

ACTA DE PUBLICACIÓN DE LOS INFORMES FINANCIEROS Y CONTABLES DEL INSTITUTO NACIONAL PARA CIEGOS

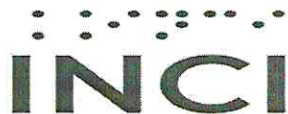
YAIR CONSUELO CALDERÓN SILVA, profesional con funciones de contador del INCI – INSTITUTO NACIONAL PARA CIEGOS, en cumplimiento del numeral 37, artículo 38 de la ley 1952 de 2019, así como de las resoluciones 356 de 2022 y 261 de 2023, y de conformidad con lo señalado en el marco normativo para entidades de gobierno, adoptado mediante resolución 533 de 2015 y las modificaciones definidas por la UAE - Contaduría General de la Nación, procede a publicar en la página web de la entidad, el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2025, y el estado de resultados por el período comprendido entre el 1º enero y el 31 de diciembre de 2025 de la entidad.

La presente acta se suscribe, hoy 26 de marzo de 2026.

Contador Público **YAIR CONSUELO CALDERÓN SILVA**
Tarjeta Profesional TP 199275-T

Código: SG-110-FM-039 – Versión: 14 – Vigencia: 29/01/2019

"Trabajamos por una Colombia mas incluyente"
Dirección: Carrera 13 No. 34-91 Bogotá, D.C., Colombia
PBX: 601 3846666
Bogotá, D.C. Colombia
aciudadano@inci.gov.co
www.inci.gov.co



CERTIFICACION DE ESTADOS FINANCIEROS
A 31 DE DICIEMBRE DE 2025

Los suscritos DIRECTORA GENERAL y CONTADORA DEL INSTITUTO
NACIONAL PARA CIEGOS - INCI

CERTIFICAN

Que los saldos reportados en los Estados Financieros revelan los hechos, transacciones y operaciones realizadas por el Instituto Nacional para ciegos – INCI con corte 31 de diciembre de 2025.

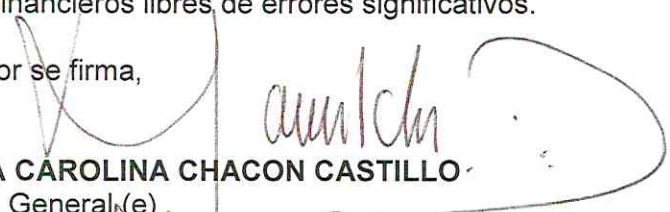
Que las cifras fueron tomadas de los libros de contabilidad generados por el Sistema Integrado de Información Financiera (SIIF NACION), los cuales se elaboran conforme lo señalado en el marco normativo para entidades de Gobierno adoptado mediante resolución 533 de 2015 y sus modificaciones. Los Estados financieros básicos del Instituto Nacional para ciegos – INCI, con corte 31 de diciembre de 2025, revelan el valor total de activos, pasivos, patrimonio, ingresos, gastos, costos y cuentas de orden, reportados en el libro mayor emitido por el Sistema Integrado de Información Financiera (SIIF NACION).

Que los activos representan un potencial de servicios y a la vez los pasivos representan hechos pasados que implican salida de recursos, en desarrollo de las funciones de cometido estatal del Instituto Nacional para Ciegos.

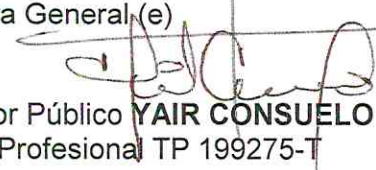
Que los hechos económicos han sido correctamente clasificados, descritos y revelados, aquellas situaciones en las cuales se presenta procesos o características específicas y particulares han sido debidamente revelados propendiendo por la transparencia y el debido entendimiento de los estados financieros.

Que se ha dado cumplimiento al control interno en cuanto a la correcta preparación de los estados financieros libres de errores significativos.

La anterior se firma,


ANDREA CAROLINA CHACON CASTILLO

Directora General (e)


Contador Público **YAIR CONSUELO CALDERÓN SILVA**
Tarjeta Profesional TP 199275-T

Código: SG-110-FM-039 – Versión: 14 – Vigencia: 29/01/2019

"Trabajamos por una Colombia mas incluyente"
Dirección: Carrera 13 No. 34-91 Bogotá, D.C., Colombia
PBX: 601 3846666
Bogotá, D.C. Colombia
aciudadano@inci.gov.co
www.inci.gov.co

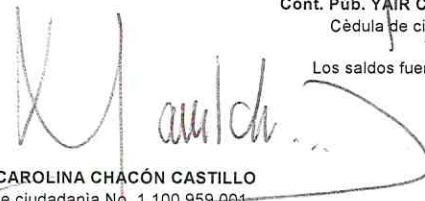


ANEXO No. 1
INSTITUTO NACIONAL PARA CIEGOS - INCI
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA COMPARATIVO
POR LOS MESES TERMINADOS A 31 DE DICIEMBRE 2025-2024
Cifras en pesos

	Período DIC-25	Período DIC-24	Variaciones \$	%
ACTIVO				
CORRIENTE	\$ 1.473.515.708,43	\$ 2.494.203.278,96	-\$ 1.020.687.570,53	-40,92%
11 Efectivo y equivalente al efectivo	\$ 114.326.996,91	\$ 8.091.782,54	\$ 106.235.214,37	1312,88%
13 Cuentas por cobrar	\$ 68.576.885,67	\$ 140.595.889,28	-\$ 72.019.003,61	-51,22%
15 Inventarios	\$ 695.658.563,80	\$ 785.977.656,71	-\$ 90.319.092,91	-11,49%
19 Otros activos	\$ 594.953.262,05	\$ 1.559.537.950,43	-\$ 964.584.688,38	-61,85%
NO CORRIENTE	\$ 9.579.022.665,44	\$ 9.931.803.843,62	-\$ 352.781.178,18	-3,55%
12 Inversiones e instrumentos derivados	\$ 1.000,00	\$ 1.000,00	\$ -	0,00%
16 Propiedad planta y Equipo	\$ 9.205.802.569,79	\$ 9.518.364.996,80	-\$ 312.562.427,01	-3,28%
19 Otros activos	\$ 373.219.095,65	\$ 413.437.846,82	-\$ 40.218.751,17	-9,73%
TOTAL ACTIVO	\$ 11.052.538.373,87	\$ 12.426.007.122,58	-\$ 1.373.468.748,71	-11,05%
Cuentas de Orden Deudoras - DB				
81 Activos contingentes	\$ -	\$ 859.972.664,46	-\$ 859.972.664,46	0,00%
83 Deudoras de control	\$ 1.292.262.558,42	\$ 652.935.422,88	\$ 639.327.135,54	97,92%
Cuentas de Orden Deudoras por contra - CR				
89 Deudoras por el contra	\$ (1.292.262.558,42)	\$ (1.512.908.087,34)	\$ 220.645.528,92	-14,58%
PASIVO				
CORRIENTE	\$ 1.691.123.564,45	\$ 849.467.446,43	\$ 841.656.118,02	99,08%
24 Cuentas por pagar	\$ 934.735.702,41	\$ 125.533.786,39	\$ 809.201.916,02	644,61%
25 Beneficios a empleados	\$ 756.387.862,04	\$ 723.933.660,04	\$ 32.454.202,00	4,48%
NO CORRIENTE	\$ 56.725.994,59	\$ 158.952.547,00	-\$ 102.226.552,41	-64,31%
27 Litigios y demandas	\$ 56.725.994,59	\$ 158.952.547,00	-\$ 102.226.552,41	-64,31%
TOTAL PASIVO	\$ 1.747.849.559,04	\$ 1.008.419.993,43	\$ 739.429.565,61	73,33%
PATRIMONIO				
31 Patrimonio de las entidades de Gobierno	\$ 9.304.688.814,83	\$ 11.417.587.129,15	-\$ 2.112.898.314,32	-18,51%
TOTAL PATRIMONIO	\$ 9.304.688.814,83	\$ 11.417.587.129,15	-\$ 2.112.898.314,32	-18,51%
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	\$ 11.052.538.373,87	\$ 12.426.007.122,58	-\$ 1.373.468.748,71	-11,05%
Cuentas de Orden Acreedoras - CR				
91 Pasivos Contingentes	\$ -	\$ 15.404.996,00	-\$ 15.404.996,00	0,00%
Cuentas de Orden Acreedoras por contra - DB				
99 Acreedoras por el contra	\$ -	\$ (15.404.996,00)	\$ 15.404.996,00	0,00%


DIANA PATRICIA AREVALO REINA
Cédula de ciudadanía No. 67.027.727
Coordinadora Administrativa y Financiera


Cont. Púb. YAIR CONSUELO CALDERÓN SILVA
Cédula de ciudadanía No. 52.713.929
TP 199275-T
Los saldos fueron tomados de SIIF Nación


ANDREA CAROLINA CHACÓN CASTILLO
Cédula de ciudadanía No. 1.100.959.001
Directora General (E)

"Trabajamos por una Colombia más incluyente"
Dirección: Carrera 13 No. 34-91 Bogotá, D.C., Colombia
PBX: 601 3846666
Bogotá, D.C. Colombia
aciudadano@inci.gov.co
www.inci.gov.co



ANEXO No. 2
INSTITUTO NACIONAL PARA CIEGOS - INCI
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA COMPARATIVO
POR LOS MESES TERMINADOS A 31 DE DICIEMBRE 2025-2024
Cifras en pesos

	Período DIC-25	Período DIC-24	Variaciones \$	%
PASIVO				
CORRIENTE	\$ 1.691.123.564,45	\$ 849.467.446,43	\$ 841.656.118,02	99,08%
24 Cuentas por pagar	\$ 934.735.702,41	\$ 125.533.786,39	\$ 809.201.916,02	644,61%
2401 Adquisición de bienes y servicios nacionales	\$ 751.123.712,16	\$ 4.981.807,00	\$ 746.141.905,16	14977,33%
2402 Proyectos de Inversión	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%
2407 Recursos a favor de terceros	\$ 5.169.407,96	\$ 5.902.775,81	\$ -733.367,85	-12,42%
2424 Descuentos de nómina	\$ 37.262.376,00	\$ 29.961.739,00	\$ 7.300.637,00	24,37%
2436 Retención en la fuente e Impuesto de timbre	\$ 70.649.801,00	\$ 59.030.192,00	\$ 11.619.609,00	19,68%
2440 Impuestos, contribuciones y tasas	\$ 1.685.590,50	\$ 1.685.590,00	\$ 0,50	0,00%
2445 Impuesto al valor agregado -IVA	\$ 24.549.208,27	\$ 6.419.134,62	\$ 18.130.073,65	100,00%
2460 Impuestos, contribuciones y tasas	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%
2490 Otras cuentas por pagar	\$ 44.295.606,52	\$ 17.552.547,96	\$ 26.743.058,56	152,36%
25 Beneficios a los empleados	\$ 756.387.862,04	\$ 723.933.660,04	\$ 32.454.202,00	4,48%
2511 Beneficios a los empleados a -CP	\$ 756.387.862,04	\$ 723.933.660,04	\$ 32.454.202,00	4,48%
NO CORRIENTE	\$ 56.725.994,59	\$ 158.952.547,00	\$ -102.226.552,41	-64,31%
27 PROVISIONES	\$ 56.725.994,59	\$ 158.952.547,00	\$ -102.226.552,41	-64,31%
2701 Litigios y demandas	\$ 56.725.994,59	\$ 96.036.547,00	\$ -39.310.552,41	-40,93%
2790 Provisiones diversas	\$ -	\$ 62.916.000,00	\$ -62.916.000,00	-100,00%
TOTAL PASIVO	\$ 1.747.849.559,04	\$ 1.008.419.993,43	\$ 739.429.565,61	73,33%
PATRIMONIO				
31 Patrimonio de las entidades de Gobierno	\$ 9.304.688.814,83	\$ 11.417.587.129,15	\$ -2.112.898.314,32	-18,51%
3105 Capital fiscal	\$ 2.295.038.627,44	\$ 2.295.038.627,44	\$ -	0,00%
3109 Resultado de ejercicios anteriores	\$ 9.122.548.500,83	\$ 10.144.061.229,23	\$ -1.021.512.728,40	-10,07%
3110 Resultado del ejercicio	\$ (2.112.898.313,44)	\$ (1.021.512.727,52)	\$ -1.091.385.585,92	106,84%
TOTAL PATRIMONIO	\$ 9.304.688.814,83	\$ 11.417.587.129,15	\$ -2.112.898.314,32	-18,51%
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	\$ 11.052.538.373,87	\$ 12.426.007.122,58	\$ -1.373.468.748,71	-11,05%
CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS - CR	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%
91 Cuentas de orden acreedoras - CR	\$ -	\$ 15.404.996,00	\$ -15.404.996,00	0,00%
9120 Solución de conflictos	\$ -	\$ 15.404.996,00	\$ -15.404.996,00	0,00%
99 Cuentas de orden acreedoras por contra - DB	\$ -	\$ (15.404.996,00)	\$ 15.404.996,00	0,00%
9905 Pasivos contingentes por el contra (DB)	\$ -	\$ (15.404.996,00)	\$ 15.404.996,00	0,00%

DIANA PATRICIA AREVALO REINA
Cédula de ciudadanía No. 67.027.727
Coordinadora Administrativa y Financiera

Cont. Púb. YAIR CONSUELO CALDERÓN SILVA
Cédula de ciudadanía No. 52.713.929
TP 199275-T
Los saldos fueron tomados de SIIF Nación

ANDREA CAROLINA CHACÓN CASTILLO
Cédula de ciudadanía No. 1.100.959.001
Directora General (E)

"Trabajamos por una Colombia mas incluyente"
Dirección: Carrera 13 No. 34-91 Bogotá, D.C., Colombia
PBX: 601 3846666
Bogotá, D.C. Colombia
aciudadano@inci.gov.co
www.inci.gov.co



ANEXO No. 2
INSTITUTO NACIONAL PARA CIEGOS - INCI
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA COMPARATIVO
POR LOS MESES TERMINADOS A 31 DE DICIEMBRE 2025-2024
Cifras en pesos

	Periodo DIC-25	Periodo DIC-24	Variaciones \$	%
ACTIVO				
CORRIENTE	\$ 1.473.515.708,43	\$ 2.494.203.278,96	-\$ 1.020.687.570,53	-40,92%
11 Efectivo y equivalente al efectivo	\$ 114.326.996,91	\$ 8.091.782,54	\$ 106.235.214,37	1312,88%
1105 Caja	\$ -	\$ -	\$ -	#DIV/0!
1110 Depósitos en instituciones financieras	\$ 114.326.996,91	\$ 8.091.782,54	\$ 106.235.214,37	1312,88%
13 Cuentas por cobrar	\$ 68.576.885,67	\$ 140.595.889,28	-\$ 72.019.003,61	-51,22%
1305 Impuestos, retenciones en la fuente y anticipos	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%
1311 Contribuciones tasas e ingresos no tributarios	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%
1316 Venta de bienes	\$ 28.138.659,67	\$ 19.471.396,57	\$ 8.667.263,10	44,51%
1384 Otras cuentas por cobrar-Incapacidades	\$ 40.438.226,00	\$ 121.124.492,71	-\$ 80.686.266,71	-66,61%
1390 Otras cuentas por cobrar	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%
15 Inventarios	\$ 695.658.563,80	\$ 785.977.656,71	-\$ 90.319.092,91	-11,49%
1505 Bienes producidos	\$ 289.657.716,07	\$ 182.534.826,57	\$ 107.122.889,50	58,69%
1510 Mercancías en existencia	\$ 141.844.797,21	\$ 299.858.586,25	-\$ 158.013.789,04	-52,70%
1512 Materias primas	\$ 208.777.493,48	\$ 255.827.534,37	-\$ 47.050.040,89	-18,39%
1514 Materiales y suministros	\$ -	\$ 16.716.119,49	-\$ 16.716.119,49	-100,00%
1520 Productos en proceso	\$ 55.378.557,04	\$ 31.040.590,03	\$ 24.337.967,01	78,41%
19 Otros activos	\$ 594.953.262,05	\$ 1.559.537.950,43	-\$ 964.584.688,38	-61,85%
1905 Bienes y servicios pagados por anticipado	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%
1906 Avance para viáticos y gastos viaje	\$ -	\$ -	\$ -	#DIV/0!
1907 Derechos de compensaciones por impuestos y contribuciones	\$ -	\$ -	\$ -	#DIV/0!
1908 Recursos entregados en administración	\$ 594.953.262,05	\$ 1.559.537.950,43	-\$ 964.584.688,38	-61,85%
NO CORRIENTE	\$ 9.579.022.665,44	\$ 9.931.803.843,62	-\$ 352.781.178,18	-3,55%
12 Inversiones e instrumentos derivados	\$ 1.000,00	\$ 1.000,00	\$ -	0,00%
1222 Inversiones de administración de liquidez a valor del mercado	\$ 1.000,00	\$ 1.000,00	\$ -	0,00%
16 Propiedad planta y equipo	\$ 9.205.802.569,79	\$ 9.518.364.996,80	-\$ 312.562.427,01	-3,28%
1605 Terrenos	\$ 3.924.626.300,00	\$ 3.924.626.299,71	\$ 0,29	0,00%
1615 Construcciones en curso	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%
1635 Bienes Muebles en Bodega	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%
1637 Propiedad planta y equipo no explotados	\$ 497.890.363,51	\$ 472.156.651,16	\$ 25.733.712,35	5,45%
1640 Edificaciones	\$ 4.440.112.903,45	\$ 4.440.112.901,22	\$ 2,23	0,00%
1650 Redes, líneas y cables	\$ 65.631.390,00	\$ 65.631.390,00	\$ -	0,00%
1655 Maquinaria y equipo	\$ 2.056.179.477,65	\$ 2.069.689.480,00	-\$ 13.510.002,35	-0,65%
1660 Equipo médico y científico	\$ 3.145.498,00	\$ 6.507.993,00	-\$ 3.362.495,00	-51,67%
1665 Muebles, enseres y equipo de oficina	\$ 359.163.765,13	\$ 387.257.577,13	-\$ 28.093.812,00	-7,25%
1670 Equipos de comunicación y cómputo	\$ 1.493.166.754,84	\$ 1.594.367.478,84	-\$ 101.200.724,00	-6,35%
1675 Equipos de transporte, tracción y elevación	\$ 82.000.000,00	\$ 82.000.000,00	\$ -	0,00%
1680 Equipos de comedor, cocina, despensa y hotelería	\$ 1.003.911,00	\$ 1.003.911,00	\$ -	0,00%
1681 Bienes de arte y cultura	\$ 8.383.000,00	\$ 8.382.999,00	\$ 1,00	0,00%
1685 Depreciación acumulada de propiedades, planta y equipo (CR)	\$ (3.725.500.793,79)	\$ (3.533.371.684,26)	-\$ 192.129.109,53	5,44%
19 Otros activos	\$ 373.219.095,65	\$ 413.437.846,82	-\$ 40.218.751,17	-9,73%
1970 Activos intangibles	\$ 1.371.805.644,19	\$ 1.275.969.671,19	\$ 95.835.973,00	7,51%
1975 Amortización acumulada de activos intangibles	\$ (998.586.548,54)	\$ (862.531.824,37)	-\$ 136.054.724,17	15,77%
TOTAL ACTIVO	\$ 11.052.538.373,87	\$ 12.426.007.122,58	-\$ 1.373.468.748,71	-11,05%
CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS - DB	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%
81 Activos contingentes	\$ -	\$ 859.972.664,46	-\$ 859.972.664,46	0,00%
8120 Litigios y Mecanismos alternativos de solución de conflictos	\$ -	\$ 859.972.664,46	-\$ 859.972.664,46	0,00%
83 Deudoras de control	\$ 1.292.262.558,42	\$ 652.935.422,88	\$ 639.327.135,54	97,92%
8315 Bienes y derechos retirados	\$ 543.974.175,00	\$ 543.974.174,88	\$ 0,12	0,00%
8361 Responsabilidades en proceso	\$ 108.961.247,71	\$ 108.961.248,00	-\$ 0,29	0,00%
8374 Bienes almacenados para consumo	\$ 639.327.135,71	\$ -	\$ 639.327.135,71	#DIV/0!
89 Deudoras por el contra	\$ (1.292.262.558,42)	\$ (1.512.908.087,34)	\$ 220.645.528,92	-14,58%
8905 Activos contingentes por el contra (CR)	\$ -	\$ (859.972.664,46)	\$ 859.972.664,46	0,00%
8915 Deudoras de control por el contra (CR)	\$ (1.292.262.558,42)	\$ (652.935.422,88)	-\$ 639.327.135,54	97,92%



ANEXO No. 3
INSTITUTO NACIONAL PARA CIEGOS - INCI
ESTADO DE RESULTADOS
COMPARATIVO POR LOS MESES TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025-2024
Cifras en pesos

