCIAS	\$ -		
	Banco Davivienda - Cuenta No. 014098289 - GASTOS GENERALES	\$ 371.546,15		
	Banco Davivienda - Cuenta No. 014098297 - RENTAS ADMINISTRADAS	\$ 343.039,32		
	Banco Davivienda - Cuenta No. 014990949 - SERVICIOS PERSONALES	\$ 13.078.304,00		
12	INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS			\$ 1.000,00
1222	Inversiones de administración de liquidez a valor del mercado		\$ 1.000,00	
	Acerías Paz del Río SA	\$ 1.000,00		
13	CUENTAS POR COBRAR			\$ 89.855.124,44
1316	Venta de bienes		\$ 14.957.434,44	
	VANTI S.A ESP	\$ 193.115,09		
	SUPERINTENDENCIA DE INDUSTRIA Y COMERCIO	\$ 3.497.529,00		
	THOMAS GREG & SONS LIMITED GUERNSEY S.A	\$ 4.550.282,13		
	PONTIFICIA UNIVERSIDAD JAVERIANA	\$ 217.785,60		
	COMPANIA DE FINANCIAMIENTO TUYA S.A	\$ 83.474,99		
	SECRETARIADO NACIONAL DE PASTORAL SOCIAL-CARITAS COLOMBIANA	\$ 1.244.740,00		
	ENEL COLOMBIA S.A. E.S.P	\$ 2.154.639,48		
	CADENA S. A.	\$ 1.200.633,73		
	FEDERACION NACIONAL DE CACAOTEROS	\$ 1.797.270,00		
	TERCERO FACTURACION VENTAS A PLAZOS	\$ 17.884,42		
1384	Otras cuentas por cobrar-Incapacidades		\$ 44.897.700,00	
	EPS SURAMERICANA S. A	\$ 1.105.297,00		
	ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD SANITAS S.A.S	\$ 24.014.484,00		
	ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD FAMILIAR S.A.S	\$ 4.007.927,00		
	POSITIVA COMPANIA DE SEGUROS S. A	\$ 1.965.406,00		
	INSTITUTO NACIONAL PARA CIEGOS	\$ 4.459.474,00		
	CAJA DE COMPENSACION FAMILIAR COMPENSAR	\$ 9.345.112,00		
15	INVENTARIOS			\$ 633.951.241,35
1505	Bienes Producidos		\$ 256.594.464,02	
	Impresos y publicaciones	\$ 256.594.464,02		
1510	Mercancías en existencia		\$ 113.200.726,81	
	Elementos para inventores	\$ 113.200.726,81		
1512	Materias primas		\$ 199.986.797,25	
	Materias primas	\$ 199.986.797,25		
1514	Materiales y suministros		\$ -	
	Materiales médicos - quirúrgicos	\$ -		
	Elementos y accesorios de aseo	\$ -		
	Otros materiales y suministros	\$ -		
1520	Productos en Proceso		\$ 64.169.253,27	
	Impresos y publicaciones	\$ 64.169.253,27		
16	PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO			\$ 9.381.503.838,40
1605	Terrenos		\$ 3.924.626.300,00	
	Urbanos	\$ 3.924.626.300,00		
1635	Bienes Muebles en Bodega	0	\$ -	
1637	Propiedad Planta y Equipo no explotados		\$ 497.890.363,51	
	Urbanos	\$ 59.889,00		
	Maquinaria industrial	\$ 221.221.308,00		
	Equipo de enseñanza	\$ 10.950.846,35		
	Equipo de ayuda audiovisual	\$ 6.795.645,00		
	Muebles y enseres	\$ 26.658.485,00		
	Equipo y máquina de oficina	\$ 27.998.295,00		
	Equipo de comunicación	\$ 113.572.227,00		
	Equipo de computación	\$ 90.632.567,16		
1640	Edificaciones		\$ 4.440.112.903,45	
	Edificios y casas	\$ 4.440.112.903,45		
1650	Redes Líneas y Cables		\$ 65.631.390,00	
	Líneas y cables de interconexión	\$ 65.631.390,00		



INSTITUTO NACIONAL PARA CIEGOS - INCI
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
A 31 DE MARZO DE 2026
(Cifras en pesos)