CUENTA		Período DIC-25	Período DIC-24	Variaciones \$	%
INGRESOS OPERACIONALES		\$ 8.195.398.118,87	\$ 8.800.967.841,57	\$ (605.569.722,70)	-6,88%
41	Ingresos Fiscales	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%
42	Venta de Bienes	\$ 299.152.382,34	\$ 298.200.041,14	\$ 952.341,20	0,32%
43	Venta de Servicios	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%
44	Transferencias y subtransferencias	\$ 14.968.450,00	\$ -	\$ 14.968.450,00	0,00%
47	Operaciones Interinstitucionales	\$ 7.881.277.286,53	\$ 8.502.767.800,43	\$ (621.490.513,90)	-7,31%
COSTO DE VENTAS		\$ 92.673.955,84	\$ 259.492.390,53	\$ (166.818.434,69)	-64,29%
62	Costo de ventas de bienes	\$ 92.673.955,84	\$ 259.492.390,53	\$ (166.818.434,69)	-64,29%
GASTO OPERACIONALES		\$ 10.146.194.791,52	\$ 9.404.286.052,05	\$ 741.908.739,47	7,89%
51	Gastos de Administración y operación	\$ 9.692.983.024,38	\$ 8.959.128.385,92	\$ 733.854.638,46	8,19%
53	Deterioro, depreciaciones, amortizaciones y provisiones	\$ 435.545.351,14	\$ 439.475.095,13	\$ (3.929.743,99)	-0,89%
54	Transferencias y subvenciones	\$ 14.968.450,00	\$ -	\$ -	0,00%
55	Gasto Público Social	\$ -	\$ 3.209.594,00	\$ (3.209.594,00)	-100,00%
57	Operaciones Interinstitucionales	\$ 2.697.966,00	\$ 2.472.977,00	\$ 224.989,00	9,10%
EXCEDENTE (DÉFICIT) OPERACIONAL		\$ (2.043.470.628,49)	\$ (862.810.601,01)	\$ (1.180.660.027,48)	136,84%
OTROS INGRESOS		\$ 88.090.467,86	\$ 2.115.289,43	\$ 85.975.178,43	4064,46%
48	Otros Ingresos	\$ 88.090.467,86	\$ 2.115.289,43	\$ 85.975.178,43	4064,46%
OTROS GASTOS		\$ 157.518.152,81	\$ 160.817.415,94	\$ (3.299.263,13)	-2,05%
58	Otros gastos	\$ 157.518.152,81	\$ 160.817.415,94	\$ (3.299.263,13)	-2,05%
EXCEDENTE O DÉFICIT DEL EJERCICIO		\$ (2.112.898.313,44)	\$ (1.021.512.727,52)	\$ (1.091.385.585,92)	106,84%


DIANA PATRICIA AREVALO REINA
Cédula de ciudadanía No. 67.027.727
Coordinadora Administrativa y Financiera


Cont. Púb. YAIR CONSUELO CALDERÓN SILVA
Cédula de ciudadanía No. 52.713.929
TP 199275-T
Los saldos fueron tomados de SIIF Nación


ANDREA CAROLINA CHACÓN CASTILLO
Cédula de ciudadanía No. 1.100.959.001
Directora General (E)

"Trabajamos por una Colombia mas incluyente"
Dirección: Carrera 13 No. 34-91 Bogotá, D.C., Colombia
PBX: 601 3846666
Bogotá, D.C. Colombia
aciudadano@inci.gov.co
www.inci.gov.co



ANEXO No. 4
INSTITUTO NACIONAL PARA CIEGOS - INCI
ESTADO DE RESULTADOS
COMPARATIVO POR LOS MESES TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025-2024
Cifras en pesos

CUENTA	Período DIC-25	Período DIC-24	Variaciones \$	%
53 Deterioro, depreciaciones, amortizaciones y provisiones	\$ 435.545.351,14	\$ 439.475.095,13	\$ (3.929.743,99)	-0,89%
5347 Deterioro de cuentas por Cobrar	\$ 73.079.065,00	\$ -	\$ 73.079.065,00	0,00%
5360 Depreciación de propiedad, planta y equipo	\$ 215.709.164,18	\$ 240.945.191,48	\$ (25.236.027,30)	-10,47%
5366 Amortización de activos intangibles	\$ 143.123.424,37	\$ 127.308.361,65	\$ 15.815.062,72	12,42%
5368 Provisión Litigios y demandas	\$ 3.633.697,59	\$ 71.221.542,00	\$ (67.587.844,41)	100,00%
5373 Provisiones diversas	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%
54 Transferencias y Subvenciones	\$ 14.968.450,00	\$ -	\$ 14.968.450,00	#DIV/0!
5423 Otras transferencias	\$ 14.968.450,00	\$ -	\$ 14.968.450,00	0,00%
55 Gasto Público Social	\$ -	\$ 3.209.594,00	\$ (3.209.594,00)	-100,00%
5507 Desarrollo comunitario y bienestar social	\$ -	\$ 3.209.594,00	\$ (3.209.594,00)	-100,00%
57 Operaciones interinstitucionales	\$ 2.697.966,00	\$ 2.472.977,00	\$ 224.989,00	9,10%
5720 Operaciones de enlace	\$ 2.697.966,00	\$ 2.472.977,00	\$ 224.989,00	9,10%
EXCEDENTE (DÉFICIT) OPERACIONAL	\$ (2.043.470.628,49)	\$ (862.810.601,01)	\$ (1.180.660.027,48)	136,84%
OTROS INGRESOS	\$ 88.090.467,86	\$ 2.115.289,43	\$ 85.975.178,43	4064,46%
48 OTROS INGRESOS	\$ 88.090.467,86	\$ 2.115.289,43	\$ 85.975.178,43	4064,46%
4802 Financieros	\$ 806.277,95	\$ 2.115.289,43	\$ (1.309.011,48)	-61,88%
4808 Ingresos diversos	\$ 147.608,91	\$ -	\$ 147.608,91	100,00%
4831 Reversion de provisiones	\$ 87.136.581,00	\$ -	\$ 87.136.581,00	100,00%
OTROS GASTOS	\$ 157.518.152,81	\$ 160.817.415,94	\$ (3.299.263,13)	-2,05%
58 OTROS GASTOS	\$ 157.518.152,81	\$ 160.817.415,94	\$ (3.299.263,13)	-2,05%
5804 Financieros	\$ 3.335.403,26	\$ 37.703.713,00	\$ (34.368.309,74)	-91,15%
5890 Gastos Diversos	\$ 154.182.749,55	\$ 123.113.702,94	\$ 31.069.046,61	25,24%
5393 Devoluciones y descuentos ingresos fiscales	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%
EXCEDENTE (DÉFICIT) DEL EJERCICIO	\$ (2.112.898.313,44)	\$ (1.021.512.727,52)	\$ (1.091.385.585,92)	106,84%


DIANA PATRICIA AREVALO REINA
Cédula de ciudadanía No. 67.027.727
Coordinadora Administrativa y Financiera


Cont. Púb. YAIR CONSUELO CALDERÓN SILVA
Cédula de ciudadanía No. 52.713.929
TP 199275-T

Los saldos fueron tomados de SIIF Nación


ANDREA CAROLINA CHACÓN CASTILLO
Cédula de ciudadanía No. 1.100.959.001
Directora General (E)

"Trabajamos por una Colombia mas incluyente"
Dirección: Carrera 13 No. 34-91 Bogotá, D.C., Colombia
PBX: 601 3846666
Bogotá, D.C. Colombia
aciudadano@inci.gov.co
www.inci.gov.co



ANEXO No. 4
INSTITUTO NACIONAL PARA CIEGOS - INCI
ESTADO DE RESULTADOS
COMPARATIVO POR LOS MESES TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025-2024
Cifras en pesos

CUENTA	Período DIC-25	Período DIC-24	Variaciones \$	%
INGRESOS OPERACIONALES	\$ 8.195.398.118,87	\$ 8.800.967.841,57	\$ (605.569.722,70)	-6,88%
41 Ingresos Fiscales	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%
4110 No tributarios	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%
42 Venta de Bienes	\$ 299.152.382,34	\$ 298.200.041,14	\$ 952.341,20	0,32%
4204 Productos manufacturados	\$ 236.257.132,64	\$ 218.365.841,14	\$ 17.891.291,50	8,19%
4210 Bienes comercializados	\$ 62.895.249,70	\$ 79.834.200,00	\$ (16.938.950,30)	-21,22%
4295 Devoluciones rebajas y descuentos en ventas	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%
43 Venta de servicios	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%
4311 Incapacidades	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%
4390 Otros servicios	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%
44 Transferencias y subtransferencias	\$ 14.968.450,00	\$ -	\$ 14.968.450,00	0,00%
4428 Otras Transferencias	\$ 14.968.450,00	\$ -	\$ 14.968.450,00	0,00%
47 Operaciones Institucionales	\$ 7.881.277.286,53	\$ 8.502.767.800,43	\$ (621.490.513,90)	-7,31%
4705 Fondos recibidos	\$ 7.663.400.908,53	\$ 8.278.439.230,43	\$ (615.038.321,90)	-7,43%
4720 Operaciones de enlace	\$ -	\$ 230.498,00	\$ (230.498,00)	-100,00%
4722 Operaciones sin flujo de efectivo	\$ 217.876.378,00	\$ 224.098.072,00	\$ (6.221.694,00)	-2,78%
COSTO DE VENTAS	\$ 92.673.955,84	\$ 259.492.390,53	\$ (166.818.434,69)	-64,29%
62 Costo de venta de bienes	\$ 92.673.955,84	\$ 259.492.390,53	\$ (166.818.434,69)	-64,29%
6205 Bienes producidos	\$ 17.324.487,85	\$ 146.099.269,51	\$ (128.774.781,66)	-88,14%
6210 Bienes comercializados	\$ 75.349.467,99	\$ 113.393.121,02	\$ (38.043.653,03)	-33,55%
COSTOS DE TRANSFORMACIÓN	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%
71 Bienes	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%
7116 Impresos y Publicaciones	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%
GASTOS OPERACIONALES	\$ 10.146.194.791,52	\$ 9.404.286.052,05	\$ 741.908.739,47	7,89%
51 De administración y operación	\$ 9.692.983.024,38	\$ 8.959.128.385,92	\$ 733.854.638,46	8,19%
5101 Sueldos y salarios	\$ 2.942.313.750,00	\$ 2.972.682.638,76	\$ (30.368.888,76)	-1,02%
5102 Contribuciones Imputadas	\$ 14.474.576,00	\$ 10.779.976,00	\$ 3.694.600,00	34,27%
5103 Contribuciones efectivas	\$ 813.925.882,00	\$ 879.059.359,00	\$ (65.133.477,00)	-7,41%
5104 Aportes sobre la nómina	\$ 183.862.403,00	\$ 190.062.700,00	\$ (6.200.297,00)	-3,26%
5107 Prestaciones sociales	\$ 1.696.355.035,00	\$ 1.810.905.717,00	\$ (114.550.682,00)	-6,33%
5108 Gastos de personal diversos	\$ 138.020.188,04	\$ 56.671.820,00	\$ 81.348.368,04	143,54%
5111 Generales	\$ 3.846.689.122,34	\$ 2.976.333.710,16	\$ 870.355.412,18	29,24%
5120 Impuestos, contribuciones y tasas	\$ 57.342.068,00	\$ 62.632.465,00	\$ (5.290.397,00)	-8,45%

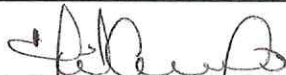


ANEXO No. 5
INSTITUTO NACIONAL PARA CIEGOS - INCI
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO
COMPARATIVO A DICIEMBRE 2025-2024
Cifras en pesos

SALDO DEL PATRIMONIO A DICIEMBRE 31 DE 2024	\$	11.417.587.128
VARIACIONES PATRIMONIALES DURANTE DICIEMBRE 2025	\$	(2.112.898.313)
SALDO DEL PATRIMONIO A DICIEMBRE 31 DE 2025	\$	9.304.688.815

DETALLE DE LAS VARIACIONES PATRIMONIALES					
		PERIODO ANTERIOR		PERIODO ACTUAL	
		2024		2025	
INCREMENTOS:					\$ (2.112.898.313)
3105	Capital fiscal	\$ 2.295.038.627	-\$	2.295.038.627	\$ -
3109	Resultado de ejercicios anteriores	\$ 10.144.061.228	\$	9.122.548.501	\$ (1.021.512.728)
3110	Resultado del ejercicio	\$ (1.021.512.728)	\$	(2.112.898.313)	\$ (1.091.385.586)
DISMINUCIONES:					\$ -
3105	Capital fiscal	\$ -	\$	-	\$ -
3109	Resultado de ejercicios anteriores	\$ -	\$	-	\$ -
3110	Resultado del ejercicio	\$ -	\$	-	\$ -
VARIACIÓN PATRIMONIAL					\$ (2.112.898.313)

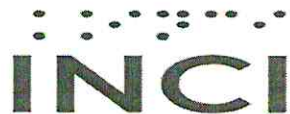

DIANA PATRICIA AREVALO REINA
Cédula de ciudadanía No. 67.027.727
Coordinadora Administrativa y Financiera


Cont. Púb. YAIR CONSUELO CALDERÓN SILVA
Cédula de ciudadanía No. 52.713.929
TP 199275-T

Los saldos fueron tomados de SIIF Nación


ANDREA CAROLINA CHACÓN CASTILLO
Cédula de ciudadanía No. 1.100.959.001
Directora General (E)

"Trabajamos por una Colombia mas incluyente"
Dirección: Carrera 13 No. 34-91 Bogotá, D.C., Colombia
PBX: 601 3846666
Bogotá, D.C. Colombia
aciudadano@inci.gov.co
www.inci.gov.co



NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

A

31 DE DICIEMBRE DE 2025
(CIFRAS EXPRESADAS EN PESOS)

"Trabajamos por una Colombia mas incluyente"
Dirección: Carrera 13 No. 34-91 Bogotá, D.C., Colombia
PBX: 601 3846666
Bogotá, D.C. Colombia
aciudadano@inci.gov.co
www.inci.gov.co

2/10



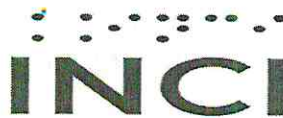
Contenido

NOTA 1. ENTIDAD REPORTANTE.....	3
1.1. Identificación y funciones	3
1.2. Declaración de cumplimiento del marco normativo y limitaciones	5
1.3. Base normativa y periodo cubierto	6
1.4. Forma de Organización y/o Cobertura	7
NOTA 2. BASES DE MEDICIÓN Y PRESENTACIÓN UTILIZADAS.....	8
2.1. Bases de medición	8
2.2. Moneda funcional y de presentación, redondeo y materialidad	8
2.3. Hechos ocurridos después del periodo contable	8
2.4. Otros aspectos	8
NOTA 3. JUICIOS, ESTIMACIONES, RIESGOS Y CORRECCIÓN DE ERRORES CONTABLES.....	8
3.1. Juicios	9
3.2. Estimaciones y supuestos	9
3.3. Correcciones contables.....	9
3.4. Riesgos asociados a los instrumentos financieros.....	9
NOTA 4. RESUMEN DE POLÍTICAS CONTABLES.....	9
NOTA 5. EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	15
Composición	15
5.1. Depósitos en instituciones financieras	16
5.2. Efectivo de uso restringido	16
NOTA 6. INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS	16
Composición	16
6.1. Inversiones de administración de liquidez	16
NOTA 7. CUENTAS POR COBRAR	17
Composición	17
NOTA 9. INVENTARIOS.....	19
Composición	19
NOTA 10. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO.....	21
Composición	21

2



10.1.	Detalle saldos y movimientos PPE – Muebles	25
10.2.	Detalle saldos y movimientos PPE – Inmuebles	27
10.3.	Estimaciones	28
NOTA 14.	ACTIVOS INTANGIBLES	29
	Composición	29
14.1.	Revelaciones adicionales	33
NOTA 22.	CUENTAS POR PAGAR.....	34
	Composición	34
NOTA 23.	BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS Y PLAN DE ACTIVOS.....	37
	Composición	37
23.1.	Beneficios a los empleados a corto plazo.....	37
NOTA 24.	PROVISIONES	38
	Composición	38
24.1.	Litigios y demandas.....	39
NOTA 26.	PATRIMONIO	40
	Composición	40
NOTA 28.	CUENTAS DE ORDEN.....	40
28.1.	Cuentas de orden deudoras.....	41
28.2.	Cuentas de orden acreedoras.....	41
NOTA 29.	INGRESOS	42
	Composición	42
NOTA 30.	GASTOS.....	44
	Composición	44
30.1.	Gastos de administración, de operación y de ventas.....	44
30.2.	Deterioro, depreciaciones, amortizaciones y provisiones.....	48
30.3.	Transferencias y subvenciones	48
30.4.	Operaciones Interinstitucionales.....	48
30.5.	Otros gastos	49
NOTA 31.	COSTOS DE VENTAS.....	50
	Composición	50



NOTA 1. ENTIDAD REPORTANTE

1.1. Identificación y funciones

El Instituto Nacional para Ciegos -INCI es una entidad de carácter técnico asesor, creada mediante el Decreto 1955 del 15 de Julio de 1955. Según el Decreto 1074 de 2023 es una entidad adscrita al Ministerio de Igualdad y Equidad.

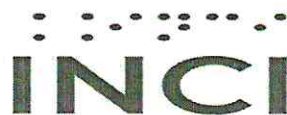
Desde su creación el INCI trabaja para garantizar los derechos de los colombianos ciegos y con baja visión en términos de inclusión social, educativa, económica, política y cultural.

Actualmente el INCI está regido por el Decreto 1006 de 2004, que modificó su estructura institucional situándolo como un establecimiento público del orden nacional con personería jurídica, autonomía administrativa y financiera y patrimonio independiente.

En el INCI se brindan servicios de asistencia técnica y asesoría a las demás entidades que a nivel nacional, territorial y local tienen a cargo la atención de las personas con discapacidad visual en el país.

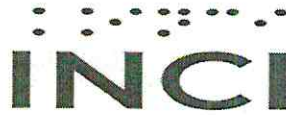
Funciones

1. Proponer al Gobierno Nacional los planes y programas de desarrollo social destinados a la integración educativa, laboral, social y cultural de las personas con discapacidad visual en Colombia.
2. Coordinar con los departamentos, los distritos, los municipios, las entidades públicas y privadas nacionales y extranjeras y los particulares, los recursos financieros y humanos para el logro de los objetivos del Instituto Nacional para Ciegos, INCI.
3. Proponer al Gobierno Nacional la reglamentación para delegar en las entidades territoriales la ejecución de los programas de integración educativa, laboral y social de los limitados visuales, el bienestar social y cultural de los mismos y la prevención de la ceguera en coordinación con los Ministerios de Educación Nacional y de la Protección Social.
4. Asesorar al Estado colombiano en el cumplimiento de los compromisos adquiridos por la Ley 762 de 2002 y otras en relación con las personas con discapacidad visual.
5. Presentar proyectos de ley al Congreso de la República previa autorización de los Ministerios de Educación Nacional y del Interior y de la Justicia, relacionados con las garantías constitucionales y legales para satisfacer las necesidades de la población con discapacidad visual en el país.
6. Prestar asesoría técnica a las organizaciones de personas con discapacidad visual para que ejerzan su participación ciudadana en las diferentes estancias democráticas, especialmente en la formulación de planes de desarrollo y política social.
7. Prestar asesoría, asistencia técnica y acompañamiento al Ministerio de Relaciones Exteriores en la discusión de tratados y convenciones del orden internacional relacionados con las personas con discapacidad visual.
8. Asesorar a las entidades públicas y privadas del orden nacional, territorial (departamentos, distritos y municipios) para que cumplan con las funciones establecidas



en la Constitución Política en materia de integración educativa, laboral, social y cultural de las personas con discapacidad visual.

9. Supervisar y vigilar, en coordinación con los Ministerios de Educación Nacional, de la Protección Social y de las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones, el cumplimiento de los planes y programas intersectoriales destinados a propender los derechos de las personas con discapacidad visual consagrados en los artículos 13, 47, 54 y 68 de la Constitución Política Nacional, y en general de las normas que se adopten a favor de los mismos.
10. Supervisar y vigilar, en coordinación con los Ministerios de Educación Nacional, de la Protección Social y de las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones, el cumplimiento de los planes y programas intersectoriales destinados a propender los derechos de las personas con discapacidad visual consagrados en los artículos 13, 47, 54 y 68 de la Constitución Política Nacional, y en general de las normas que se adopten a favor de los mismos.
11. Asesorar en la formulación y ejecutar directa e indirectamente los planes y programas de integración educativa, laboral y social de las personas con discapacidad visual, el bienestar social y cultural de los mismos en cooperación con los Ministerios de Educación Nacional, y de la Protección Social, los departamentos, los distritos, los municipios y las entidades públicas, privadas y los particulares.
12. Actualizar y divulgar en coordinación con Instituciones especializadas, los elementos didácticos y técnicos de apoyo para el aprendizaje dentro de los modelos escolares existentes en el marco de la integración educativa, así como informar sobre el manejo de los mismos.
13. Participar en la elaboración, modificación y evaluación de los programas académicos relacionados con la formación de educadores de personas con discapacidad visual, en coordinación con el Ministerio de Educación Nacional, con las Secretarías de Educación de los departamentos, municipios y distritos.
14. Participar en la elaboración, modificación y evaluación de los programas académicos relacionados con la formación de educadores.
15. Promover en forma permanente el desarrollo de investigaciones en temas relacionados con personas con discapacidad visual y que redunden en beneficio de la población ciega y con baja visión irreversible.
16. Velar por la igualdad material, real y efectiva y la participación democrática de las personas con discapacidad visual facilitando su acceso a la información y a las comunicaciones mediante la transferencia, adaptación e invención de tecnologías informáticas y la producción de libros en braille, macro tipos y hablados, adquiridos y distribuidos a cualquier título dentro de los parámetros de la ley y la jurisprudencia.
17. Promover la efectividad de los derechos a la información y la circulación de Personas con discapacidad visual.
18. Ejercer interventoría técnica en proyectos y contratos relacionados con discapacidad visual cuando así lo requieran los diferentes órganos del Estado.
19. Promover una cultura de respeto a la diferencia, de reconocimiento a la diversidad a través de las acciones que lidera la entidad.
20. Coordinar con universidades, centros académicos y normales superiores la incorporación la discapacidad visual en los planes de estudio de los niveles de pregrado,



- postgrado y ciclo complementario, así mismo en diplomados, seminarios o cursos de educación continuada.
21. Velar por la participación democrática de las personas con discapacidad visual en los procesos electorales en coordinación con la Registraduría Nacional del Estado civil de manera que al momento de sufragar su voto sea secreto, autónomo e individual.
 22. Asesorar técnicamente a los departamentos, distritos, municipios y demás entidades públicas y privadas para la prestación de servicios a la población ciega o con baja visión irreversible siguiendo los principios de descentralización y desconcentración.
 23. Prestar asesoría y asistencia técnica a los departamentos, distritos y municipios en la programación y ejecución de planes y programas de atención a la población con limitación visual, financiados con recursos propios y con los del sistema general de participación.
 24. Velar por la efectividad de los derechos constitucionales y legales de las personas con limitación visual, en particular los derechos fundamentales a la igualdad, información, libre circulación, educación, seguridad social y trabajo, cultura, participación democrática, libre desarrollo de la personalidad, y en especial los contemplados en los artículos 13, 47, 54 y 68 inciso final de la Constitución Política.

1.2. Declaración de cumplimiento del marco normativo y limitaciones

Los presentes Estados Financieros del Instituto Nacional para Ciegos -INCI han sido preparados de acuerdo con el Marco Normativo para entidades de Gobierno, establecidos por la Ley 1314 de 2009 y reglamentado en la Resolución 533 del 8 de octubre del 2015, emitida por la Contaduría General de la Nación, Anexo 002 de 2015, Resolución 620 de 2015, Resolución 113 de 2016, Resolución 468 de 2016, Resolución 693 de 2016, Resolución 484 de 2017, 582 de 2018, 131 de 2019 y 425 de 2019 y demás normativa aplicable.

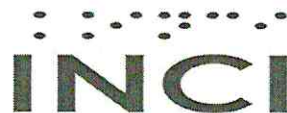
El INCI hace el registro de su operación en el Sistema Integrado de Información Financiera - SIIF Nación II; las operaciones relacionadas con la ejecución presupuestal y todo lo relacionado con su cometido estatal, con el fin de gestionar el presupuesto asignado y el proceso contable.

Teniendo en cuenta que SIIF NACIÓN II no cuenta con la funcionalidad para el registro y control detallado de ciertas operaciones de la entidad, el INCI cuenta con un software misional llamado WEBSAFI, el cual brinda detalle para los procesos de inventario, activos fijos y Nomina.

El área de Gestión Humana durante el año 2025 liquidó la nómina de la entidad haciendo uso del aplicativo WEB SAFI.

Para la gestión de correspondencia la Entidad hace uso del aplicativo Orfeo, a través de esta herramienta es posible llevar un registro de las comunicaciones oficiales recibidas,

Handwritten signature or initials in the bottom right corner.



enviadas como de comunicaciones internas, así como el acceso a consulta sobre la documentación tramitada y según el perfil que tenga cada usuario; este sistema es un gestor documental, que permite llevar un control general sobre la correspondencia manejada por la institución, su distribución tanto al interior como al exterior de la entidad.

1.3. Base normativa y periodo cubierto

El Instituto Nacional para ciegos, ha presentado al cierre del mes de diciembre de 2025, el juego completo de Estados Financieros correspondientes así:

- Estado de Situación Financiera.
- Estado de Resultados.
- Estado de cambios en el patrimonio.
- Notas a los Estados Financieros.

Los estados financieros del Instituto Nacional Para Ciegos -INCI cumplen con las características fundamentales (Relevancia, Representación fiel) y las características de mejora (verificabilidad - oportunidad, comprensibilidad, comparabilidad, materialidad o importancia relativa y prudencia). La normatividad aplicada para la elaboración y divulgación de los estados Financieros es la siguiente:

- Marco Normativo para Entidades de Gobierno Resolución 425 del 23 de diciembre de 2019.
- Catálogo General de Cuentas adoptado mediante resolución 620 de 2015 y actualización.
- Régimen de Contabilidad Pública versión actualizada.
- Resolución 706 de 2016 y sus actualizaciones que establecen la información a reportar, requisitos y plazos de envío de información a la CGN.
- Resolución 182 de 2017, por la cual se incorpora en los Procedimientos Transversales del Régimen de Contabilidad Pública, el Procedimiento para la preparación y publicación de los informes financieros y contables mensuales, que deban publicarse de conformidad con el numeral 36 de la Ley 734 de 2002.
- Resolución 193 del 5 de mayo 2016, por el cual se incorpora en los procedimientos transversales del Régimen de Contabilidad Pública el procedimiento para la evaluación del Control Interno Contable.
- Instructivo 002 (1 de diciembre de 2022) - Instrucciones relacionadas con el cambio del período contable 2022 - 2023, el reporte de información a la Contaduría General de la Nación y otros asuntos del proceso contable.
- Resolución 193 del 2020 - Plantillas para la presentación uniforme de las notas a los estados financieros.
- Resolución 37 del 2023 - por la cual se deroga un párrafo de la Plantilla para la preparación y presentación uniforme de las notas a los estados financieros, anexa a la Resolución 193 de 2020, relacionado con las revelaciones asociadas al COVID-19.



- Resolución 438 del 2025 - por la cual se modifican el Marco Conceptual para la Preparación y Presentación de Información Financiera, y las Normas para el Reconocimiento, Medición, Revelación y Presentación de los Hechos Económicos, del Marco Normativo para Entidades de Gobierno.
- Resolución 451 del 2025 - Por la cual se modifica el Catálogo General de Cuentas del Marco Normativo para Entidades de Gobierno.
- Resolución 138 del 2025 - Por la cual se establece la información a reportar, los requisitos, plazos y características de envío a la Contaduría General de la Nación y se derogan las Resoluciones 411 de 2023 y 038 de 2025.
- Resolución 339 del 2025 - Por la cual se modifica el Marco Conceptual para la Preparación y Presentación de Información Financiera y las Normas para el Reconocimiento, Medición, Revelación y Presentación de los Hechos Económicos, del Marco Normativo para Entidades de Gobierno, con el fin de excluir el estado de flujos de efectivo del juego completo de estados financieros
- Y demás normas vigentes aplicables al Instituto Nacional para Ciegos -INCI

1.4. Forma de Organización y/o Cobertura

La organización, desarrollo y tratamiento de la información contable dentro del INCI se basa en el cumplimiento de los principios aplicables a la contabilidad pública, como:

- Entidad en marcha: El INCI desarrolla actividades por tiempo indefinido conforme a la ley y a su acto de creación.
- Devengo: En el INCI los hechos económicos se reconocen en el momento en que suceden, con independencia del instante en que se produce el flujo de efectivo o equivalentes al efectivo que se deriva de estos, es decir, el reconocimiento se efectúa cuando surgen los derechos y obligaciones, o cuando la transacción u operación originada por el hecho incide en los resultados del periodo.
- Esencia sobre la forma: las transacciones y otros hechos económicos se reconocen atendiendo a su esencia económica, independientemente de la forma legal que da origen a los mismos.
- Asociación el reconocimiento de los ingresos con contraprestación está asociado con los costos y gastos en los que se incurre para producir tales ingresos.
- Uniformidad: los criterios de reconocimiento, medición, revelación y presentación se mantienen en el tiempo y se aplican a los elementos de los estados financieros que tienen las mismas características, en tanto no cambien los supuestos que motivaron su elección. Si se justifica un cambio en la aplicación de tales criterios para mejorar la relevancia y la representación fiel, el INCI debe revelar los impactos de dichos cambios, de acuerdo con lo establecido en las demás políticas contables.
- No compensación: no se reconocen ni se presentan partidas netas como efecto de compensar activos y pasivos del estado de situación financiera, o ingresos, gastos y costos que integran el estado de resultados, salvo en aquellos casos en que, de forma excepcional, así se regule.

22



- **Período contable:** corresponde al tiempo máximo en que el INCI mide los resultados de sus hechos económicos y el patrimonio bajo su control, efectuando las operaciones contables de ajustes y cierre. El periodo contable es el lapso transcurrido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre.

De igual forma se tienen en cuenta por parte de la entidad el Marco Normativo vigente y el Catálogo de cuentas para las entidades del gobierno, definido por la Contaduría General de la Nación, en conjunto con las políticas contables creadas por el INCI, la cual es de total aplicación y cumplimiento para los procesos contables de la entidad.

NOTA 2. BASES DE MEDICIÓN Y PRESENTACIÓN UTILIZADAS

2.1. Bases de medición

El Instituto Nacional para Ciegos (INCI), prepara sus estados financieros aplicando el principio contable de causación o devengo.

Los Estados Financieros han sido preparados sobre las bases de medición definidas en el Marco Normativo establecido para Entidades de Gobierno

2.2. Moneda funcional y de presentación, redondeo y materialidad

Las operaciones y transacciones reflejadas en los estados financieros se encuentran expresadas en la moneda funcional del ambiente económico primario donde opera el INCI pesos colombianos (COP); en la elaboración y presentación de los estados financieros no se utilizó algún tipo de redondeo.

2.3. Hechos ocurridos después del periodo contable

No ocurrieron hechos posteriores al cierre del periodo contable que haya obligado a hacer ajustes a los Estados Financieros del año 2025.

2.4. Otros aspectos

El INCI presenta oportunamente los informes a la Contaduría General de la Nación y asiste a las capacitaciones realizadas por el SIIF para dar aplicación de manera oportuna a las actualizaciones del programa.

NOTA 3. JUICIOS, ESTIMACIONES, RIESGOS Y CORRECCIÓN DE ERRORES CONTABLES



3.1. Juicios

La preparación de los Estados Financieros de conformidad con la Resolución 533 de 2015 y sus modificaciones, requiere que la administración realice juicios, estimaciones y supuestos que afectan la aplicación de las políticas contables en los montos de activos, provisiones y pasivos contingentes en la fecha del balance, así como los ingresos y gastos del año. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones.

3.2. Estimaciones y supuestos

Las estimaciones y supuestos relevantes son revisados regularmente por la Entidad. Las revisiones de las estimaciones contables son reconocidas en el período en que la estimación es revisada y en cualquier período futuro afectado, lo anterior atendiendo a que, de acuerdo a la normatividad aplicable, el reconocimiento de un cambio en una estimación debe realizarse de manera prospectiva.

3.3. Correcciones contables

Para la vigencia 2025 el Instituto Nacional para ciegos no realizó correcciones de periodos anteriores.

3.4. Riesgos asociados a los instrumentos financieros

El INCI asume una posición de riesgos respecto a sus instrumentos financieros relativamente baja, puesto que aplica la normatividad vigente para la adquisición de estos activos financieros, sin embargo, existe el riesgo del mercado; el cual puede generar que los flujos de efectivo futuros fluctúen por variaciones en los precios de mercado e intereses.

NOTA 4. RESUMEN DE POLÍTICAS CONTABLES

El Manual de Políticas Contables es de obligatorio cumplimiento por el INSTITUTO NACIONAL PARA CIEGOS - INCI, que prepara información financiera para obtener estados financieros a partir del año 2018 de acuerdo con la Resolución 533 de 2015 y sus modificaciones.

Se elaborará un resumen de las políticas contables utilizadas en la preparación de los Estados Financieros de acuerdo con el marco normativo aplicable y lo definido en el correspondiente Manual de Políticas Contables de la entidad.

- **Efectivo y Equivalentes al Efectivo**

El INCI reconoce como efectivo y equivalentes de efectivo partidas tales como:

- El efectivo (cajas menores, mayores, entre otros).



- Saldos en bancos (cuentas corrientes y de ahorro).
- Depósitos a corto plazo que cumpla las condiciones de efectivo y equivalente a efectivo.

El INCI tratará como equivalente al efectivo:

- Una inversión cuando tenga vencimiento próximo, es decir, tres meses o menos desde la fecha de adquisición;
- Las participaciones en el patrimonio de otras entidades que sean sustancialmente equivalentes al efectivo, tal es el caso de las acciones preferentes adquiridas con proximidad a su vencimiento que tienen una fecha determinada de reembolso; y
- Los sobregiros exigibles por el banco en cualquier momento que formen parte integrante de la gestión del efectivo del INCI.
- El efectivo se reconoce cuando se recibe y los equivalentes al efectivo deben reconocerse cuando la inversión o depósito sea fácilmente convertible en efectivo y esté sujeto a un riesgo poco significativo de cambios en su valor.
- La identificación de las partidas de efectivo y equivalentes de efectivo serán necesarias para realización del estado de flujos de efectivo, incluyendo el análisis del efectivo usado en las actividades de operación, inversión y financiamiento.

- **Cuentas por cobrar**

El INCI reconocerá como cuentas por cobrar, los derechos adquiridos por la entidad en desarrollo de sus actividades, de los cuales se espere a futuro la entrada de un flujo financiero fijo o determinable, a través de efectivo, equivalentes al efectivo u otro instrumento. Estas partidas incluyen los derechos originados en transacciones con y sin contraprestación. Las transacciones con contraprestación incluyen, entre otros, la venta de bienes y servicios, y las transacciones sin contraprestación incluyen, entre otros, las transferencias.

El INCI no reconocerá como cuentas por cobrar las retenciones efectuadas por parte de otras entidades públicas sobre las cuales no espera a futuro la entrada de un flujo financiero fijo o determinable, a través de efectivo, equivalente al efectivo u otro instrumento.

- **Inventarios**

Se reconocerán como inventarios, los activos adquiridos, los que se encuentren en proceso de transformación y los producidos que se tengan con la intención de:

- Comercializarse en el curso normal de la operación,
- Distribuirse en forma gratuita o a precios de no mercado en el curso normal de la operación,



- Transformarse o consumirse en actividades de producción de bienes o prestación de servicios. Incluye los repuestos que se esperan consumir durante la actividad de producción de bienes.
- **Propiedades, planta y equipo**

Reconocimiento

El INCI reconocerá como propiedades, planta y equipo:

- los activos tangibles empleados para la producción o suministro de bienes, para la prestación de servicios y para propósitos administrativos; estos activos incluyen los bienes entregados a terceros cuyo control no transfiera el INCI.
- los bienes muebles que se tengan para generar ingresos producto de su arrendamiento;
- los bienes inmuebles arrendados por un valor inferior al valor de mercado del arrendamiento.
- los bienes inmuebles con uso futuro indeterminado.
- Los terrenos sobre los que se cimienten las propiedades, planta y equipo se deben reconocer por separado.

Depreciación

El INCI calculará la depreciación para todos los activos fijos, excepto para los terrenos.

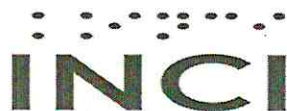
Los terrenos no son objeto de depreciación, salvo que se demuestre que tienen una vida útil finita, es decir, que, por el uso dado al terreno, sea factible establecer el tiempo durante el cual estará en condiciones de generar beneficios económicos o de prestar el servicio previsto.

El cargo por depreciación de un periodo se debe reconocer como gasto en el resultado de este, salvo que deba incluirse en el valor en libros de otros activos de acuerdo con la Política Contable de Inventarios (Costo de transformación).

Valor depreciable

La base para el cálculo de la depreciación es el costo del activo menos su valor residual.
Vidas útiles esperadas para los activos

Las vidas útiles esperadas para los activos se definen de acuerdo con los siguientes rangos:



Clase de activo	Determinación de la administración
Terrenos	Infinita
Edificaciones	Hasta 50 años
Maquinaria y equipo	De 20 a 30 años
Equipo médico y científico	De 10 a 15 años
Muebles, enseres y equipos de oficina	De 10 a 15 años
Equipos de comunicación y computación	De 3 a 10 años
Equipo de transporte, tracción y elevación	Hasta 10 años
Menor cuantía	1 mes

- **Cuentas por pagar**

El INCI reconocerá como cuentas por pagar las obligaciones adquiridas en el desarrollo de sus actividades y de las cuales se espere, a futuro, la salida de un flujo financiero fijo o determinable a través de efectivo, equivalentes al efectivo u otro instrumento. Se clasificarán en la categoría de costo.

- **Beneficios a empleados y plan de activos**

El INCI reconocerá como beneficios a empleados todas las retribuciones que proporciona a sus trabajadores a cambio de sus servicios, incluyendo, cuando haya lugar, beneficios por terminación del vínculo laboral o contractual. Estos beneficios abarcan tanto los suministrados directamente a los empleados, como los que se proporcionan a sus sobrevivientes, beneficiarios y/o sustitutos, según lo establecido en la normatividad vigente, en los acuerdos contractuales o en las obligaciones implícitas que dan origen al beneficio.

Las retribuciones suministradas a los empleados pueden originarse por lo siguiente:

- acuerdos formales, legalmente exigibles, celebrados entre el INCI y sus empleados;
- requerimientos legales en virtud de los cuales el INCI se obliga a efectuar aportes o asumir obligaciones; u
- obligaciones implícitas asumidas por el INCI, de manera excepcional, producto de acuerdos formales que, aunque no son exigibles legalmente, crean una expectativa válida de que la entidad está dispuesta a asumir ciertas responsabilidades frente a terceros. Se presume que no se ha creado una expectativa valida ante terceros, si el acuerdo no ha sido comunicado a los afectados de forma suficientemente específica y explícita, si se espera que transcurra un largo periodo antes de que el INCI cumpla con los compromisos asumidos o si el cumplimiento de estos se realiza durante un tiempo significativamente extenso.
- Los beneficios a empleados se clasifican en:



- beneficios a los empleados a corto plazo,
 - beneficios a los empleados a largo plazo,
 - beneficios por terminación del vínculo laboral o contractual y
 - beneficios posempleo.
- **Ingresos**

Reconocimiento

El INCI reconocerá como ingresos de transacciones sin contraprestación, los recursos, monetarios o no monetarios, que reciba la entidad sin que deba entregar a cambio una contraprestación que se aproxime a valor de mercado del recurso que se recibe, es decir, la entidad no entrega nada a cambio del recurso recibido o si lo hace, el valor entregado es menor al valor de a cambio de bienes, derechos o servicios que no tienen valor de mercado y que son suministrados únicamente por el gobierno.

Son típicos ingresos de transacciones sin contraprestación:

- Las transferencias,
- Las operaciones interinstitucionales,

Un ingreso de una transacción sin contraprestación se reconocerá cuando:

- El INCI tenga el control sobre el activo,
- Sea probable que fluyan, al INCI, beneficios económicos futuros o potencial de servicio asociados con el activo; y
- El valor del activo pueda ser medido con fiabilidad.

Ingresos a favor de terceros: Los recursos que reciba el INCI a favor de terceros no se reconocerán como ingresos de transacciones sin contraprestación, sino como pasivos.

Medición: El INCI medirá las transferencias en efectivo y operaciones interinstitucionales por el valor recibido. Para el caso de las transferencias no monetarias (inventarios; propiedades, planta y equipo; propiedades de inversión; activos intangibles; bienes de uso público; y bienes históricos y culturales), estas se medirán por el valor de mercado del activo recibido y, en ausencia de este, por el costo de reposición. Si no es factible obtener alguna de las anteriores mediciones.

Ingresos por venta de bienes: El INCI reconocerá como ingresos por venta de bienes, los recursos obtenidos en el desarrollo de actividades de comercialización de bienes adquiridos o producidos. Los ingresos procedentes de la venta de bienes se contabilizarán en los estados financieros cuando se cumplan las siguientes condiciones:

2
pe



- El INCI ha transferido al comprador, los riesgos y ventajas significativos derivados de la propiedad de los bienes;
- El INCI no conserva para sí, ninguna implicación en la gestión corriente de los bienes vendidos (en el grado usualmente asociado con la propiedad) ni retiene el control efectivo sobre estos;
- El valor de los ingresos puede medirse con fiabilidad;
- Es probable que el INCI reciba los beneficios económicos o el potencial de servicio, asociados con la transacción; y
- Los costos en los que se haya incurrido o se vaya a incurrir, en relación con la transacción, pueden medirse con fiabilidad.