CÓDIGO				
1655	Maquinaria y Equipo			\$ 2.279.075.275,97
	Maquinaria industrial	\$ 2.189.403.465,32		
	Equipo de enseñanza	\$ 20.767.920,65		
	Herramientas y accesorios	\$ 3.379.519,00		
	Equipo de ayuda audiovisual	\$ 65.524.371,00		
1660	Equipo Médico científico		\$ 3.145.499,00	
	Equipo de apoyo diagnóstico	\$ 1.540.000,00		
	Equipo de apoyo terapéutico	\$ 1.605.499,00		
1665	Muebles y Enseres y Equipo de Oficina		\$ 364.948.765,68	
	Muebles y enseres	\$ 299.023.355,29		
	Equipo y máquina de oficina	\$ 65.925.410,39		
1670	Equipo de Comunicación y Computación		\$ 1.493.166.754,84	
	Equipo de comunicación	\$ 257.143.207,84		
	Equipo de computación	\$ 1.236.023.547,00		
1676	Equipo de transporte, tracción y elevación		\$ 82.000.000,00	
	Terrestre	\$ 82.000.000,00		
1680	Equipos de comedor y cocina, despensa y hotelería		\$ 1.003.911,00	
	Equipo de restaurante y cafetería	\$ 1.003.911,00		
1681	Bienes de arte y Cultura		\$ 8.383.000,00	
	Obras de arte	\$ 8.383.000,00		
1685	Depreciación Acumulada de Propiedades, Planta y Equipo		\$ (3.778.480.324,05)	
	Edificios y casas	\$ (692.962.521,49)		
	Líneas y cables de interconexión	\$ (21.598.017,59)		
	Maquinaria industrial	\$ (1.038.476.783,59)		
	Equipo de enseñanza	\$ (38.193.115,60)		
	Herramientas y accesorios	\$ (3.379.518,62)		
	Equipo de ayuda audiovisual	\$ (38.995.934,00)		
	Equipo de apoyo diagnóstico	\$ (659.792,00)		
	Equipo de apoyo terapéutico	\$ (1.605.499,00)		
	Muebles y enseres	\$ (240.048.037,24)		
	Equipo y máquina de oficina	\$ (57.799.083,91)		
	Equipo de comunicación	\$ (311.528.712,55)		
	Equipo de computación	\$ (1.181.640.042,29)		
	Terrestre	\$ (81.999.999,70)		
	Equipo de restaurante y cafetería	\$ (1.003.911,00)		
	Obras de arte	\$ (8.016.352,00)		
	Otros bienes de arte y cultura	\$ (275.004,00)		
19	OTROS ACTIVOS		\$ 658.214.856,66	
1908	Recursos entregados en administración		\$ 310.652.772,01	
	FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.	\$ 9.445.759,42		
	MINISTERIO DE HACIENDA Y CREDITO PUBLICO	\$ 301.207.012,59		
1970	Activos Intangibles		\$ 1.371.805.644,19	
	Derechos	\$ 608.276.128,00		
	Licencias	\$ 748.729.516,19		
	Softwares	\$ 14.800.000,00		
1975	Amortización acumulada de activos intangibles		\$ (1.024.243.559,54)	
	Derechos	\$ (309.908.133,89)		
	Licencias	\$ (699.535.425,74)		
	Softwares	\$ (14.800.000,00)		
TOTAL ACTIVO			\$ 10.748.664.960,32	
2	PASIVO			
24	CUENTAS POR PAGAR		\$ 94.761.604,77	
2401	Adquisición de bienes y servicios nacionales		\$ -	
	Bienes y servicios	\$ -		
	Proyectos de inversión	\$ -		
2407	Recursos a favor de terceros		\$ 2.887.633,42	
	Cobro cartas de terceros	\$ 88.311,00		
	Recaudos por clasificar	\$ 2.058.252,42		
	Estampillas	\$ 741.070,00		
2424	Descuentos de nómina		\$ 71.822.530,00	
	Aportes a fondos pensionales	\$ 17.909.042,00		
	Aportes a seguridad social en salud	\$ 13.085.170,00		
	Otros descuentos de nómina	\$ 28.148.073,00		