Los ingresos y los costos relacionados con una misma transacción o evento se reconocerán de forma simultánea. Los gastos, junto con las garantías y otros costos en los que se incurra tras la entrega de los bienes, podrán medirse con fiabilidad cuando las otras condiciones para el reconocimiento de los ingresos se hayan cumplido. No obstante, el INCI no reconocerá ingresos cuando los costos correlacionados no puedan medirse con fiabilidad; en tales casos, cualquier contraprestación ya recibida por la venta de los bienes se debe reconocer como un pasivo.

Ingresos por prestación de servicios: El INCI reconocerá como ingresos por prestación de servicios, los recursos obtenidos en la ejecución de un conjunto de tareas acordadas en un contrato. Estos ingresos se caracterizan porque tienen una duración determinada en el tiempo y buscan satisfacer necesidades de los usuarios o cumplir requerimientos contractuales previamente establecidos.

Los ingresos por prestación de servicios se reconocerán cuando el resultado de una transacción pueda estimarse con fiabilidad, considerando el grado de avance en la prestación del servicio al final del periodo contable.

El resultado de una transacción podrá estimarse con fiabilidad cuando se cumplan los siguientes requisitos:

- El valor de los ingresos puede medirse con fiabilidad;
- Es probable que el INCI reciba los beneficios económicos o el potencial de servicio, asociados con la transacción;
- El grado de avance en la prestación del servicio, al final del periodo contable, puede medirse con fiabilidad; y
- Los costos en los que se haya incurrido para la prestación del servicio y aquellos necesarios para completarla pueden medirse con fiabilidad.

- **LISTADO DE NOTAS QUE NO LE APLICAN A LA ENTIDAD**

NOTA 11. BIENES DE USO PÚBLICO E HISTÓRICOS Y CULTURALES



- NOTA 12. RECURSOS NATURALES NO RENOVABLES
- NOTA 13. PROPIEDADES DE INVERSIÓN
- NOTA 14. ACTIVOS INTANGIBLES
- NOTA 15. ACTIVOS BIOLÓGICOS
- NOTA 16. OTROS DERECHOS Y GARANTIAS
- NOTA 17. ARRENDAMIENTOS
- NOTA 18. COSTOS DE FINANCIACIÓN
- NOTA 19. EMISIÓN Y COLOCACIÓN DE TÍTULOS DE DEUDA
- NOTA 20. OPERACIONES DE INSTITUCIONES FINANCIERAS
- NOTA 21. PRÉSTAMOS POR PAGAR
- NOTA 25. OTROS PASIVOS
- NOTA 27. ACTIVOS Y PASIVOS CONTINGENTES
- NOTA 32. COSTOS DE TRANSFORMACION
- NOTA 33. ACUERDOS DE CONCESIÓN – ENTIDAD CONCEDENTE
- NOTA 34. ADMINISTRACIÓN DE RECURSOS DE SEGURIDAD SOCIAL EN PENSIONES (Fondos de Colpensiones)
- NOTA 35. EFECTOS DE LAS VARIACIONES EN LAS TASAS DE CAMBIO DE LA MONEDA EXTRANJERA
- NOTA 36. IMPUESTO A LAS GANANCIAS
- NOTA 37. COMBINACIÓN Y TRASLADO DE OPERACIONES
- NOTA 38. REVELACIONES SOBRE EL ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

NOTA 5. EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

Composición

		CONCEPTO	2025	2024	VALOR VARIACIÓN
1.1	Db	EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	114.326.996,91	8.091.784,51	106.235.212,40
1.1.10	Db	Caja	114.326.996,91	8.091.784,51	106.235.212,40

El Instituto Nacional para ciegos reconoce el efectivo y equivalentes del efectivo como activos financieros que representan un medio de pago y con base en estos se valoran y reconocen todas las transacciones en los estados financieros, representados por efectivo y equivalentes al efectivo de disponibilidad inmediata, adicionalmente y de acuerdo con los principios de reconocimiento de las cuentas de activos, estas partidas no tendrán cambio en su valor histórico debido a que están valoradas al valor del mercado según el nuevo marco normativo para entidades del gobierno.

La cuenta de Efectivo y equivalentes al efectivo se compone de Depósitos en instituciones financieras – cuenta corriente dentro de las cuales se registran las cuentas bancarias con el Banco Davivienda por Rentas Administradas y Servicios personales, con un saldo a 31 de diciembre de 2025 de \$19.438.137,91 y \$94.888.859,00, respectivamente las cuales se encuentran debidamente conciliadas al cierre de la vigencia.

2



5.1. Depósitos en instituciones financieras

		CONCEPTO	2025	2024	VALOR VARIACIÓN	RENTABILIDAD CIERRE 2025 (Vr Inter _Recib)	% TASA PROMEDIO
1.1.10	Db	DEPÓSITOS EN INSTITUCIONES FINANCIERAS	114.326.996,91	8.091.784,51	106.235.212,40	0,00	0,0
1.1.10.05	Db	Cuenta corriente	114.326.996,91	8.091.784,51	106.235.212,40	0,00	0,0

El incremento en la vigencia 2025, por valor de \$106.235.212.40, respecto de la vigencia 2024, obedece principalmente al dinero que quedo pendiente por pagar de las planillas de seguridad social del mes de diciembre de 2025, dineros que se reflejan en cuenta corriente de Servicios Personales, por otro lado, lo que respecta a rentas administradas corresponde a dineros depositados por clientes del instituto por pagos de bienes adquiridos.

5.2. Efectivo de uso restringido

Al cierre de la vigencia 2025, el Instituto no cuenta con efectivo de uso restringido.

NOTA 6. INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS

Composición

		CONCEPTO	2025	2024	VALOR VARIACIÓN
1.2	Db	INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS	1.000,00	1.000,00	0,00
-	Db	Inversiones de administración de liquidez	1.000,00	1.000,00	0,00

6.1. Inversiones de administración de liquidez

		CONCEPTO	2025	2024	VALOR VARIACIÓN
	Db	INVERSIONES DE ADMINISTRACIÓN DE LIQUIDEZ	1.000,00	1.000,00	0,00
1.2.22	Db	Inversiones de administración de liquidez a valor de mercado (valor razonable) con cambios en el patrimonio (otro resultado integral)	1.000,00	1.000,00	0,00

El Instituto Nacional para Ciegos -INCI, cerró a 31 de diciembre de 2025 con un total de 100 acciones en ACERIAS PAZ DEL RIO S.A, cuyo valor nominal es de \$10, cada una, las cuales correspondan a una donación.



NOTA 7. CUENTAS POR COBRAR

Composición

		CONCEPTO	2025	2024	VALOR VARIACIÓN
1.3	Db	CUENTAS POR COBRAR	68.576.885,67	140.595.889,28	-72.019.003,61
1.3.16	Db	Venta de Bienes	28.138.659,67	19.471.396,57	8.667.263,10
1.3.84	Db	Otras Cuentas por Cobrar	40.438.226,00	121.124.492,71	-80.686.266,71

El INCI reconoce como cuentas por cobrar los derechos adquiridos por el instituto, originados en la prestación de servicios de asistencia técnica, así como en la venta de material Braille y Elementos para invidentes, de los cuales se espera a futuro la entrada de un flujo financiero fijo o determinable, esta cuenta se compone de Venta de bienes y otras cuentas por cobrar.

- 131604 - Bienes Producidos: Es preciso anotar que la cuenta 131604 - Bienes Producidos, si bien en la vigencia 2025, no presenta saldo, si presentó variación del 100% respecto la vigencia 2024, por valor de \$636.014,10, que obedeció a un ajuste contable por concepto de deterioro de cuentas por cobrar facturación imprenta vigencia 2023.
- 131606 - Bienes comercializados: esta cuenta cerró a 31 de diciembre de 2025, con un valor total de \$28.138.659,67, correspondiente a las ventas realizadas en el proceso de producción y mercadeo, las cuales son facturas a plazo, y el incremento reflejado en el 2025 respecto del 2024, obedeció a una mayor suscripción de contratos con terceros, de los cuales en la vigencia 2025 son:

TERCERO	VALOR
VANTI S.A ESP	\$ 6.114.007,19
THOMAS GREG & SONS LIMITED GUERNSEY S A	\$ 2.638.725,56
PONTIFICIA UNIVERSIDAD JAVERIANA	\$ 217.785,60
COMPAÑIA DE FINANCIAMIENTO TUYA S.A	\$ 83.474,99
SECRETARIADO NACIONAL DE PASTORAL SOCIAL-CARITAS COLOMBIANA	\$ 1.244.740,00
ENEL COLOMBIA S.A E.S.P	\$ 2.154.639,48
CADENA S . A .	\$ 13.385.567,73
FEDERACION NACIONAL DE CACAOTEROS	\$ 1.797.270,00
OTROS	\$ 502.449,12
TOTAL DE LA CUENTA	\$ 28.138.659,67



En lo que refiere a la cuenta 1384 – Otras cuentas por cobrar por valor de \$40.438.226, su composición es la siguiente:

	DESCRIPCIÓN	CORTE VIGENCIA 2025		
	CONCEPTO	SALDO CORRIENTE	SALDO NO CORRIENTE	SALDO FINAL
1.3.84	Otras cuentas por cobrar	40.438.226,0	0,0	40.438.226,0
1.3.84.26	Pago por cuenta de terceros	40.438.226,0		40.438.226,0

- 138426 - Pago por cuenta de terceros: La disminución presentada en la cuenta 1384 – Otras cuentas por cobrar por valor de \$80.686.266.71, corresponde al deterioro realizado al cierre de la vigencia de 2025, conforme lo establece la norma, que indica al final de cada periodo contable la entidad debe verificar si existen indicios o evidencia objetiva de deterioro en las cuentas por cobrar, y de ser así, reconocer la respectiva pérdida por deterioro conforme a lo ordenado por el marco normativo, situación que se da luego de realizar la respectiva revisión por parte del área de Gestión Humana y de la cual se evidenció que era necesario realizar deterioro a los siguientes terceros:

TERCERO	VALOR DETERIORO
COMPENSAR	\$ 14.595.163,00
SALUD TOTAL	\$ 7.485.839,00
SANITA	\$ 20.975.284,00
FAMISANAR	\$ 19.937.306,86
NUEVA EPS	\$ 1.166.659,00
SURA	\$ 102.773,45
ALIANSA SALUD	\$ 163.142,00
COLPENSIONES	\$ 5.524.343,00
ARL - POSITIVA	\$ 2.492.542,00
TOTAL DETERIORO	\$ 72.443.052,31

Igualmente, luego de realizar Comité de Sostenibilidad contable, se autorizó la baja de unas cuentas por cobrar correspondientes a Incapacidades, las cuales de acuerdo a las justificaciones presentadas en el respectivo comité por parte del área de Gestión Humana, las Eps a la fecha se encuentran liquidadas y en su momento la entidad no se hizo partícipe como acreedor, los terceros corresponden a:



TERCERO	VALOR DADO DE BAJA
SALUDCOOP	\$ 7.393.926,00
MEDIMAS	\$ 84.617,00
TOTAL BAJAS	\$ 7.478.543,00

- **138490 – Otras cuentas por cobrar:** Esta cuenta presenta una disminución por valor de \$1.274.160,85, correspondiente al saldo que quedó a 31 de diciembre de 2024 y que durante la vigencia 2025, fue deteriorado de acuerdo a la evaluación de índices de deterioro realizado al cierre del periodo contable.

NOTA 9. INVENTARIOS

Composición

		CONCEPTO	2025	2024	VALOR VARIACIÓN
1.5	Db	INVENTARIOS	695.658.563,80	785.977.653,79	-90.319.089,99
1.5.05	Db	Bienes producidos	289.657.716,07	182.534.825,40	107.122.890,67
1.5.10	Db	Mercancías en existencia	141.844.797,21	299.858.584,37	-158.013.787,16
1.5.12	Db	Materias primas	208.777.493,48	255.827.534,50	-47.050.041,02
1.5.14	Db	Materiales y suministros	0,00	16.716.119,49	-16.716.119,49
1.5.20	Db	Productos en proceso	55.378.557,04	31.040.590,03	24.337.967,01



CONCEPTOS Y TRANSACCIONES	BIENES PRODUCIDOS	MERCANCIAS EN EXISTENCIA	MATERIAS PRIMAS	MATERIALES Y SUMINISTROS	PRODUCTOS EN PROCESO	TOTAL
SALDO INICIAL (31-ene)	182.534.825,4	299.858.584,4	255.827.534,5	16.716.119,5	31.040.590,0	785.977.653,8
+ ENTRADAS (DB):	387.591.866,8	93.463.420,0	135.835.487,0	0,0	201.718.549,6	818.609.323,4
ADQUISICIONES EN COMPRAS (detallar las erogaciones necesarias para colocar los inventarios en condiciones de uso o comercialización)	0,0	93.463.420,0	135.835.487,0	0,0	0,0	229.298.907,0
+ Valor de la transacción		93.463.420,0	135.835.487,0			229.298.907,0
+ Aranceles e impuestos no recuperables						0,0
+ Costos de transporte						0,0
+ Otros costos atribuibles a la transacción						0,0
ADQUISICIONES EN PERMUTA(S)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
+ Valor de la medición						0,0
+ Otros costos atribuibles a la transacción						0,0
TRANSACCIONES SIN CONTRAPRESTACIÓN O SUBVENCIONES	387.591.866,8	0,0	0,0	0,0	201.718.549,6	589.310.416,4
MATERIAL MANUFACTURADO POR EL INCI	387.591.866,8	0,0	0,0	0,0	201.718.549,6	589.310.416,4
+ Valor de la medición	387.591.866,8				201.718.549,6	589.310.416,4
+ Otros costos atribuibles a la transacción						0,0
* ESPECIFICAR TIPO DE TRANSACCIÓN 2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
+ Valor de la medición						0,0
+ Otros costos atribuibles a la transacción						0,0
* ESPECIFICAR TIPO DE TRANSACCIÓN ...n	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
+ Valor de la medición						0,0
+ Otros costos atribuibles a la transacción						0,0
- SALIDAS (CR):	280.468.976,1	251.477.207,2	182.885.528,0	16.716.119,5	177.380.582,6	908.928.413,4
COMERCIALIZACIÓN A VALOR DE MERCADO	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
+ Valor final del inventario comercializado						0,0
COMERCIALIZACIÓN A PRECIOS DE NO MERCADO	17.324.487,9	75.708.218,0	0,0	0,0	0,0	93.032.705,8
+ Valor final del inventario comercializado	17.324.487,9	75.708.218,0				93.032.705,8
DISTRIBUCIÓN GRATUITA	263.144.488,3	0,0	0,0	0,0	0,0	263.144.488,3
+ Valor final del inventario distribuido	263.144.488,3					263.144.488,3
TRANSFORMACIÓN EN NUEVOS BIENES	0,0	0,0	182.885.528,0	0,0	158.734.608,2	341.620.136,2
+ Valor final del inventario transformado			182.885.528,0		158.734.608,2	341.620.136,2
BAJA EN CUENTAS (afectación del resultado)	0,0	175.768.989,2	0,0	16.716.119,5	18.645.974,4	211.131.083,1
+ Mermas						0,0
+ Pérdidas o sustracciones		175.768.989,2		16.716.119,5	18.645.974,4	211.131.083,1
+ Inventarios vencidos o dañados						0,0
SUBTOTAL (Saldo inicial + Entradas - Salidas)	289.657.716,1	141.844.797,2	208.777.493,5	0,0	55.378.557,0	695.658.563,8
+ CAMBIOS Y MEDICIÓN POSTERIOR	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
+ Entrada por traslado de cuentas (DB)						0,0
- Salida por traslado de cuentas (CR)						0,0
+ Ajustes/Reclasificaciones en entradas (DB)						0,0
- Ajustes/Reclasificaciones en salidas (CR)						0,0
SALDO FINAL (31-dic) (Subtotal + Cambios)	289.657.716,1	141.844.797,2	208.777.493,5	0,0	55.378.557,0	695.658.563,8
- DETERIORO ACUMULADO DE INVENTARIOS (DE)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Saldo inicial del Deterioro acumulado						0,0
+ Deterioro registrado - vigencia actual						0,0
- Reversión de deterioro acumulado vigencia actual						0,0
VALOR EN LIBROS (Saldo final - DE)	289.657.716,1	141.844.797,2	208.777.493,5	0,0	55.378.557,0	695.658.563,8
% DETERIORO ACUMULADO (seguimiento)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
REVELACIONES ADICIONALES						
Valor en libros de inventarios como garantía de pasivos						0,0
Valor en libros de inventarios llevados a "valor de mercado menos los costos de disposición"						0,0
Valor en libros de inventarios de "productos agrícolas y minerales" medidos al valor neto de realización						0,0



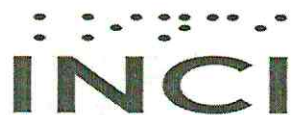
La cuenta de inventarios se encuentra compuesta de los siguientes auxiliares así:

- 150506 - Impresos y publicaciones - Saldo \$289.657.716,07: Esta cuenta se utiliza para registrar los inventarios de productos manufacturados para la venta y distribución a instituciones educativas (Inclusión población con limitación visual), conformados por las cartillas, folletos, libros, etc., en tinta, braille, la variación presentada corresponde a impresos y publicaciones.
- 151029 - Elementos para invidentes - Saldo \$141.844.797,21: Esta cuenta hace referencia a elementos para invidentes adquiridos por el INCI y comercializados por la tienda (Pizarras, Ábacos, Bastones, etc.) sin ánimo de lucro, con el fin de facilitar la adquisición de los mismos a un menor costo en cumplimiento de los objetivos institucionales.
- 151201 - Materias primas - Saldo \$208.777.493,48: Esta cuenta corresponde a los Materiales adquiridos con el fin de someterlos a procesos de transformación para obtener material Braille apto para las personas con discapacidad visual y baja visión productos en proceso
- 152007 - Impresos y publicaciones - Saldo \$55.378.557,04: Corresponde a los materiales de producción que son trasladados para el proceso de producción en Braille según ordenes de producción.

NOTA 10. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO

Composición

		CONCEPTO	2025	2024	VALOR VARIACIÓN
1.6	Db	PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	9.205.802.569,79	9.518.364.996,80	-312.562.427,01
1.6.05	Db	Terrenos	3.924.626.300,00	3.924.626.300,00	0,00
1.6.35	Db	Bienes Muebles en Bodega	0,00	0,00	0,00
1.6.37	Db	Propiedades, planta y equipo no explotados	497.890.363,51	472.156.651,16	25.733.712,35
1.6.40	Db	Edificaciones	4.440.112.903,45	4.440.112.903,45	0,00
1.6.50	Db	Redes. Líneas y Cables	65.631.390,00	65.631.390,00	0,00
1.6.55	Db	Maquinaria y Equipo	2.056.179.477,65	2.069.689.480,00	-13.510.002,35
1.6.60	Db	Equipo Medico y Científico	3.145.498,00	6.507.993,00	-3.362.495,00
1.6.65	Db	Muebles, enseres y Equipo de Oficina	359.163.765,13	387.257.577,13	-28.093.812,00
1.6.70	Db	Equipos de Comunicación y Computación	1.493.166.754,84	1.594.367.476,74	-101.200.721,90
1.6.75	Db	Equipos de Transporte, Tracción y Elevación	82.000.000,00	82.000.000,00	0,00
1.6.80	Db	Equipos de Comedor, Cocina, Despensa y Hotelería	1.003.911,00	1.003.911,00	0,00
1.6.81	Db	Bienes de Arte y Cultura	8.383.000,00	8.383.000,00	0,00
1.6.85	Cr	Depreciación acumulada de PPE (cr)	-3.725.500.793,79	-3.533.371.685,68	-192.129.108,11



1.6.85.01	Cr	Depreciación: Edificaciones	-672.989.976,49	-593.099.796,49	-79.890.180,00
1.6.85.03	Cr	Depreciación: Redes, líneas y cables	-20.964.222,56	-18.429.042,56	-2.535.180,00
1.6.85.04	Cr	Depreciación: Maquinaria y equipo	-1.152.307.435,01	-1.045.879.350,90	-106.428.084,11
1.6.85.05	Cr	Depreciación: Equipo médico y científico	-2.565.290,30	-5.927.785,30	3.362.495,00
1.6.85.06	Cr	Depreciación: Muebles, enseres y equipo de oficina	-292.211.847,89	-273.132.265,16	-19.079.582,73
1.6.85.07	Cr	Depreciación: Equipos de comunicación y computación	-1.493.166.754,84	-1.505.608.178,57	12.441.423,73
1.6.85.08	Cr	Depreciación: Equipos de transporte, tracción y elevación	-81.999.999,70	-81.999.999,70	0,00
1.6.85.09	Cr	Depreciación: Equipos de comedor, cocina, despensa y hotelería	-1.003.911,00	-1.003.911,00	0,00
1.6.85.12	Cr	Depreciación: Bienes de arte y cultura	-8.291.356,00	-8.291.356,00	0,00

Durante la vigencia 2025, se realizaron conciliaciones entre WEBSAFI y SIIF con el fin de realizar los ajustes que conllevaron a los traslados entre bodegas y la clasificación de materiales y suministros, igualmente en el mes diciembre de 2025, se realizó comité de sostenibilidad contable, de lo cual se presentaron casos que conllevaron a la elaboración de ajustes por concepto de bajas de propiedad planta y equipo quedando registrados en el sistema SIIF NACIÓN con los comprobantes Nos. 722 al 727 de fecha 31 de diciembre de 2025.