INSTITUTO NACIONAL PARA CIEGOS - INCI
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
A 31 DE MARZO DE 2026
(Cifras en pesos)

CÓDIGO

2436	Retención en la fuente e impuesto de timbre				
	Honorarios	\$	474.626,00	\$	29.100.087,00
	Servicios	\$	1.031.093,00		
	Compras	\$	3.865.260,00		
	Rentas de trabajo	\$	9.099.000,00		
	Impuesto a las ventas retenido	\$	9.393.431,00		
	Contratos de construcción	\$	847,00		
	Retención de impuesto de industria y comercio por compras	\$	5.235.810,00		
2440	Impuestos, contribuciones y tasas			\$	1.685.590,50
	Impuesto de industria y comercio	\$	1.685.590,50		
2445	Impuesto al valor agregado -IVA			\$	(36.902.632,82)
	Venta de bienes	\$	119.546.463,93		
	Venta de servicios	\$	142.869,50		
	Compra de bienes (db)	\$	(82.038.917,99)		
	Valor pagado (db)	\$	(64.505.068,29)		
2490	Otras cuentas por pagar			\$	26.168.396,67
	ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD SANITAS S A S - EN INTERVENCION BAJO LA MEDIDA DE TOMA DE POSESION	\$	213.498,00		
	INSTITUTO COLOMBIANO DE BIENESTAR FAMILIAR	\$	47.600,00		
	SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE	\$	31.800,00		
	COMUNICACION CELULAR S A CANCEL S A	\$	371.546,15		
	CAJA DE COMPENSACION FAMILIAR CAFAM	\$	24.998.159,00	\$	-
	INSTITUTO NACIONAL PARA CIEGOS	\$	505.793,52	\$	-
25	BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS				\$ 821.956.766,04
2511	Beneficios a los Empleados a Corto Plazo			\$	821.956.766,04
	Vacaciones	\$	243.954.675,04		
	Prima de vacaciones	\$	180.653.380,00		
	Prima de servicios	\$	331.971.499,00		
	Prima de navidad	\$	44.974.011,00		
	Bonificaciones	\$	7.873.721,00		
	Bonificación especial de recreación	\$	2.815.923,00		
	Aportes a riesgos laborales	\$	8.300,00		
	Aportes a fondos pensionales - empleador	\$	8.572.412,00		
	Aportes a seguridad social en salud - empleador	\$	777.425,00		
	Aportes a cajas de compensación familiar	\$	63.500,00		
	Incapacidades	\$	291.920,00		
27	PROVISIONES				\$ 55.562.642,00
2701	Litigios y demandas			\$	55.562.642,00
	Administrativas			\$	55.562.642,00
	LUIS ARNULFO DELGADO ZARATE	\$	55.562.642,00	\$	55.562.642,00
TOTAL PASIVO					\$ 972.281.012,81
PATRIMONIO					
31	PATRIMONIO DE LAS ENTIDADES DE GOBIERNO			\$	9.776.383.947,51
	CAPITAL FISCAL	\$	2.295.036.627,44	\$	9.776.383.947,51
	RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$	7.009.650.187,39		
	RESULTADO DEL EJERCICIO	\$	471.695.132,68		
3	TOTAL PATRIMONIO				\$ 9.776.383.947,51
TOTAL PASIVO MÁS PATRIMONIO					\$ 10.748.664.960,32
INGRESOS					
4					
42	VENTA DE BIENES			\$	46.474.297,13
4204	Bienes Producidos			\$	27.030.363,23
	Impresos y publicaciones	\$	8.459.063,23		
	Productos metalúrgicos y de microfundición	\$	18.570.700,00		
4210	Bienes comercializados			\$	19.443.933,80
	Impresos y publicaciones	\$	6.998.158,93		
	Elementos para inválidos	\$	12.445.774,97		
47	OPERACIONES INTERINSTITUCIONALES			\$	2.115.787.879,83
4705	Fondos recibidos			\$	2.057.475.045,83
	Funcionamiento	\$	1.272.740.526,02		
	Inversión	\$	784.734.519,81		
4722	Operaciones sin flujo de efectivo			\$	58.312.834,00
	Cruce de cuentas	\$	58.312.834,00		
	Cuota de fiscalización y auditoría	\$	-		
48	OTROS INGRESOS			\$	1.381.609,69
4802	Cruce de cuentas			\$	218.187,10
	Rendimientos sobre recursos entregados en administración	\$	218.187,10		
4831	REVERSIÓN DE PROVISIONES			\$	1.163.352,59
	Litigios y demandas	\$	1.163.352,59		
		\$	-		
TOTAL INGRESOS					\$ 2.163.643.686,65

CÓDIGO

5

GASTOS

51	51 GASTOS DE ADMINISTRACIÓN Y OPERACIÓN			\$ 1.550.879.165,94
5101	Sueldos y salarios		\$ 712.960.652,00	
510101	Sueldos	\$ 662.413.417,00		
510102	Horas extras y festivos	\$ 33.822.891,00		
510103	Auxilio de transporte	\$ 13.251.660,00		
510104	Subsidio de alimentación	\$ 3.472.484,00		
5102	Contribuciones imputadas		\$ 15.088.501,00	
510201	Incapacidades	\$ 15.088.501,00		
5103	Contribuciones efectivas		\$ 133.006.680,00	
510301	Aportes a cajas de compensación familiar	\$ 19.215.700,00		
510302	Colizaciones a seguridad social en salud	\$ 45.597.040,00		
510303	Colizaciones a riesgos laborales	\$ 4.482.500,00		
510304	Colizaciones a entidades administradoras del régimen de prima media	\$ 42.722.098,00		
510305	Colizaciones a entidades administradoras del régimen de ahorro individual	\$ 21.009.342,00		
5104	Aportes sobre la nómina		\$ 24.024.100,00	
510401	Aportes al icbf	\$ 14.412.600,00		
510402	Aportes al sena	\$ 9.611.500,00		
5107	Prestaciones sociales		\$ 299.305.845,00	
510701	Vacaciones	\$ 60.873.796,00		
510702	Cesantías	\$ 42.559.993,00		
510703	Prima de vacaciones	\$ 41.727.710,00		
510704	Prima de navidad	\$ 53.302.490,00		
510705	Prima de servicios	\$ 44.604.435,00		
510706	Bonificación especial de recreación	\$ 5.140.092,00		
510707	Prima técnica salarial	\$ 19.678.044,00		
510708	Prima técnica no salarial	\$ 12.750.435,00		
510709	Prima de coordinación	\$ 18.588.849,00		
5108	Gastos de personal diversos		\$ 24.998.150,00	
510801	Capacitación, bienestar social y estímulos	\$ 24.998.150,00		
5111	Generales		\$ 338.396.219,94	
511101	Vigilancia y seguridad	\$ 38.621.468,00		
511102	Materiales y suministros	\$ 16.614.999,45		
511103	Mantenimiento	\$ -		
511104	Servicios públicos	\$ 17.102.310,00		
511105	Válidos y gastos de viaje	\$ 2.304.714,00		
511106	Impresos, publicaciones, suscripciones y afiliaciones	\$ -		
511107	Comunicaciones y transporte	\$ -		
511108	Seguros generales	\$ -		
511109	Combustibles y lubricantes	\$ -		
511110	Servicios de aseo, cafetería, restaurante y lavandería	\$ 18.773.533,60		
511111	Procesamiento de información	\$ -		
511112	Elementos de aseo, lavandería y cafetería	\$ -		
511113	Intangibles	\$ -		
511114	Honorarios	\$ 29.005.084,00		
511115	Servicios	\$ 212.750.452,14		
511116	Servicios de telecomunicaciones, transmisión y suministro de información	\$ 3.163.658,75		
511117	Otros gastos generales	\$ -		
5120	Impuestos, contribuciones y tasas		\$ 3.101.000,00	
512001	Impuesto predial unificado	\$ -		
512002	Cuota de fiscalización y auditaje	\$ -		
512003	Impuesto de industria y comercio	\$ 2.984.000,00		
512004	Impuesto sobre vehículos automotores	\$ 117.000,00		
53	DETERIORO, DEPRECIACIONES, AMORTIZACIONES Y PROVISIONES			\$ 74.222.995,26
5360	Depreciación de propiedades, planta y equipo		\$ 48.565.984,26	
536001	Edificios y casas	\$ 19.972.545,00		
536002	Líneas y cables de interconexión	\$ 633.795,00		
536003	Maquinaria industrial	\$ 20.781.102,00		
536004	Herramientas y accesorios	\$ -		
536005	Equipo de ayuda audiolvisual	\$ 1.543.269,00		
536006	Muebles y enseres	\$ 4.597.796,71		
536007	Equipo y máquina de oficina	\$ 637.478,55		
536008	Equipo de comunicación	\$ -		
536009	Equipo de computación	\$ -		
5366	Amortización de activos intangibles		\$ 25.657.011,00	
536601	Licencias	\$ 25.657.011,00		
536602	Softwares	\$ -		
5368	Provisión Litigios y demandas		\$ -	
536801	Administrativas	\$ -		
58	OTROS GASTOS			\$ 725.534,00
5804	FINANCIEROS		\$ -	
580401	Otros intereses de mora	\$ -		
580402	Otros gastos financieros	\$ -		
5890	GASTOS DIVERSOS		\$ 725.534,00	
589001	Pérdida por baja en cuentas de activos no financieros	\$ -		
589002	Otros gastos diversos	\$ 725.534,00		