- 1605 - Terrenos Saldo \$ 3.924.626.300: Se encuentran registrados los terrenos de propiedad del INCI, ubicados en Cra. 13 No. 34-91 y Cra.13 No. 34-66, los dos en la Ciudad de Bogotá. Debidamente actualizados y soportados bajo avalúos (GESVALT-2021-02-09-02 INCI).
- 1637 - Propiedades, planta y equipo no explotados – Saldo \$ 497.890.363,51: La cuenta propiedades, planta y equipo no explotados, registra los bienes muebles de propiedad del instituto que por características especiales no son objeto de uso o explotación en desarrollo de las actividades propias de la entidad y que se encuentran en Bodega a cargo del Grupo de Almacén en espera de ser asignados a otra dependencia de la entidad o en su proceso de determinación para la baja correspondiente de los mismos, la composición de esta cuenta corresponde a:

163701 - Terrenos - Saldo \$59.889,00: que corresponde al lote ubicado en la cra 11 no 17-53 esc.3121 30-12-80, not 2da, armenia matrícula 280-15577, la variación presentada en esta cuenta por valor de \$38.053.000, corresponde a la baja realizada en la vigencia 2025 del lote que se encuentran ubicado en Santander de Quilichao - Cauca la cual de acuerdo a Acta S/N de fecha 25 de octubre de 2024, fue transferido a la Central de inversiones S.A – CISA, teniendo como firmantes los señores JORGE ANDRES MILLAN, representante del CISA, señora DIANA PATRICIA AREVALO REINA, representante del INCI y señor ANDRÉS SUÁREZ MOLINA, representante del INSOR, Resolución interna No. 20251000000933 de fecha 27 de marzo de 2025, ajuste contable No. 758 de fecha 31 de marzo de 2025.



163707 - Maquinaria y equipo - Saldo \$238.968.900,35: Este grupo integra impresoras, anilladoras, CDS, etc., que en algunos casos se encuentran dañados, o desactualizados, así: por la subcuenta 163707004 maquinaria industrial \$221.221.308,00 y por la 163707012 Equipo de ayuda audiovisual \$6.796.646,00, la variación en esta cuenta corresponde a ajustes realizados en el mes de febrero de 2025, por traslado de elementos de servicio a usados.

163709 - Muebles, enseres y equipo de oficina - Saldo \$54.656.780,00: en esta cuenta se encuentran las subcuentas 163709001 Muebles y enseres \$26.658.485,00, cuenta 163709002 Equipo y máquina de oficina \$27.998.295,00, el incremento en esta cuenta obedece al traslado de elementos de acuerdo a la conciliación de saldos que estaba realizando la entidad, ajuste contable de fecha marzo 2025.

163710 - Equipos de comunicación y computación - Saldo \$204.204.794,16: Cuenta compuesta por las subcuentas 163710001 Equipo de comunicación \$113.572.227 y 163710002 Equipo de computación \$90.632.567,16, la variación presentada en la cuenta de Equipos de comunicación y computación, obedece a los ajustes realizados producto de la conciliación de saldos que estaba realizando la entidad.

- 1640 – Edificaciones - Saldo \$4.440.112.903,45: La cuenta edificaciones representa el valor de las construcciones del Instituto que son para propósitos administrativos y que se encuentran ubicados en la Cra. 13 No. 34-91 y Cra.13 No. 34-66, de la ciudad de Bogotá.
- 1650 - Redes, líneas y cables – Saldo \$65.631.390,00: Esta cuenta representa el valor de las redes, líneas y cables que se emplean para la producción de bienes y la prestación de servicios del INCI y se compone de la subcuenta 165007 - Líneas y cables de interconexión.
- 1655 - Maquinaria y equipo - Saldo \$2.056.179.477,65: En esta cuenta la entidad registra todo lo correspondiente a Maquinaria industrial, Equipo de enseñanza, Herramientas y accesorios y Equipo de ayuda audiovisual, con saldo a 31 de diciembre de 2025 así:

CUENTA	NOMBRE DE LA CUENTA	SALDO FINAL 2025	SALDO FINAL 2024	VAR ABSOLUTA	VAR RELATIVA
1655	MAQUINARIA Y EQUIPO	2.056.179.477,65	2.069.689.480,00	-13.510.002,35	-0,65%
165504	Maquinaria industrial	1.966.507.667,00	1.966.507.667,00	-	0,00%
165509	Equipo de enseñanza	20.767.920,65	31.718.867,00	- 10.950.946,35	-34,53%
165511	Herramientas y accesorios	3.379.519,00	3.379.519,00	-	0,00%
165522	Equipo de ayuda audiovisual	65.524.371,00	68.083.427,00	- 2.559.056,00	-3,76%

Las disminuciones presentadas en las cuentas equipo de enseñanza y Equipo de ayuda audiovisual obedecieron a reclasificaciones realizadas, producto de la depuración que realizó la entidad en la vigencia 2025, a la propiedad planta y equipo.

1660 - Equipo médico y científico – Saldo \$3.145.498: Se presenta una variación de esta cuenta vigencia 2025 respecto 2024 por valor de \$3.362.495, correspondiente a reclasificaciones entre cuentas producto de un trabajo de depuración de la cuenta Propiedad Planta y equipo que realizó el INCI durante el año 2025, su composición es:



CUENTA	NOMBRE DE LA CUENTA	SALDO FINAL 2025	SALDO FINAL 2024	VAR ABSOLUTA	VAR RELATIVA
1660	CIENTÍFICO	3.145.498,00	6.507.993,00	- 3.362.495,00	-51,67%
166007	Equipo de apoyo diagnóstico	1.540.000,00	1.540.000,00	-	0,00%
166008	Equipo de apoyo terapéutico	1.605.498,00	4.967.993,00	- 3.362.495,00	-67,68%

1665- Muebles, enseres y equipo de oficina - Saldo \$359.163.765.13: Esta cuenta corresponde a muebles y enseres adquiridos por la Entidad para la producción de bienes o prestación de servicios, a continuación, se presenta la variación dentro del periodo, la cual obedece a ajustes realizados por conciliación de saldos de cuentas realizada por la entidad así;

CUENTA	NOMBRE DE LA CUENTA	SALDO FINAL 2025	SALDO FINAL 2024	VAR ABSOLUTA	VAR RELATIVA
1665	EQUIPO DE OFICINA	359.163.765,13	387.257.577,13	-28.093.812,00	-7,25%
166501	Muebles y enseres	293.238.354,74	300.268.569,74	- 7.030.215,00	-2,34%
166502	Equipo y máquina de oficina	65.925.410,39	86.989.007,39	- 21.063.597,00	-24,21%

1670 - Equipos de comunicación y computación - Saldo \$1.493.166.754.84: Esta cuenta registra los equipos de comunicación, equipos de computación, otros equipos de comunicación y computación, empleados para la producción de bienes y la prestación de servicios, así:

CUENTA	NOMBRE DE LA CUENTA	SALDO FINAL 2025	SALDO FINAL 2024	VAR ABSOLUTA	VAR RELATIVA
1670	COMUNICACIÓN Y	1.493.166.754,84	1.594.367.479,84	- 101.200.725,00	-6,35%
167001	Equipo de comunicación	257.143.207,84	338.759.898,84	- 81.616.691,00	-24,09%
167002	Equipo de computación	1.236.023.547,00	1.255.607.581,00	- 19.584.034,00	-1,56%

Las variaciones presentadas en la cuenta anterior obedecieron a reclasificaciones realizadas en la vigencia 2025, producto de la depuración que realizó la entidad.

1675 - Equipos de transporte tracción y elevación - Saldo \$82.000.000,00: La cuenta equipo de transporte, tracción y elevación, registra equipo de transporte terrestre (01 Vans) con el que cuenta la entidad para la prestación de servicios y el apoyo a la gestión administrativa, a la fecha este vehículo se encuentra totalmente depreciado.

1680 - Equipos de comedor, cocina, despensa y hotelería - Saldo \$1.003.911,00: Esta cuenta es empleada por la entidad para el registro de todos los elementos adquiridos para cafetería a la fecha están registrados dos carros de cafetería, estos elementos se encuentran totalmente depreciados

1681- Bienes de arte y cultura – Saldo \$8.383.000,00: En esta cuenta se tienen registrados cuadros de personajes sobresalientes que tiene el Instituto.

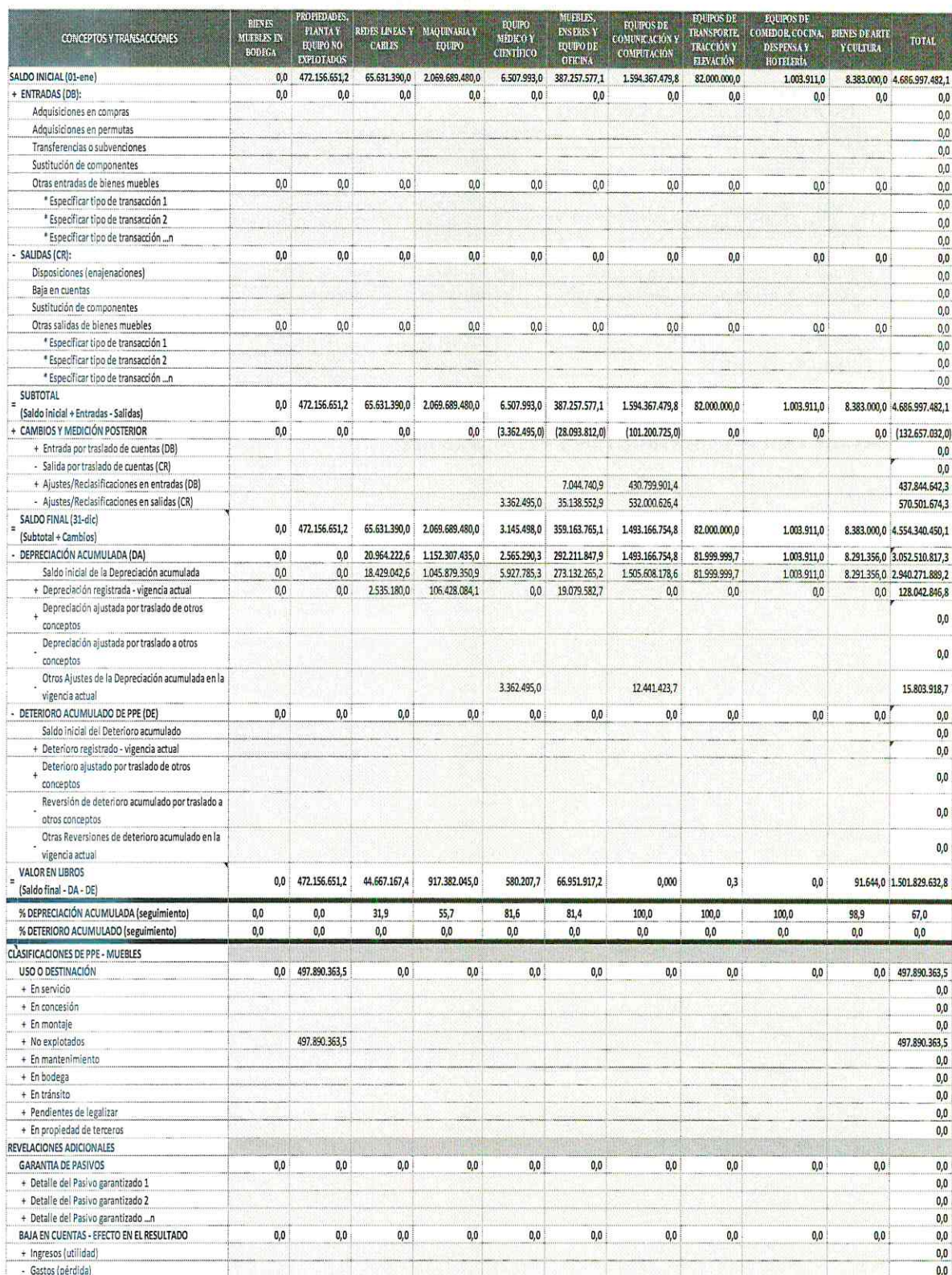
Depreciación acumulada de propiedades, planta y equipo



CUENTA	NOMBRE DE LA CUENTA	SALDO FINAL 2025	SALDO FINAL 2024	VAR ABSOLUTA	VAR RELATIVA
1685	DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO (CR)	-3.725.500.793,79	-3.533.371.685,68	- 192.129.108,11	5,44%
168501	Edificaciones	- 672.989.976,49	- 593.099.796,49	- 79.890.180,00	13,47%
168503	Redes, líneas y cables	- 20.964.222,56	- 18.429.042,56	- 2.535.180,00	13,76%
168504	Maquinaria y equipo	- 1.152.307.435,01	- 1.045.879.350,90	- 106.428.084,11	10,18%
168505	Equipo médico y científico	- 2.565.290,30	- 5.927.785,30	3.362.495,00	-56,72%
168506	Muebles, enseres y equipo de oficina	- 292.211.847,89	- 273.132.265,16	- 19.079.582,73	6,99%
168507	Equipos de comunicación y computación	- 1.493.166.754,84	- 1.505.608.178,57	12.441.423,73	-0,83%
168508	Equipos de transporte, tracción y elevación	- 81.999.999,70	- 81.999.999,70	-	0,00%
168509	Equipos de comedor, cocina, despensa y hotelería	- 1.003.911,00	- 1.003.911,00	-	0,00%
168512	Bienes de arte y cultura	- 8.291.356,00	- 8.291.356,00	-	0,00%

10.1. Detalle saldos y movimientos PPE – Muebles

Handwritten signature/initials





10.2. Detalle saldos y movimientos PPE – Inmuebles

CONCEPTOS Y TRANSACCIONES	TERRENOS	EDIFICACIONES	REDES LÍNEAS Y CABLES	TOTAL
SALDO INICIAL (01-ene)	3.924.626.300,0	4.440.112.903,5	65.631.390,0	8.430.370.593,5
+ ENTRADAS (DB):	0,0	0,0	0,0	0,0
Adquisiciones en compras				0,0
Adquisiciones en permutas				0,0
Transferencias o subvenciones				0,0
Sustitución de componentes				0,0
Otras entradas de bienes inmuebles	0,0	0,0	0,0	0,0
* Especificar tipo de transacción 1				0,0
* Especificar tipo de transacción 2				0,0
* Especificar tipo de transacción ...n				0,0
- SALIDAS (CR):	0,0	0,0	0,0	0,0
Disposiciones (enajenaciones)				0,0
Baja en cuentas				0,0
Sustitución de componentes				0,0
Otras salidas de bienes muebles	0,0	0,0	0,0	0,0
* Especificar tipo de transacción 1				0,0
* Especificar tipo de transacción 2				0,0
* Especificar tipo de transacción ...n				0,0
= SUBTOTAL	3.924.626.300,0	4.440.112.903,5	65.631.390,0	8.430.370.593,5
(Saldo inicial + Entradas - Salidas)	3.924.626.300,0	4.440.112.903,5	65.631.390,0	8.430.370.593,5
+ CAMBIOS Y MEDICIÓN POSTERIOR	0,0	0,0	0,0	0,0
+ Entrada por traslado de cuentas (DB)				0,0
- Salida por traslado de cuentas (CR)				0,0
+ Ajustes/Reclasificaciones en entradas (DB)				0,0
- Ajustes/Reclasificaciones en salidas (CR)				0,0
= SALDO FINAL (31-dic)	3.924.626.300,0	4.440.112.903,5	65.631.390,0	8.430.370.593,5
(Subtotal + Cambios)	3.924.626.300,0	4.440.112.903,5	65.631.390,0	8.430.370.593,5
- DEPRECIACIÓN ACUMULADA (DA)	0,0	672.989.976,5	20.964.222,6	693.954.199,1
Saldo inicial de la Depreciación acumulada	0,0	593.099.796,5	18.429.042,6	611.528.839,1
+ Depreciación registrada - vigencia actual	0,0	79.890.180,0	2.535.180,0	82.425.360,0
+ Depreciación ajustada por traslado de otros conceptos				0,0
- Depreciación ajustada por traslado a otros conceptos				0,0
- Otros Ajustes de la Depreciación acumulada en la vigencia actual				0,0
- DETERIORO ACUMULADO DE PPE (DE)	0,0	0,0	0,0	0,0
Saldo inicial del Deterioro acumulado				0,0
+ Deterioro registrado - vigencia actual				0,0
+ Deterioro ajustado por traslado de otros conceptos				0,0
- Reversión de deterioro acumulado por traslado a otros conceptos				0,0
- Otras Reversiones de deterioro acumulado en la vigencia actual				0,0
= VALOR EN LIBROS	3.924.626.300,0	3.767.122.927,0	44.667.167,4	7.736.416.394,4
(Saldo final - DA - DE)	3.924.626.300,0	3.767.122.927,0	44.667.167,4	7.736.416.394,4
% DEPRECIACIÓN ACUMULADA (seguimiento)	0,0	15,2	31,9	8,2
% DETERIORO ACUMULADO (seguimiento)	0,0	0,0	0,0	0,0
CLASIFICACIONES DE PPE - INMUEBLES				
USO O DESTINACIÓN	0,0	0,0	0,0	0,0
+ En servicio				0,0
+ En concesión				0,0
+ No explotados				0,0
+ En mantenimiento				0,0
+ Pendientes de legalizar				0,0
+ En propiedad de terceros				0,0
REVELACIONES ADICIONALES				
GARANTÍA DE PASIVOS	0,0	0,0	0,0	0,0
+ Detalle del Pasivo garantizado 1				0,0
+ Detalle del Pasivo garantizado 2				0,0
+ Detalle del Pasivo garantizado ...n				0,0
BAJA EN CUENTAS - EFECTO EN EL RESULTADO	0,0	0,0	0,0	0,0
+ Ingresos (utilidad)				0,0
- Gastos (pérdida)				0,0



10.3. Estimaciones

DESCRIPCIÓN DE LOS BIENES DE PPE		AÑOS DE VIDA ÚTIL (Depreciación línea recta)	
TIPO	CONCEPTOS	MÍNIMO	MÁXIMO
MUEBLES	Maquinaria y equipo	20 años	30 años
	Equipos de comunicación y computación	3 años	10 años
	Equipos de transporte, tracción y elevación	5 años	10 años
	Equipo médico y científico	10 años	15 años
	Muebles, enseres y equipo de oficina	10 años	15 años
INMUEBLES	Terrenos	INDEFINIDO	INDEFINIDO
	Edificaciones	15 años	50 años

Las vidas útiles de los bienes inmuebles y muebles de la entidad al cierre del año 2025, no presentaron ninguna variación, esto acorde con la información entregada por parte del área de recursos físicos de la entidad.

El INCI utiliza el método línea recta como método de depreciación para todos sus elementos de Propiedad, Planta y Equipo, se realiza de manera individual para cada activo, con base en su vida útil, de acuerdo a lo contemplado en el manual de políticas contables aprobadas por el INCI, bajo los parámetros establecidos en el Régimen de Contabilidad Pública que incorporó, la estructura del Marco Normativo para Entidades de Gobierno, Resolución 533 de 2015 y sus modificatorias.

Costos por desmantelamiento: Cuando el INCI incurra en obligaciones por desmantelamiento, los costos relacionados con su liquidación se reconocerán como un mayor valor de las propiedades, planta y equipo, y se medirán por el valor presente de los costos estimados para llevar a cabo el desmantelamiento y/o retiro del elemento al final de su vida útil.

Pruebas de deterioro: El INCI realiza pruebas de deterioro a sus activos fijos cuando existen indicios de que un elemento de la propiedad, planta y equipo se ha deteriorado. Ver Política Contable - Deterioro del Valor de los Activos. En todo caso, luego del reconocimiento de una pérdida por deterioro del valor, los cargos por depreciación del activo se ajustan en los periodos futuros. Esto con el objetivo de distribuir el valor en libros revisado del activo, menos su eventual valor residual, de una forma sistemática a lo largo de su vida útil restante.

Baja en cuentas: Un elemento de propiedades, planta y equipo se dará de baja cuando no cumpla con los requisitos establecidos para que se reconozca como tal. Esto se puede presentar cuando se dispone del elemento o cuando la propiedad, planta y equipo queda permanentemente retirada de uso y no se esperan beneficios económicos futuros por su disposición o un potencial de servicio.



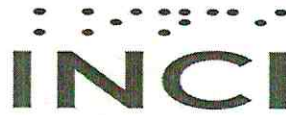
La pérdida o ganancia originada en la baja en cuentas de un elemento de propiedades, planta y equipo se calculará como la diferencia entre el valor neto obtenido por la disposición del activo y su valor en libros, y se reconocerá como ingreso o gasto en el resultado del periodo. Cuando un elemento de propiedad, planta y equipo esté conformado por partes físicas que tengan un costo significativo con relación a su costo total y sea necesaria la sustitución de una de estas partes, el INCI reconoce, en el activo, el costo en que se incurra para la sustitución, previa baja en cuentas de la parte sustituida.

NOTA 14. ACTIVOS INTANGIBLES

Composición

		CONCEPTO	2025	2024	VALOR VARIACIÓN
	Db	ACTIVOS INTANGIBLES	373.219.095,65	413.437.845,02	-40.218.749,37
1.9.70	Db	Activos intangibles	1.371.805.644,19	1.275.969.671,19	95.835.973,00
1.9.75	Cr	Amortización acumulada de activos intangibles (cr)	-998.586.548,54	-862.531.826,17	-136.054.722,37

CONCEPTOS Y TRANSACCIONES	DERECHOS	LICENCIAS	SOFTWARE	TOTAL
SALDO INICIAL	608.276.128,0	651.898.543,2	15.795.000,0	1.275.969.671,2
+ ENTRADAS (DB):	0,0	103.899.675,0	0,0	103.899.675,0
Adquisiciones en compras		103.899.675,0		103.899.675,0
Adquisiciones en permutas				0,0
Transferencias y subvenciones				0,0
Otras transacciones sin contraprestación	0,0	0,0	0,0	0,0
* Especificar tipo de transacción 1				0,0
* Especificar tipo de transacción 2				0,0
* Especificar tipo de transacción ...n				0,0
- SALIDAS (CR):	0,0	0,0	0,0	0,0
Disposiciones (enajenaciones)				0,0
Baja en cuentas				0,0
Otras salidas de intangibles	0,0	0,0	0,0	0,0
* Especificar tipo de transacción 1				0,0
* Especificar tipo de transacción 2				0,0
* Especificar tipo de transacción ...n				0,0
= SUBTOTAL	608.276.128,0	755.798.218,2	15.795.000,0	1.379.869.346,2
(Saldo inicial + Entradas - Salidas)	608.276.128,0	755.798.218,2	15.795.000,0	1.379.869.346,2
+ CAMBIOS Y MEDICIÓN POSTERIOR	0,0	(7.068.702,0)	(995.000,0)	(8.063.702,0)
+ Entrada por traslado de cuentas (DB)				0,0
- Salida por traslado de cuentas (CR)				0,0
+ Ajustes/Reclasificaciones en entradas (DB)				0,0
- Ajustes/Reclasificaciones en salidas (CR)		7.068.702,0	995.000,0	8.063.702,0
= SALDO FINAL	608.276.128,0	748.729.516,2	14.800.000,0	1.371.805.644,2
(Subtotal + Cambios)	608.276.128,0	748.729.516,2	14.800.000,0	1.371.805.644,2
- AMORTIZACIÓN ACUMULADA (AM)	309.908.133,0	673.878.414,7	14.800.000,0	998.586.547,7
Saldo inicial de la AMORTIZACIÓN acumulada	309.908.133,0	539.572.420,4	13.051.272,0	862.531.825,4
+ Amortización registrada - vigencia actual		134.305.994,4	1.748.728,0	136.054.722,4
- Reversión de la Amortización acumulada				0,0
- DETERIORO ACUMULADO DE INTANGIBLES (DE)	0,0	0,0	0,0	0,0
Saldo inicial del Deterioro acumulado				0,0
+ Deterioro registrado - vigencia actual				0,0
- Reversión de deterioro acumulado vigencia actual				0,0
= VALOR EN LIBROS	298.367.995,0	74.851.101,5	0,0	373.219.096,5
(Saldo final - AM - DE)	298.367.995,0	74.851.101,5	0,0	373.219.096,5
% AMORTIZACIÓN ACUMULADA (seguimiento)	50,9	90,0	100,0	72,8
% DETERIORO ACUMULADO (seguimiento)	0,0	0,0	0,0	0,0



El INCI reconoce como activos intangibles los recursos identificables, así:

- de carácter no monetario y sin apariencia física,
- Un activo intangible es identificable cuando es susceptible de separarse del INCI y, en consecuencia, venderse, transferirse, entregarse en explotación, arrendarse o intercambiarse, ya sea individualmente, o junto con otros activos identificables o pasivos con los que guarde relación, independientemente de que el INCI tenga o no la intención de llevar a cabo la separación. Un activo intangible también es identificable cuando surge de acuerdos vinculantes incluyendo derechos contractuales u otros derechos legales.

El INCI no reconoce activos intangibles generados internamente, excepto cuando estos son producto de una fase de desarrollo. Para esta clase de activos intangibles, la entidad debe identificar qué desembolsos hacen parte de la fase de investigación y cuáles corresponden a la fase de desarrollo.

Los desembolsos que se realicen en la fase de desarrollo se deben reconocer como activos intangibles si el INCI demuestra lo siguiente:

- su posibilidad técnica para completar la producción del activo intangible de forma que pueda estar disponible para su utilización o su venta;
- su intención de completar el activo intangible para usarlo o venderlo;
- su capacidad para utilizar o vender el activo intangible;
- su disponibilidad de recursos técnicos, financieros o de otro tipo para completar el desarrollo y para utilizar o vender el activo intangible;
- su capacidad para medir, de forma fiable, el desembolso atribuible al activo intangible durante su desarrollo y la forma en que el activo intangible va a generar probables beneficios económicos futuros o potencial de servicio. Para esto último, el INCI demostrará, bien la existencia de un mercado para la producción que genere el activo intangible o para el activo en sí, o bien la utilidad que este le genere a la entidad en caso de que vaya a utilizarse internamente.

No se reconocen como activos intangibles las marcas, las cabeceras de periódicos o revistas, los sellos o denominaciones editoriales, las listas de clientes ni otras partidas similares que se generen internamente. Tampoco se reconocen como activos intangibles, los desembolsos por actividades de capacitación; la publicidad y actividades de promoción; los desembolsos por reubicación o reorganización de una parte o la totalidad del INCI; los costos legales y administrativos generados en la creación de la entidad; los desembolsos necesarios para abrir una nueva instalación o actividad o, para comenzar una operación; ni los costos de lanzamiento de nuevos productos o procesos.



Activos Intangibles adquiridos de forma separada: Su costo comprende todo lo siguiente:

- El precio de adquisición, que incluye los honorarios profesionales, los aranceles de importación y los impuestos indirectos no recuperables, después de deducir los descuentos comerciales y las rebajas.
- Todos los costos directamente atribuibles a la ubicación del activo en el lugar y en las condiciones necesarias para que pueda operar de la forma prevista por la administración del INCI.
- Adquisición por medio de transacción sin contraprestación: El INCI mide el activo adquirido por su valor de mercado en la fecha de adquisición.
- Activos Intangibles generados internamente: Los desembolsos que se realicen en la fase de investigación se deben separar de aquellos que se realicen en la fase de desarrollo. Los primeros se deben reconocer como gastos en el resultado del periodo en el momento en que se produzcan y los segundos formarán parte de los componentes del costo de los activos intangibles desarrollados internamente siempre y cuando cumplan con los criterios de reconocimiento para la fase de desarrollo. Si no es posible separar los desembolsos de cada fase, estos se deben tratar como si se hubieran realizado en la fase de investigación.

El costo de un activo intangible que surja en la fase de desarrollo está conformado por todos los desembolsos realizados que sean directamente atribuibles y necesarios en la creación, producción y preparación del activo para que pueda operar de la forma prevista por la administración del INCI. Estos desembolsos comprenden, entre otros los siguientes:

- costos de materiales y servicios utilizados o consumidos en la generación del activo intangible,
- los costos de beneficios a los empleados relacionados con la generación del activo intangible,
- honorarios para registrar los derechos legales, y
- amortización de patentes y licencias que se utilizan para generar activos intangibles.

No forman parte del costo de los activos intangibles generados internamente:

- los gastos administrativos de venta u otros gastos indirectos de carácter general no atribuibles a la preparación del activo para su uso;
- las cantidades que excedan los rangos normales de consumo de materiales, mano de obra u otros factores empleados;
- las pérdidas operativas;
- ni los desembolsos para formación del personal que trabaje con el activo.

Los desembolsos sobre un activo intangible reconocidos inicialmente como gastos en el resultado no se reconocerán posteriormente como parte del costo de un activo intangible.

e
di



Medición posterior: El INCI debe medir todos sus activos intangibles tras su reconocimiento inicial al costo menos la amortización acumulada y cualquier pérdida por deterioro del valor acumulada.

Amortización: El INCI debe amortizar todos sus activos intangibles con vida útil finita.

El cargo por amortización de un periodo se reconoce como gasto en el resultado de este, salvo que deba incluirse en el valor en libros de otros activos de acuerdo con la Política Contable de Inventarios (Costo de transformación).

Valor amortizable: La base para el cálculo de la amortización es el costo del activo menos su valor residual.

Inicio de la amortización de un activo: La amortización iniciará cuando el activo esté disponible para su utilización, es decir, cuando se encuentre en la ubicación y condiciones necesarias para que pueda operar de la forma prevista por la administración del INCI.

Cese de la amortización de un activo: La amortización de un activo intangible cesará cuando se produzca la baja en cuentas o cuando el valor residual del activo supere su valor en libros. La amortización no cesará cuando el activo esté sin utilizar.

Vida útil: La vida útil de los activos intangibles está dada por el menor periodo entre:

- El tiempo en que se obtendrán los beneficios económicos o el potencial de servicio esperado, y
- El plazo establecido conforme a los términos contractuales, siempre y cuando el activo intangible se encuentre asociado a un derecho contractual o legal.

Las vidas útiles esperadas para los activos se definen de acuerdo con los siguientes rangos:

AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE ACTIVOS INTANGIBLES (CR)			
TIPO	CONCEPTOS	MÍNIMO	MÁXIMO
ACTIVOS INTANGIBLES	Derechos	1 año	5 años
	Licencias	1 año	5 años
	Softwares	1 año	5 años

Valor residual: El valor residual de un activo intangible es el valor estimado que el INCI podría obtener por la disposición del activo intangible si el activo tuviera la edad y condición esperadas al término de su vida útil. Este valor se determinará con referencia a un mercado o al compromiso que se haya pactado con un tercero. El valor residual es neto de los costos estimados de disposición del activo. Se asume que el valor residual del activo intangible es nulo o igual a cero si no existe un compromiso, por parte de un tercero, de comprar el activo al final



de su vida útil o si no existe un mercado activo para el intangible que permita determinar con referencia al mismo, el valor residual al final de la vida útil. Un valor residual distinto de cero implica que el INCI espera disponer del activo intangible antes de que termine su vida económica. El INCI considera valor residual de Cero (0) para sus activos intangibles debido a que no existe un compromiso, por parte de un tercero, de comprar dichos activos al final de su vida útil.

Método de amortización: El INCI utiliza el método lineal como método de amortización para todos sus activos intangibles.

Para el cierre de la vigencia 2025, la cuenta de activos intangibles y amortización acumulada de activos intangibles presentó el siguiente comportamiento:

CUENTA	NOMBRE DE LA CUENTA	SALDO 2025	SALDO 2024	VAR ABSOLUTA	VAR RELATIVA
1970	ACTIVOS INTANGIBLES	\$ 1.371.805.644,19	\$ 1.275.969.671,19	\$ 95.835.973,00	7,51%
197005	Derechos	\$ 608.276.128,00	\$ 608.276.128,00	\$ -	0,00%
197007	Licencias	\$ 748.729.516,19	\$ 651.898.543,19	\$ 96.830.973,00	14,85%
197008	Softwares	\$ 14.800.000,00	\$ 15.795.000,00	-\$ 995.000,00	-6,30%

1970 – Activos intangibles - Saldo \$1.371.805.644.19: Esta cuenta registra las matrices de libros hablados, destinados a consulta e investigación subidos en internet; las licencias de programas de apoyo administrativo, operativo y educativo para el desarrollo normal de las diferentes actividades que lleva a cabo el instituto y la compra de Software, la variación presentada obedece al proceso de depuración que está realizando la entidad y ha sido necesario hacer traslados entre cuentas.

La variación positiva en la cuenta de Activos intangibles por valor de \$95.835.973, corresponde a la adquisición de Licencias en los meses de mayo, septiembre y noviembre de 2025, a través de la orden de compra No. 143654 y contrato No. 089 y 108 de 2025.

14.1. Revelaciones adicionales

Método de amortización: El INCI utilizar el método lineal como método de amortización para todos los activos intangibles.

Vida útil: La vida útil de los activos intangibles está determinada por el menor periodo entre el tiempo en que la entidad obtendrá los beneficios económicos o el potencial del servicio esperado y el plazo establecido conforme a los términos contractuales, siempre y cuando el activo intangible se encuentre asociado a un derecho contractual legal.

NOTA 22. CUENTAS POR PAGAR

Composición

		CONCEPTO	2025	2024	VALOR VARIACIÓN
2.4	Cr	CUENTAS POR PAGAR	934.735.702,41	125.533.786,94	809.201.915,47
2.4.01	Cr	Adquisición de bienes y servicios nacionales	751.123.712,16	4.981.807,00	746.141.905,16
2.4.07	Cr	Recursos a favor de terceros	5.169.407,96	5.902.777,46	-733.369,50
2.4.24	Cr	Descuentos de nomina	37.262.376,00	29.961.739,00	7.300.637,00
2.4.36	Cr	Retención en la fuente e impuesto de timbre	70.649.801,00	59.030.192,00	11.619.609,00
2.4.40	Cr	Impuestos, contribuciones y tasas	1.685.590,50	1.685.590,50	0,00
2.4.45	Cr	Impuesto al valor agregado - IVA	24.549.208,27	6.419.132,98	18.130.075,29
2.4.90	Cr	Otras cuentas por pagar	44.295.606,52	17.552.548,00	26.743.058,52

Las cuentas por pagar registran las obligaciones adquiridas por la entidad con terceros, originadas en el desarrollo de sus actividades y de las cuales se espera un beneficio futuro, la salida de un flujo financiero fijo o determinable.

Para el cierre de la vigencia de 2025, las cuentas por pagar presentaron un incremento del 644.61% respecto del año inmediatamente anterior representado principalmente en las cuentas Adquisición de bienes y servicios nacionales y otras cuentas por pagar, sin embargo a continuación se detallan cada una de las cuentas que componen las cuentas por pagar así:

2401 - Adquisición de bienes y servicios nacionales: Esta cuenta presenta un saldo por valor de \$751.123.712,16, al corte 31 de diciembre de 2025, presentando un incremento significativo del 14.977,33%, correspondiente a \$746.141.905.16 por las siguientes situaciones así:

- La cuenta 240101 - bienes y servicios en la vigencia 2025 quedo con un saldo por pagar por valor de \$54.609.869, correspondiente a los pagos de los prestadores de servicio los cuales no fue posible pagar en la vigencia 2025, por falta de PAC - reservas presupuestales inducidas y de los cuales se dejó reconocida la respectiva causación para pago como reserva presupuestal con pago en la vigencia 2026, tipo de obligación 40, igualmente quedó una cuenta por pagar correspondiente al rezago presupuestal, a continuación se relacionan los terceros que componen esta cuenta con su respectivo concepto así:

NIT DEL TERCERO	NOMBRE DEL TERCERO	VALOR	CONCEPTO
1003072870	TERESITA DE JESUS PACHECO	\$ 4.810.000,00	RESERVA INDUCIDA POR FALTA DE
1015408025	CINDY ARANDIA VELANDIA	\$ 3.892.368,00	RESERVA INDUCIDA POR FALTA DE
1015447832	ANDRES FELIPE PARRA PERILLA	\$ 4.810.000,00	RESERVA INDUCIDA POR FALTA DE
1062327943	MARIA CAMILA BELALCAZAR MOLANO	\$ 5.536.486,00	RESERVA INDUCIDA POR FALTA DE
1065660670	CRISTIAN DAVID SANTANA ARAUJO	\$ 5.000.000,00	RESERVA INDUCIDA POR FALTA DE
1144063266	KATHERINE VICTORIA OLIVEROS	\$ 6.000.000,00	RESERVA INDUCIDA POR FALTA DE
52409868	RAQUEL LUCIA CEPEDA DE LA	\$ 4.810.000,00	RESERVA INDUCIDA POR FALTA DE
53095336	ANDREA CLAVIJO QUINTIN	\$ 4.059.368,00	RESERVA INDUCIDA POR FALTA DE
79042922	FABIAN ALVARADO ARIAS	\$ 3.868.481,00	RESERVA INDUCIDA POR FALTA DE
901043983	SECURITY & FIRE SAS	\$ 11.823.166,00	REZAGO PRESUPUESTAL - CUENTA POR PAGAR
TOTAL CUENTA 240101		54.609.869,00	



En cuanto a la cuenta 240102 - proyectos de inversión, se cerró la vigencia 2025, con un saldo por pagar por valor de \$696.513.843,16, correspondiente a los pagos de los prestadores de servicio y proveedores los cuales no fue posible pagar en la vigencia 2025, por falta de PAC - reservas presupuestales inducidas, y para los cuales se dejó la respectiva causación para pago como reserva presupuestal con pago en la vigencia 2026, obligación tipo 40. Igualmente quedaron registradas las cuentas por pagar – rezago presupuestal, a continuación, se detallan los respectivos tercero y su respectivo concepto así:

NIT DEL TERCERO	NOMBRE DEL TERCERO	VALOR	CONCEPTO
1030686796	LUISA FERNANDA SANCHEZ REYES	\$ 3.775.830,00	RESERVA INDUCIDA POR FALTA DE PAC
1031134074	CAMILO ANDRES PINTOR GUTIERREZ	\$ 3.775.830,00	RESERVA INDUCIDA POR FALTA DE PAC
1032433152	MARIA PAULA GARAVITO MUÑOZ	\$ 3.775.830,00	RESERVA INDUCIDA POR FALTA DE PAC
1044427736	FABIO ADOLFO LEIVA VILORIA	\$ 3.427.830,00	RESERVA INDUCIDA POR FALTA DE PAC
1067844495	RONYS LOPEZ AYAZO	\$ 3.503.728,00	RESERVA INDUCIDA POR FALTA DE PAC
1069176951	ANTONIO MARIA BETANCOURT CUERVO	\$ 3.199.620,00	RESERVA INDUCIDA POR FALTA DE PAC
1098667257	JULIETH PAOLA HERNANDEZ PARRA	\$ 4.005.956,00	RESERVA INDUCIDA POR FALTA DE PAC
1101753039	HENRY ALONSO DIAZ CHACON	\$ 4.055.108,00	RESERVA INDUCIDA POR FALTA DE PAC
1116819206	MARYURIS VANESSA VALENCIA VERA	\$ 4.005.956,00	RESERVA INDUCIDA POR FALTA DE PAC
1136909319	FERNEY ALEJANDRO PABON PERILLA	\$ 2.045.065,00	RESERVA INDUCIDA POR FALTA DE PAC
1233343351	ORLANDO MIGUEL VASQUEZ HERAZO	\$ 3.310.975,00	RESERVA INDUCIDA POR FALTA DE PAC
1233893122	ERIKA VANESSA PINEDA QUITIAN	\$ 3.775.830,00	RESERVA INDUCIDA POR FALTA DE PAC
12984598	DOMINGO RONDON VESGA	\$ 10.000.000,00	RESERVA INDUCIDA POR FALTA DE PAC
19428948	JORGE ELIECER RUIZ ACHARDY	\$ 2.988.833,00	RESERVA INDUCIDA POR FALTA DE PAC
20927159	CLAUDIA LILIANA CHVES JARRO	\$ 2.721.760,00	RESERVA INDUCIDA POR FALTA DE PAC
39546297	ALBA ESPERANZA GIRALDO VAZQUEZ	\$ 2.543.701,00	RESERVA INDUCIDA POR FALTA DE PAC
51797274	MARIA AURORA CASTRO RODRIGUEZ	\$ 3.044.182,00	RESERVA INDUCIDA POR FALTA DE PAC
52269221	CARMEN ELENA CANTILLO FORERO	\$ 3.210.000,00	RESERVA INDUCIDA POR FALTA DE PAC
52293939	JEANNETH MURILLO JAIMES	\$ 4.000.000,00	RESERVA INDUCIDA POR FALTA DE PAC
52387465	CAROLINA ROSAS DIAZ	\$ 15.103.320,00	RESERVA INDUCIDA POR FALTA DE PAC
52587662	MARTHA PATRICIA CANO ALBORNOZ	\$ 4.005.956,00	RESERVA INDUCIDA POR FALTA DE PAC
52953555	YEIMY GABRIELA GOMEZ MORENO	\$ 2.700.000,00	RESERVA INDUCIDA POR FALTA DE PAC
74186240	JORGE HERNANDO MENDOZA GUERRA	\$ 3.775.830,00	RESERVA INDUCIDA POR FALTA DE PAC
79575135	JAIME SOLER ALFONSO	\$ 4.005.956,00	RESERVA INDUCIDA POR FALTA DE PAC
79640310	OSCAR ENRIQUE ROJAS SANCHEZ	\$ 3.213.000,00	RESERVA INDUCIDA POR FALTA DE PAC
80038985	DAVID HERNANDO BELLO LADINO	\$ 3.623.280,00	RESERVA INDUCIDA POR FALTA DE PAC
80173273	DAVID ALEJANDRO DUQUE LINARES	\$ 4.069.592,00	RESERVA INDUCIDA POR FALTA DE PAC
80177130	CAMILO SALGADO BOCANEGRA	\$ 3.654.000,00	RESERVA INDUCIDA POR FALTA DE PAC
80894567	RAFAEL ADOLFO CASTAÑEDA RUEDA	\$ 2.399.052,00	RESERVA INDUCIDA POR FALTA DE PAC
830058677	IFX NETWORKS COLOMBIA S A S	\$ 13.035.438,00	RESERVA INDUCIDA POR FALTA DE PAC
830067042	MULTISUMINISTROS S.A.S.	\$ 39.823.826,00	RESERVA INDUCIDA POR FALTA DE PAC
860013570	CAJA DE COMPENSACION FAMILIAR CAFAM	\$ 9.009.197,00	RESERVA INDUCIDA POR FALTA DE PAC
860015826	MAYATUR S A S	\$ 4.997.932,00	RESERVA INDUCIDA POR FALTA DE PAC
8693078	ENRIQUE EFRAIN KING GARCES	\$ 3.775.830,00	RESERVA INDUCIDA POR FALTA DE PAC
900032888	DISCOMPUCOL S A S	\$ 311.426.657,00	RESERVA INDUCIDA POR FALTA DE PAC Y REZAGO PRESUPUESTAL - CUENTA POR
901362156	GRUPO EMPRESARIAL SACSU SAS	\$ 1.194.326,00	RESERVA INDUCIDA POR FALTA DE PAC
901441128	INGCAP ASOCIADOS SAS	\$ 130.706.827,16	RESERVA INDUCIDA POR FALTA DE PAC Y REZAGO PRESUPUESTAL - CUENTA POR
TOTAL CUENTA 240102		696.513.843,16	