TOTAL GASTO

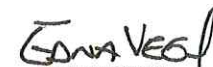
\$ 1.625.827.686,20



INSTITUTO NACIONAL PARA CIEGOS - INCI
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
A 31 DE MARZO DE 2026
(Cifras en pesos)

CÓDIGO

6	COSTO DE VENTAS			
62	COSTO DE VENTA DE BIENES			\$ 66.120.867,77
6205	Bienes producidos Impresos y publicaciones	\$ 37.476.797,37	\$ 37.476.797,37	
6210	Bienes comercializados Elementos para invidentes	\$ 28.644.070,40	\$ 28.644.070,40	
	TOTAL COSTO DE VENTAS			\$ 66.120.867,77
8	CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS			
81	ACTIVOS CONTINGENTES			\$ -
8120	Litigios y mecanismos alternativos de solución de conflictos Administrativos	\$ -	\$ -	
83	DEUDORES DE CONTROL			\$ 1.277.870.177,29
8315	Bienes y derechos retirados Propiedades, planta y equipo	\$ 543.974.175,00	\$ 543.974.175,00	
8361	Responsabilidades en proceso Internas	\$ 108.961.247,71	\$ 108.961.247,71	
8374	Bienes almacenados para consumo Otros bienes almacenados para consumo	\$ 624.934.754,58	\$ 624.934.754,58	
89	DEUDORAS POR CONTRA (CR)			\$ (1.277.870.177,29)
8905	Activos contingentes por el contrario- Litigios y mecanismos alternativos de solución de conflictos	\$ -	\$ -	
8915	Deudores de control por el contra- Bienes y derechos retirados Responsabilidades en proceso Bienes almacenados para consumo	\$ (543.974.175,00) \$ (108.961.247,71) \$ (624.934.754,58)	\$ (1.277.870.177,29)	
	TOTAL CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS			\$ -
9	CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS			
91	PASIVOS CONTINGENTES			\$ -
9120	Litigios y mecanismos alternativos de solución de conflictos Administrativos	\$ -	\$ -	
99	ACREEDORES POR CONTRA (DB)			\$ -
9905	Pasivos contingentes por el contra (DB) Litigios y mecanismos alternativos de solución de conflictos	\$ -	\$ -	
	TOTAL CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS			\$ -


EDNA VIVIANA VEGA ORTIZ
Cédula de ciudadanía No. 1.019.023.923
Coordinadora Administrativa y Financiera


ANDREA CAROLINA CHACÓN CASTILLO
Cédula de ciudadanía No. 1.100.959.001
Directora General (E)


Cont. Púb. YAIR CONSUELO CALDERÓN SILVA
Cédula de ciudadanía No. 52.713.929
TP 190275-T
Los saldos fueron tomados de SIIF Nación

"Trabajamos por una Colombia más incluyente"
Dirección: Carrera 13 No. 34-09 Bogotá, D.C., Colombia
PBX: 601 046666
Bogotá, D.C., Colombia
aciudadano@inci.gov.co
www.inci.gov.co