2
10



- **2407 - Recursos a favor de terceros – Saldo \$5.169.407,46:** Esta cuenta presenta una disminución de \$733.369.50, respecto de la vigencia 2024, representado principalmente por la cuenta **240720 – Recaudos por clasificar**, que al cierre del 2025, presentó un saldo de \$4.981.699,96 y en el 2024, un saldo de \$5.754.076,46, situación que obedeció a un trabajo de identificación de recaudos que realizó la tesorería de la entidad para poder clasificar cada uno de los recursos en las cuentas correspondientes.
- **2424 - Descuentos de nómina – Saldo \$37.262.376 :** Esta cuenta refleja un incremento del 34.37% por valor de \$7.300.637, que corresponde al pago pendiente por concepto de Aportes a fondos pensionales y aportes a seguridad social en salud correspondientes al mes de diciembre, igualmente dentro de esta cuenta contable se registran otros descuentos de nómina (mayores valores pagados) los cuales quedaron pendientes por clasificar debido a que no se elaboró la resolución interna de reconocimiento y clasificación de los mismos.
- **2436 - Retención en la fuente e impuesto de timbre – Saldo \$70.649.801,** esta cuenta refleja los saldos que a 31 de diciembre quedan causados para la respectiva presentación y compensación del impuesto a través del sistema SIIF NACIÓN en el mes de enero de 2026, los conceptos relacionados son Honorarios, Servicios, Compras, Rentas de trabajo, Impuesto a las ventas retenido, Contratos de construcción y retención de impuesto de industria y comercio por compras.
- **2445 - Impuesto al valor agregado IVA – Saldo \$24.549.208,27:** Esta cuenta la entidad le dio aplicabilidad a partir del año 2023, asumiendo la responsabilidad del recaudo y pago del impuesto a las ventas y valor agregado por las ventas realizadas de productos gravados en el Tienda y los elementos elaborados y vendidos por la Imprenta, el incremento por valor de \$18.130.075,29, corresponde a ventas superiores durante el tercer cuatrimestre del 2025 respecto del 2024.
- **2490 - Otras cuentas por pagar – Saldo \$44.295.606,52:** la composición de esta cuenta está representada así:

CÓDIGO	CUENTA	Saldo Final 2025	Saldo Final 2024	VAR ABSOLUTA	VAR RELATIVA
2490	OTRAS CUENTAS POR PAGAR	\$ 44.295.606,52	\$ 17.552.548,00	\$ 26.743.058,52	152,36%
249040	Saldos a favor de beneficiarios	\$ 213.498,00	\$ 2.221.348,00	-\$ 2.007.850,00	-90,39%
249050	Aportes al icbf y sena	\$ 13.344.000,00	\$ 15.331.200,00	-\$ 1.987.200,00	-12,96%
249055	Servicios	\$ 30.738.108,52	\$ -	\$ 30.738.108,52	100%

El incremento del 152.36% está representado principalmente por el saldo registrado en la cuenta de Servicios, que, al cierre del 2025, fue de \$30.738.108,52, correspondiente a la constitución de rezago presupuestal - cuenta por pagar.



NOTA 23. BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS Y PLAN DE ACTIVOS

Composición

		CONCEPTO	2025	2024	VALOR VARIACIÓN
2.5	Cr	BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	756.387.862,04	723.933.660,04	32.454.202,00
2.5.11	Cr	Beneficios a los empleados a corto plazo	756.387.862,04	723.933.660,04	32.454.202,00
	Db	PLAN DE ACTIVOS	0,00	0,00	0,00
1.9.02	Db	Para beneficios a los empleados a largo plazo			0,00
1.9.03	Db	Para beneficios a los empleados por terminación del vínculo laboral o contractual			0,00
1.9.04	Db	Para beneficios posempleo			0,00
(+) Beneficios		RESULTADO NETO DE LOS BENEFICIOS	756.387.862,04	723.933.660,04	32.454.202,00
(-) Plan de Activos		A corto plazo	756.387.862,04	723.933.660,04	32.454.202,00
		A largo plazo	0,00	0,00	0,00
		Por terminación del vínculo laboral o contractual	0,00	0,00	0,00
(=) NETO		Posempleo	0,00	0,00	0,00

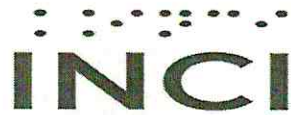
De la clasificación de beneficios a empleados definida en el marco normativo, la entidad cuenta únicamente con los de corto plazo que incluyen a los empleados de nómina de planta (provisionales y de carrera administrativa) y personal con vínculo contractual por prestación de servicios.

23.1. Beneficios a los empleados a corto plazo

A continuación, se detalla los beneficios a empleados a corto plazo al cierre de la vigencia 2025, así:

		CONCEPTO	VALOR EN LIBROS
2.5.11	Cr	BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS A CORTO PLAZO	756.387.862,0
2.5.11.04	Cr	Vacaciones	213.394.542,0
2.5.11.05	Cr	Prima de vacaciones	159.371.324,0
2.5.11.06	Cr	Prima de servicios	289.705.778,0
2.5.11.07	Cr	Prima de navidad	0,0
2.5.11.09	Cr	Bonificaciones	23.497.165,0
2.5.11.11	Cr	Aportes a riesgos laborales	2.127.300,0
2.5.11.22	Cr	Aportes a fondos pensionales - empleador	36.715.010,0
2.5.11.23	Cr	Aportes a seguridad social en salud - empleador	20.611.323,0
2.5.11.24	Cr	Aportes a cajas de compensación familiar	10.673.500,0
2.5.11.25	Cr	Incapacidades	291.920,0

Las contraprestaciones suministradas por la Instituto Nacional para Ciegos INCI, tienen origen en requerimientos legales, en virtud de las cuales la entidad se obliga a efectuar aportes o asumir obligaciones clasificadas como Beneficios a empleados de corto plazo, estos son reconocidos como un gasto y un pasivo en el momento de la causación y el pago.



El Instituto Nacional para Ciegos INCI, a cierre de la vigencia 2025, cuenta con una planta global de 72 personas de la siguiente manera:

PLANTA		
RANGO	DENOMINACIÓN CARGO	NUMERO DE CARGOS
DIRECTIVO	DIRECCIÓN	1
	SECRETARIO GENERAL	1
	SUBDIRECCIÓN	1
ASESOR	ASESOR	5
PROFESIONAL	PROFESIONAL ESPECIALIZADO	18
	PROFESIONAL UNIVERSITARIO	13
TECNICO	TECNICO ADMINISTRATIVO	6
	TECNICO OPERATIVO	9
ASISTENCIAL	SECRETARIO EJECUTIVO	2
	SECRETARIO	6
	OPERARIO CALIFICADO	4
	AUXILIAR ADMINISTRATIVO	2
	CONDUCTOR MECANICO	1
Total		72

Sin embargo, de acuerdo a lo anterior al cierre 31 de diciembre de 2025, se encontraban provistos 55 empleos correspondientes a provisionales y de carrera administrativa.

NOTA 24. PROVISIONES

Composición

		CONCEPTO	2025	2024	VALOR VARIACIÓN
2.7	Cr	PROVISIONES	56.725.994,59	158.952.547,00	-102.226.552,41
2.7.01	Cr	Litigios y demandas	56.725.994,59	96.036.547,00	-39.310.552,41
2.7.90	Cr	Provisiones diversas	0,00	62.916.000,00	-62.916.000,00



La cuenta provisiones representa el valor estimado, justificable y cuya medición monetaria sea confiable, de obligaciones a cargo de la entidad, ante la probable ocurrencia de eventos que afectan la situación financiera.

Una provisión es un pasivo que está sujeto a condiciones de incertidumbre en relación con su cuantía y/o vencimiento.

Una provisión se reconoce si: es resultado de un suceso pasado y posee una obligación legal o implícita que puede ser estimada de forma fiable y probablemente debe desprenderse de recursos que incorporen beneficios económicos o potencial de servicio para cancelar la obligación.

La provisión contable se calcula a través de una metodología de reconocido valor técnico, respecto de los procesos judiciales, conciliaciones extrajudiciales, y tramites arbitrales, que establece la Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado.

Se reconocen como provisiones los pasivos a cargo el INCI, que están sujetos a condiciones de incertidumbre respecto a su cuantía o vencimiento. Las provisiones son reconocidas cuando la entidad tiene una obligación presente (legal o implícita) como resultado de un evento pasado, de la que es probable que se requiera una salida de recursos que incorporan beneficios económicos futuros y sobre la que se tiene una estimación fiable de su monto.

24.1.Litigios y demandas

ASOCIACIÓN DE DATOS			VALOR EN LIBROS - CORTE 2025						FINAL
			INICIAL	ADICIONES (CR)		DISMINUCIONES (DB)		VALORES NO UTILIZADOS, O REVERSADOS DEL PERIODO	
TIPO DE TERCEROS	PN / PJ / ECP	CANTIDAD	SALDO INICIAL	INCREMENTO DE LA PROVISIÓN	AJUSTES POR CAMBIOS EN LA MEDICIÓN	DECREMENTOS DE LA PROVISIÓN	AJUSTES POR CAMBIOS EN LA MEDICIÓN		SALDO FINAL
2.7.01	LITIGIOS Y DEMANDAS		96.715.812,0	2.954.432,6	0,0	0,0	0,0	42.944.250,0	56.725.994,6
2.7.01.03	Administrativas		96.715.812,0	2.954.432,6	0,0	0,0	0,0	42.944.250,0	56.725.994,6
	Nacionales	PN	96.715.812,0	2.954.432,6		0,0		42.944.250,0	56.725.994,6

- **2701 – Administrativas – Saldo \$56.725.994,59:** Corresponde a la provisión de los procesos judiciales y laborales registrados en el sistema EKOGUI e informados a través de correos electrónicos de conciliación y conciliación final mediante acta de fecha 16 de febrero de 2026, con funcionarios de la Oficina Asesora Jurídica, para la determinación de saldos finales así:

NOMBRE DE LA CUENTA	TERCERO	NOMBRE DEL TERCERO	VALOR
Administrativas	74327781	LUIS ARNULFO DELGADO ZARATE	\$ 56.725.994,59

- **2790 – Provisiones Diversas – Saldo \$0,00:** Para el cierre de la vigencia 2025, de acuerdo a la verificación realizada en la reunión de conciliación realizada con



funcionarios de la Oficina Asesora Jurídica, se confirmó que este caso no esta registrado en Ekogui, por lo que teniendo en cuenta la norma contable de provisiones por parte de Contabilidad se determinó reversar la provisión registrada a nombre del Municipio de Bucaramanga por valor de \$62.916.000,00, por concepto de pago de impuestos.

Para la vigencia 2026, por parte del Instituto Nacional para ciegos se debe solicitar concepto técnico a la Contaduría General de la Nación, respecto del registro de la provisión contable del pago del impuesto teniendo en cuenta los antecedentes presentados con el predio y las observaciones realizadas por parte de la Contraloría General de la República durante la auditoria financiera realizada en la vigencia 2025 a los estados financieros con corte 2024.

NOTA 26. PATRIMONIO

Composición

		CONCEPTO	2025	2024	VALOR VARIACIÓN
3.1	Cr	PATRIMONIO DE LAS ENTIDADES DE GOBIERNO	9.304.688.814,83	11.417.587.128,27	-2.112.898.313,44
3.1.05	Cr	Capital fiscal	2.295.038.627,44	2.295.038.627,44	0,00
3.1.09	Cr	Resultado de ejercicios anteriores	9.122.548.500,83	10.144.061.228,35	-1.021.512.727,52
3.1.10	Cr	Resultado del ejercicio	-2.112.898.313,44	-1.021.512.727,52	-1.091.385.585,92

Al cierre 31 de diciembre de 2025, el INCI tuvo una pérdida por valor de \$2.112.898.313, ocasionado por un desbalance entre ingresos, gastos y costos, los cuales estos últimos fueron superiores a los ingresos que obtuvo la entidad vía nación o a través de las operaciones productivas del instituto que para el caso corresponde a la elaboración de productos como cartillas, tarjetones electorales, libros, entre otros por supuesto en braille cada uno de estos y la venta de elementos para personal ciego o de baja visión.

La variación presentada en el patrimonio correspondiente a la cuenta contable 3109 Resultados de ejercicios anteriores por valor de (1.021.512.727,52), corresponde a la capitalización de la pérdida en el 2024 y que ya se refleja en los estados financieros del 2025.

Con respecto a la cuenta 3110 Resultado del ejercicio se presenta una variación \$1.091.585,92, teniendo en cuenta que la pérdida del ejercicio en el 2025 fue superior a la del 2024, igualmente esto se ocasionó como se indicó en el inicio de la nota a un desequilibrio presentado entre ingresos, gastos y costos.

NOTA 28. CUENTAS DE ORDEN



28.1. Cuentas de orden deudoras

		CONCEPTO	2025	2024	VALOR VARIACIÓN
	Db	CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS (OTRAS)	0,00	0,00	0,00
8.2	Db	DEUDORAS FISCALES			0,00
8.3	Db	DEUDORAS DE CONTROL	1.292.262.558,42	652.935.422,71	639.327.135,71
8.3.01	Db	Bienes y derechos entregados en garantía	0,00	0,00	0,00
8.3.15	Db	Bienes y derechos retirados	543.974.175,00	543.974.175,00	0,00
8.3.61	Db	Responsabilidades en proceso	108.961.247,71	108.961.247,71	0,00
8.3.74	Db	Bienes almacenados para consumo	639.327.135,71	0,00	639.327.135,71
8.9	Cr	DEUDORAS POR CONTRA (CR)	-1.292.262.558,42	-652.935.422,71	-639.327.135,71
8.9.05	Cr	Activos contingentes por contra (cr)	0,00	0,00	0,00
8.9.10	Cr	Deudoras fiscales por contra (cr)	0,00	0,00	0,00
8.9.15	Cr	Deudoras de control por contra (cr)	-1.292.262.558,42	-652.935.422,71	-639.327.135,71

La cuenta contable Cuentas de orden deudoras – Deudoras de control, presenta un incremento en la vigencia 2025, por valor de \$639.327.135,71, correspondiente al registro de los elementos de consumo del Instituto, en cumplimiento a lo establecido en la Resolución 620 de 2015 de la Contaduría General de la Nación.

28.2. Cuentas de orden acreedoras

		CONCEPTO	2025	2024	VALOR VARIACIÓN
	Cr	CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS (OTRAS)	0,00	0,00	0,00
9.1	Cr	Pasivos contingentes por el contrario	15.404.995,00	15.404.996,00	-1,00
9.3	Cr	ACREEDORAS DE CONTROL	0,00	0,00	0,00
9.3.01	Cr	Bienes y derechos recibidos en garantía			0,00
9.3.90	Cr	Otras cuentas acreedoras de control			0,00
9.9	Db	ACREEDORAS POR CONTRA (DB)	-15.404.995,00	-15.404.996,00	1,00
9.9.05	Db	Pasivos contingentes por contra (db)	-15.404.995,00	-15.404.996,00	1,00
9.9.10	Db	Acreedoras fiscales por contra (db)			0,00
9.9.15	Db	Acreedoras de control por contra (db)			0,00

Las cuentas de orden acreedoras no presentan variación.



NOTA 29. INGRESOS

Composición

DESCRIPCION			SALDOS A CORTE DE VIGENCIA		VARIACIÒN
CÓDIGO CONTABL	NAT	CONCEPTO	2025	2024	VALOR VARIACIÒN
4	Cr	INGRESOS	8.283.488.586,73	8.803.083.131,00	-519.594.544,27
4.1	Cr	Ingresos fiscales			0,00
4.2	Cr	Venta de bienes	299.152.382,34	298.200.041,14	952.341,20
4.3	Cr	Venta de servicios			0,00
4.4	Cr	Transferencias y subvenciones	14.968.450,00	0,00	14.968.450,00
4.7	Cr	Operaciones interinstitucionales	7.881.277.286,53	8.502.767.800,43	-621.490.513,90
4.8	Cr	Otros ingresos	88.090.467,86	2.115.289,43	85.975.178,43

42 - Venta de Bienes

Codigo	Descripcion	Saldo Final 2025	Saldo Final 2024	VAR ABSOLUTA
42	VENTA DE BIENES	299.152.382,34	298.200.041,14	952.341,20
4204	BIENES PRODUCIDOS	236.257.132,64	218.365.841,14	17.891.291,50
420401001	Impresos y publicaciones	210.537.432,64	167.786.641,14	42.750.791,50
420410001	Productos metalúrgicos y de microfundición	25.719.700,00	50.579.200,00	-24.859.500,00
4210	BIENES COMERCIALIZADOS	62.895.249,70	79.834.200,00	-16.938.950,30
421004001	Impresos y publicaciones	10.931.843,20	16.321.300,00	- 5.389.456,80
421025001	Elementos para invidentes	51.963.406,50	62.081.400,00	-10.117.993,50

- **4204 - Bienes producidos:** Esta cuenta presenta un incremento por valor de \$17.891.291,50, impulsados principalmente por una mayor contratación para la elaboración de material en braille, para la vigencia 2025, se puede destacar la elaboración de facturas de servicios públicos, tarjetones electorales y cartillas.

Dentro de los clientes con quienes se tuvo vínculo comercial en la vigencia 2025, se destacan:

- CONSEJO IBEROAMERICANO DE DISEÑO, CIUDAD, Y CONSTRUCCIÓN ACCESIBLE
- THOMAS GREG SONS LIMITED GUERNSEY S.A
- ENEL COLOMBIA S.A E.S.P
- FUNDACION INCOLMOTOS YAMAHA
- VANTI S.A ESP
- CADENA S . A .
- FEDERACION NACIONAL DE CACAOTEROS
- PONTIFICIA UNIVERSIDAD JAVERIANA



- **4210 - Bienes comercializados:** Esta cuenta presenta una disminución por valor de \$16.938.950,30 generados principalmente por una disminución en la venta que realiza la entidad a través de la Tienda y en la cual se encuentran elementos para personas ciegas o con baja visión.

Dentro los productos comercializados a través de la tienda se pueden encontrar juegos, bastones, pizarras, deslizador giratorio para bastón, láminas de zinc farmacéuticas, cuadernos para escritura en braille, entre otros.

44 – Transferencias

- **4428 – Otras Transferencias** – En esta cuenta se realizó el registro por concepto de "Otras Transferencias para gastos de funcionamiento", que corresponde al reconocimiento de los ingresos por concepto de servicios de franquicia postal y telegráfica, que son pagados por parte del Ministerio de las Tecnologías para lo referente a cecograma, y conforme al concepto 20182300006991 de fecha 01 de marzo 2018, emitido por la Contaduría General de la Nación.

Codigo	Descripcion	Saldo Final 2025	Saldo Final 2024	VAR ABSOLUTA
44	TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES	14.968.450,00	-	14.968.450,00
4428	OTRAS TRANSFERENCIAS	14.968.450,00	-	14.968.450,00

47 - Operaciones Interinstitucionales

Codigo	Descripcion	Saldo Final 2025	Saldo Final 2024	VAR ABSOLUTA
47	OPERACIONES INTERISTITUCIONALES	7.881.277.286,53	8.502.767.800,43	- 621.490.513,90
4705	FONDOS RECIBIDOS	7.663.400.908,53	8.278.439.230,43	- 615.038.321,90
470508	Funcionamiento	6.675.616.963,14	6.834.402.985,82	- 158.786.022,68
470510	Inversión	987.783.945,39	1.444.036.244,61	- 456.252.299,22
4722	OPERACIONES SIN FLUJO DE EFECTIVO	217.876.378,00	224.098.072,00	- 6.221.694,00
472201	Cruce de cuentas	195.025.310,00	204.438.472,00	- 9.413.162,00
472203	Cuota de fiscalización y auditaje	22.851.068,00	19.659.600,00	3.191.468,00

- **4705 - Fondos Recibidos,** Disminuyeron en -\$615,038,321, específicamente por los ingresos obtenidos a través del Ministerio de Hacienda y Crédito Público para el pago de los diferentes compromisos adquiridos por el instituto, situación que generó una constitución de reservas presupuestales inducidas por falta de PAC.
- **4722 – Operaciones sin Flujo de Efectivo** ,Disminuyeron en -\$6.221.694 que corresponde al cruce de cuentas con la DIAN y el pago de cuota de fiscalización y auditaje a la Contraloría General de la República para el periodo 2025.

2
10



48 – Otros Ingresos

Codigo	Descripcion	Saldo Final 2025	Saldo Final 2024	VAR ABSOLUTA
48	OTROS INGRESOS	88.090.467,86	2.115.289,43	85.975.178,43
4802	FINANCIEROS	806.277,95	2.115.289,43	- 1.309.011,48
480232001	Rendimientos sobre recursos entregados en administración	806.277,95	841.128,58	- 34.850,63
4808	INGRESOS DIVERSOS	147.608,91	-	147.608,91
480825001	Sobrantes	147.608,91	-	147.608,91
4831	REVERSIÓN DE PROVISIONES	87.136.581,00	-	87.136.581,00
483101001	Litigios y demandas	24.220.581,00	-	24.220.581,00
483190	Provisiones diversas	62.916.000,00	-	62.916.000,00

- 4808 – Ingresos diversos, el incremento de esta cuenta por valor de \$87.136.581, corresponde a la reversión de provisiones de litigios y demandas a nombre de Sandra María Cortes Galeano por \$16.791.000 y Aura Marcela Pardo Bejarano por \$7.429.000, de acuerdo a la información suministrada por parte de la oficina Asesora jurídica, igualmente se reversó la provisión que se tenía en provisiones diversas a nombre del municipio de Bucaramanga por \$62.916.000, de acuerdo a concepto de la oficina Jurídica y con ocasión a las observaciones presentadas por parte del Contraloría General de la República en la auditoría financiera realizada en la vigencia 2025, estados financieros 2024.

NOTA 30. GASTOS

Composición

DESCRIPCIÓN		SALDOS A CORTE DE VIGENCIA		VARIACIÓN	
CODIGO CONTABLE	NAT	CONCEPTO	2025	2024	VALOR VARIACIÓN
	Db	GASTOS	10.303.712.944,33	9.565.103.467,99	738.609.476,34
5.1	Db	De administración y operación	9.692.983.024,38	8.959.128.385,92	733.854.638,46
5.3	Db	Deterioro, depreciaciones, amortizaciones y provisiones	435.545.351,14	439.475.095,13	-3.929.743,99
5.5	Db	Gasto público social		3.209.594,00	-3.209.594,00
5.4	Db	Transferencias y subvenciones	14.968.450,00	0,00	14.968.450,00
5.7	Db	Operaciones interinstitucionales	2.697.966,00	2.472.977,00	224.989,00
5.8	Db	Otros gastos	157.518.152,81	160.817.415,94	-3.299.263,13

30.1.Gastos de administración, de operación y de ventas



		CONCEPTO	2025	2024	VALOR VARIACIÓN
	Db	GASTOS DE ADMINISTRACIÓN, DE OPERACIÓN Y DE VENTAS	9.692.983.024,38	8.959.128.385,92	733.854.638,46
5.1	Db	DE ADMINISTRACIÓN Y OPERACIÓN	9.692.983.024,38	8.959.128.385,92	733.854.638,46
5.1.01	Db	Sueldos y salarios	2.942.313.750,00	2.972.682.638,76	-30.368.888,76
5.1.02	Db	Contribuciones imputadas	14.474.576,00	10.779.976,00	3.694.600,00
5.1.03	Db	Contribuciones efectivas	813.925.882,00	879.059.359,00	-65.133.477,00
5.1.04	Db	Aportes sobre la nómina	183.862.403,00	190.062.700,00	-6.200.297,00
5.1.07	Db	Prestaciones sociales	1.696.355.035,00	1.810.905.717,00	-114.550.682,00
5.1.08	Db	Gastos de personal diversos	138.020.188,04	56.671.820,00	81.348.368,04
5.1.11	Db	Generales	3.846.689.122,34	2.976.333.710,16	870.355.412,18
5.1.20	Db	Impuestos, contribuciones y tasas	57.342.068,00	62.632.465,00	-5.290.397,00

- **5101 - Sueldos y Salarios:** En esta cuenta se reconocen los gastos correspondientes a salarios, horas extras, bonificaciones, auxilio de transporte y subsidio de alimentación.

Presentan una disminución de -\$30,368,888,76, generado por reducción en la planta de personal por salida de personal que no fue reemplazado. Para el año 2024 se cerró con un total de 64 funcionarios mientras que al año 2025 fueron 55.

- **5102 - Contribuciones imputadas:** se registra el valor de los gastos incurridos por incapacidades durante el periodo fiscal 2025 de los funcionarios del INCI.
- **5103 - contribuciones efectivas:** se registra el valor de las contribuciones que paga el Instituto Nacional para Ciegos a las entidades administradoras del sistema de seguridad social en beneficio de los funcionarios que laboran en la entidad, presenta una disminución de \$65.133.477 que se relaciona con la reducción de contratos de año 2024 versus el 2025.
- **5104 - Aportes sobre la nómina:** se encuentra conformado por el valor de los gastos que se generan por los pagos obligatorios sobre la nómina a las entidades administradoras de parafiscales es decir Instituto Colombiano de bienestar familiar (ICBF) y Servicio Nacional de aprendizaje (SENA). De igual forma se puede atribuir la disminución en \$6.200.297 por la reducción de la nómina del año 2025 versus el 2024.
- **5107 - Prestaciones sociales:** se registra en estas cuentas disminuciones importantes que en consolidado suman -\$114.550.682 que se genera por la reducción de la nómina 2025 versus 2024
- **5108 - Gastos de personal diversos:** se consolidan las demás erogaciones realizadas durante el periodo con relación a gastos del personal, tales como Capacitación, bienestar social y estímulos - corto plazo, dotación y suministro a los trabajadores. Refleja un

10



incremento de \$117.467.137 dado por el plan de capacitaciones y de bienestar llevados a cabo por la Caja de Compensación Familiar-CAFAM.

- **5111 - Generales:** se registran los gastos para el normal funcionamiento de Instituto Nacional para Ciegos, gastos tales como: vigilancia y seguridad, materiales y suministros, mantenimientos, reparaciones, honorarios, servicios públicos, arrendamiento operativo, impresos, elementos de aseo y cafetería, servicios, entre otros.

Codigo	Descripcion	Saldo Final 2025	Saldo Final 2024	VAR ABSOLUTA
5111	GENERALES	3.846.689.122,34	2.976.333.710,16	870.355.412,18
511113001	Vigilancia y seguridad	183.057.380,68	44.229.113,20	138.828.267,48
511114001	Materiales y suministros	419.542.739,11	49.791.890,09	369.750.849,02
511115001	Mantenimiento	583.213.988,64	100.593.004,56	482.620.984,08
511117001	Servicios públicos	64.985.974,18	105.083.690,28	- 40.097.716,10
511119001	Viáticos y gastos de viaje	133.087.394,00	126.087.525,00	6.999.869,00
511121001	Impresos, publicaciones, suscripciones y afiliaciones	251.572.985,32	175.158.812,70	76.414.172,62
511123001	Comunicaciones y transporte	1.208.200,00	4.259.813,00	- 3.051.613,00
511125001	Seguros generales	51.091.533,63	45.024.920,38	6.066.613,25
511133001	Seguridad industrial		7.999.956,01	- 7.999.956,01
511146001	Combustibles y lubricantes	1.328.562,00	1.835.114,92	- 506.552,92
511149001	Servicios de aseo, cafetería, restaurante y lavandería	1.233.078,00	132.934.445,98	- 131.701.367,98
511150001	Procesamiento de información	2.735.000,00	-	2.735.000,00
511155001	Elementos de aseo, lavandería y cafetería	9.509.888,69	3.637.511,43	5.872.377,26
511159001	Licencias		2.387.200,00	- 2.387.200,00
511165001	Intangibles	1.531.003,96	-	1.531.003,96
511179001	Honorarios	203.033.636,00	368.362.676,83	- 165.329.040,83
511180001	Servicios	1.903.943.232,98	1.817.633.459,78	86.309.773,20
511183001	Servicios de telecomunicaciones, transmisión y suministro de información	27.787.300,15	5.630.839,00	22.156.461,15
511190001	Otros gastos generales	7.827.225,00	22.802.356,00	- 14.975.131,00

- **511113 – Vigilancia y Seguridad** – Esta cuenta refleja los pagos realizados por concepto de la prestación del servicio de vigilancia y seguridad privada para la protección de los bienes e instalaciones del Instituto Nacional para Ciegos – INCI.
- **511114 – Materiales y suministros:** Esta cuenta la componen gastos por compras entre ellos materiales y suministros, dentro de los proveedores más significativas se encuentran:

Tercero	Valor	Detalle
DISCOMPUCOL S A S	324.328.550,00	Compra computadores
MULTISUMINISTROS S.A.S.	39.823.826,00	Compra laminas zinc imprenta
SECURITY & FIRE SAS	12.700.000,00	Instalacion puerta levadiza
Total general	376.852.376,00	

- **511115 – Mantenimiento:** En esta cuenta se registran los gastos en los que incurre la entidad para el mantenimiento de las instalaciones y los diferentes bienes de la entidad



que son utilizados en el normal funcionamiento, dentro de los proveedores más significativos que componen esta cuenta están:

Tercero	Valor	Concepto
INGCAP ASOCIADOS SAS	237.792.167,00	Obra y adecuaciones locativas
LASER DEPOT SAS	43.151.400,00	Mantenimiento cortadora impr
MECATECNICA INDUSTRIAL RICAP S.A.S	42.925.680,00	Mantenimiento impresoras impr
RICOH COLOMBIA S.A.	53.505.699,00	Mantenimiento impresoras
SOFTWARE HOUSE S.A.S	30.847.180,00	Soporte Web SAFI
SOLUCIONES INTEGRALES VER S .A .S . E .P.	63.531.424,38	Mantenimiento imp. Braille
Total general	471.753.550,38	-

En las cuentas de Gastos Generales otras cuentas que presentan variación significativa están Honorarios y Servicios por valor de **\$165.329.040** y **\$86.309.773** respectivamente, situación que obedeció al reconocimiento del pago de los prestadores de servicios de la entidad en las cuentas del gasto, adicional a esto, los Prestadores de Servicios no tuvieron receso en los pagos, lo que ocasionó que los gastos se empezaran a contabilizar desde el mes de enero de 2025, situación que se generó por necesidades del servicio.

Dentro de las cuentas de gastos de viaje y viáticos, el incremento de **\$6.999.869** se dio por el reconocimiento de la entidad por los valores cancelados a funcionarios y contratistas que se desplazaron a otras ciudades para el cumplimiento de los objetivos institucionales, dentro de las ciudades visitadas se encuentran Cali, Medellín, Cartagena, Barranquilla, Pereira, Tunja, Norte de Santander y municipios como Mitú, Chiquinquirá, Palmira, Cerinza, Garagoa, , Mocoa, San José del Guaviare, Sincelejo, Cúcuta, Puerto Asís, Istmina, , entre otras.

- **5120 - Impuestos Contribuciones y tasas:** - Presenta una disminución en **-\$5.290.397** que corresponde al valor pagado por concepto de impuestos, contribuciones y tasas entre ellas se encuentra la cuota de fiscalización y auditaje cancelada anualmente a la Contraloría de acuerdo a la normatividad vigente, impuesto vehicular y semaforización del automóvil a nombre del INCI.

Codigo	Descripcion	Saldo Final 2025	Saldo Final 2024	VAR ABSOLUTA
5120	IMPUESTOS, CONTRIBUCIONES Y TASAS	57.342.068,00	62.632.465,00	- 5.290.397,00
512001	Impuesto predial unificado	31.393.000,00	29.066.179,00	2.326.821,00
512002	Cuota de fiscalización y auditaje	22.851.068,00	21.039.286,00	1.811.782,00
512009	Impuesto de industria y comercio	3.003.000,00	12.440.000,00	- 9.437.000,00
512011	Impuesto sobre vehículos automotores	95.000,00	-	95.000,00
512010	Tasas		87.000,00	- 87.000,00



30.2. Deterioro, depreciaciones, amortizaciones y provisiones

		CONCEPTO	DETERIORO 2x2		
			ACTIVOS FINANCIEROS	ACTIVOS NO FINANCIEROS	SALDO FINAL
	Db	DETERIORO	73.079.065,00	0,00	73.079.065,00
5.3.47	Db	DETERIORO DE CUENTAS POR COBRAR	73.079.065,00	0,00	73.079.065,00
5.3.47.01	Db	Venta de bienes	636.013,14	0,00	636.013,14
5.3.47.90	Db	Otras cuentas por cobrar	72.443.051,86	0,00	72.443.051,86

Dentro de la cuenta 5347 - Deterioro de cuentas por cobrar, se reflejan los ajustes realizados con ocasión a la evaluación de índices de deterioro de las cuentas por cobrar originadas por la venta de los productos fabricados por la imprenta, facturación imprenta vigencia 2023 y en lo que respecta a la cuenta Otras cuentas por cobrar se registró deterioro de cuentas por cobrar por concepto de incapacidades, las cuales presentaban antigüedad mayor a tres años.

30.3. Transferencias y subvenciones

		CONCEPTO	2025	2024	VALOR VARIACIÓN
5.4	Db	TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES	14.968.450,00	0,00	14.968.450,00
5.4.23		OTRAS TRANSFERENCIAS	14.968.450,00	0,00	14.968.450,00
5.4.23.03	Db	Para gastos de funcionamiento	14.968.450,00	0,00	14.968.450,00

El aumento de esta cuenta por \$14.968.450, se refiere al ajuste por el reconocimiento del cumplimiento al concepto 20182300006991 de fecha 01 de marzo 2018, emitido por la contaduría general de la nación; respecto de los giros efectuados por el fondo único de tic por servicios de franquicia postal y telegráfica – cecograma

30.4. Operaciones Interinstitucionales

		CONCEPTO	2025	2024	VALOR VARIACIÓN
5.7	Db	OPERACIONES INTERINSTITUCIONALES	2.697.966,00	2.472.977,00	224.989,00
5.7.20	Db	Operaciones de enlace	2.697.966,00	2.472.977,00	224.989,00
5.7.20.80	Db	Recaudos	2.697.966,00	2.472.977,00	224.989,00

Las operaciones interinstitucionales para el año 2025 corresponden a la cuenta 572080 una variación de \$224.989 por Recaudos correspondientes a los registros por las operaciones derivadas de los reintegros a la Dirección General de Crédito Público y Tesoro Nacional, correspondientes a las incapacidades médicas que las Entidades Promotoras de Salud (EPS) adeudan a la entidad.



30.5. Otros gastos

		CONCEPTO	2025	2024	VALOR VARIACIÓN
5.8	Db	OTROS GASTOS	3.335.199,00	0,00	3.335.199,00
5.8.04	Db	Financieros	3.335.199,00	0,00	3.335.199,00
5.8.04.39	Db	Otros intereses de mora	3.335.199,00	0,00	3.335.199,00

- 580439 – Otros Intereses de Mora - Ajuste por reclasificación cuentas del gasto – pago intereses al ICBF resolución 20251000000873 del 20-03-2025, causados inicialmente por el total en la cuenta de aportes a ICBF de los cuales los conceptos correspondían a intereses y capital obligación 13425 (conciliación operaciones recíprocas).

		CONCEPTO	2025	2024	VALOR VARIACIÓN
5.8.90	Db	Gastos diversos	154.182.749,55	123.113.702,94	31.069.046,61
5.8.90.03	Db	Impuestos asumidos	0,00	935,50	
5.8.90.12	Db	Sentencias	0,00	119.835.299,00	-119.835.299,00
5.8.90.19	Db	Pérdida por baja en cuentas de activos no financieros	143.228.029,02	3.277.468,44	139.950.560,58
5.8.90.90	Db	Otros gastos diversos	10.954.720,53	0,00	10.954.720,53

- 589012 – Sentencias: Esta cuenta en la vigencia 2024 presentó un registro por valor de \$119.835.299, por concepto de Reversión parcial de la cuenta del gasto (sentencias) por estar provisionado el saldo de \$166.333.995 a nombre de WILLIAM EDUARDO MORALES ROJAS, se había causado el 100% en el comprobante 3160 No. Transacción 598 de fecha 30-sep-2024 24589019001 y un ajuste en el pago de la sentencia del pago de aportes al sistema de seguridad social, en cumplimiento de una orden judicial, acorde a la resolución No. 2023100004103 a favor del señor ELMER ARIAS ROMERO.
- 589019021 – Pérdida por Baja en Cuentas de Activos no Financieros – los saldos de esta cuenta corresponden a un ajuste por baja de bienes según resolución 20251000001043, por valor de \$25.858.000, ajuste contable producto del comité de sostenibilidad contable de fecha 17 de diciembre de 2025 depuración de cuentas almacén por \$71.262.567 y ajuste por baja en cuentas de acuerdo al comité de sostenibilidad contable según acta del 17-dic-2025 por valor de \$7.478.000
- 589090005 – Devolución de ingresos diversos de la vigencia anterior por valor de \$10.954.320, que corresponde a la reversión de una factura de la imprenta número INCI355, de fecha 16 de diciembre de 2025, a nombre de CORPORACIÓN NACIONAL PARA EL DESARROLLO COLOMBIANO

NOTA 31. COSTOS DE VENTAS

Composición

		CONCEPTO	2025	2024	VALOR VARIACIÓN
6	Db	COSTOS DE VENTAS	92.673.955,84	259.492.390,53	-166.818.434,69
6.2	Db	COSTO DE VENTAS DE BIENES	92.673.955,84	259.492.390,53	-166.818.434,69
6.2.05	Db	Bienes producidos	17.324.487,85	146.099.269,51	-128.774.781,66
6.2.10	Db	Bienes comercializados	75.349.467,99	113.393.121,02	-38.043.653,03

El costo de ventas de la vigencia 2025, presenta una disminución del 64% respecto al año inmediatamente anterior teniendo que en cuenta que parte de la producción que estaba destinada a ser entregada al cliente quedó en línea (producto en proceso) y otra pendiente por entregar (bienes producidos).

Dentro de los elementos fabricados por parte de la imprenta encontramos:

- Tarjetas electorales
- Cartillas accesibles
- Facturas publicas domiciliarias - VANTI (gas natural)

DESCRIPCIÓN			SALDOS A CORTES DE		VARIACIÓN
CÓDIGO CONTABLE	NAT	CONCEPTO	2024	2023	VALOR VARIACIÓN
6	Db	COSTOS DE VENTAS	259.492.390,53	418.072.546,17	-158.580.155,64
6.2	Db	COSTO DE VENTAS DE BIENES	259.492.390,53	418.072.546,17	-158.580.155,64
6.2.05	Db	Bienes producidos	146.099.269,51	258.217.176,37	-112.117.906,86
6.2.10	Db	Bienes comercializados	113.393.121,02	159.855.369,80	-46.462.248,78
6.3	Db	COSTO DE VENTAS DE SERVICIOS	0,00	0,00	0,00
6.3.05	Db	Servicios educativos	0,00	0,00	0,00
6.3.10	Db	Servicios de salud	0,00	0,00	0,00
6.3.45	Db	Servicios de transporte	0,00	0,00	0,00
6.3.50	Db	Servicios hoteleros y de promoción turística	0,00	0,00	0,00
6.3.60	Db	Servicios públicos	0,00	0,00	0,00
6.3.90	Db	Otros servicios	0,00	0,00	0,00

		CONCEPTO	2025	2024	VALOR VARIACIÓN
6.2	Db	COSTO DE VENTAS DE BIENES	92.673.955,84	259.492.390,53	-166.818.434,69
6.2.05	Db	BIENES PRODUCIDOS	17.324.487,85	146.099.269,51	-128.774.781,66
6.2.05.07	Db	Impresos y publicaciones	17.324.487,85	146.099.269,51	-128.774.781,66
6.2.10	Db	BIENES COMERCIALIZADOS	75.349.467,99	113.393.121,02	-38.043.653,03
6.2.10.22	Db	Elementos para invidentes	75.349.467,99	113.393.121,02	-38.043.653,03



Los costos de transformación corresponden a todas las erogaciones y cargos directos o indirectos relacionados con la producción de bienes que se elaboran en la imprenta y cuya intención es ser vendida o en su defecto donada, todo lo anterior dentro del marco normal de la operación del Instituto.

Elaboró:

Contador Público **YAIR CONSUELO CALDERÓN SILVA**

Tarjeta Profesional 199275-T

Revisó:

ANDREA CAROLINA CHACON CASTILLO

Directora General Instituto Nacional Para Ciegos (e)