



CERTIFICACION DE ESTADOS FINANCIEROS
A 30 DE NOVIEMBRE DE 2025

Los suscritos DIRECTOR GENERAL y CONTADORA DEL INSTITUTO
NACIONAL PARA CIEGOS - INCI

CERTIFICAN

Que los saldos reportados en los Estados Financieros revelan los hechos, transacciones y operaciones realizadas por el Instituto Nacional para ciegos – INCI con corte 30 de noviembre de 2025.

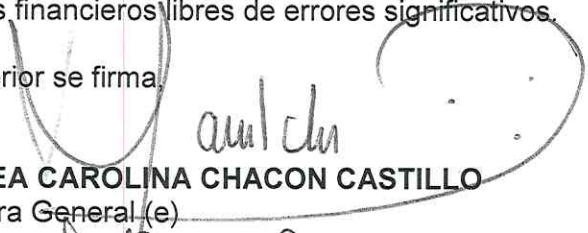
Que las cifras fueron tomadas de los libros de contabilidad generados por el Sistema Integrado de Información Financiera (SIIF NACION), los cuales se elaboran conforme lo señalado en el marco normativo para entidades de Gobierno adoptado mediante resolución 533 de 2015 y sus modificaciones. Los Estados financieros básicos del Instituto Nacional para ciegos – INCI, con corte 30 de noviembre de 2025, revelan el valor total de activos, pasivos, patrimonio, ingresos, gastos, costos y cuentas de orden, reportados en el libro mayor emitido por el Sistema Integrado de Información Financiera (SIIF NACION).


Que los activos representan un potencial de servicios y a la vez los pasivos representan hechos pasados que implican salida de recursos, en desarrollo de las funciones de cometido estatal del Instituto Nacional para Ciegos.

Que los hechos económicos han sido correctamente clasificados, descritos y revelados, aquellas situaciones en las cuales se presenta procesos o características específicas y particulares han sido debidamente revelados propendiendo por la transparencia y el debido entendimiento de los estados financieros.

Que se ha dado cumplimiento al control interno en cuanto a la correcta preparación de los estados financieros libres de errores significativos.

La anterior se firma


ANDREA CAROLINA CHACON CASTILLO
Directora General (e)


Contador Público **YAIR CONSUELO CALDERÓN SILVA**
Tarjeta Profesional TP 199275-T

Código: SG-110-FM-039 – Versión: 14 – Vigencia: 29/01/2019


"Trabajamos por una Colombia mas incluyente"
Dirección: Carrera 13 No. 34-91 Bogotá, D.C., Colombia
PBX: 601 3846666
Bogotá, D.C. Colombia
aciudadano@inci.gov.co
www.inci.gov.co




ANEXO No. 1
INSTITUTO NACIONAL PARA CIEGOS - INCI
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA COMPARATIVO
POR LOS MESES TERMINADOS A 30 DE NOVIEMBRE DE 2025 Y 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025
 Cifras en pesos

| | Período NOV-25 | Período SEP-25 | Variaciones \$ | % |
|--|-----------------------------|-----------------------------|---------------------------|---------------|
| ACTIVO | | | | |
| CORRIENTE | | | | |
| 11 Efectivo y equivalente al efectivo | \$ 1.873.296.288,07 | \$ 2.032.210.005,60 | -\$ 158.913.717,53 | -7,82% |
| 13 Cuentas por cobrar | \$ 38.062.838,05 | \$ 118.316.307,30 | -\$ 80.253.469,25 | -67,83% |
| 15 Inventarios | \$ 269.753.030,21 | \$ 157.983.833,74 | \$ 111.769.196,47 | 70,75% |
| 19 Otros activos | \$ 722.181.335,54 | \$ 763.673.703,80 | -\$ 41.492.368,26 | -5,43% |
| | \$ 843.299.084,27 | \$ 992.236.160,76 | -\$ 148.937.076,49 | -15,01% |
| NO CORRIENTE | | | | |
| 12 Inversiones e instrumentos derivados | \$ 9.617.701.999,43 | \$ 9.657.303.926,65 | -\$ 39.601.927,22 | -0,41% |
| 16 Propiedad planta y Equipo | \$ 1.000,00 | \$ 1.000,00 | \$ - | 0,00% |
| 19 Otros activos | \$ 9.227.449.564,41 | \$ 9.275.231.981,63 | -\$ 47.782.417,22 | -0,52% |
| | \$ 390.251.435,02 | \$ 382.070.945,02 | \$ 8.180.490,00 | 2,14% |
| TOTAL ACTIVO | \$ 11.490.998.287,50 | \$ 11.689.513.932,25 | -\$ 198.515.644,75 | -1,70% |
| Cuentas de Orden Deudoras - DB | | | | |
| 81 Activos contingentes | \$ - | \$ - | \$ - | 0,00% |
| 83 Deudoras de control | \$ 1.298.041.567,65 | \$ 1.334.844.619,88 | -\$ 36.803.052,23 | -2,76% |
| Cuentas de Orden Deudoras por contra - CR | | | | |
| 89 Deudoras por el contra | \$ (1.298.041.567,65) | \$ (1.334.844.619,88) | \$ 36.803.052,23 | -2,76% |
| PASIVO | | | | |
| CORRIENTE | | | | |
| 24 Cuentas por pagar | \$ 1.137.143.610,00 | \$ 1.014.746.763,68 | \$ 122.396.846,32 | 12,06% |
| 25 Beneficios a empleados | \$ 144.714.221,96 | \$ 167.400.956,64 | -\$ 22.686.734,68 | -13,55% |
| | \$ 992.429.388,04 | \$ 847.345.807,04 | \$ 145.083.581,00 | 17,12% |
| NO CORRIENTE | | | | |
| 27 Litigios y demandas | \$ 159.631.812,00 | \$ 159.631.812,00 | \$ - | 0,00% |
| | \$ 159.631.812,00 | \$ 159.631.812,00 | \$ - | 0,00% |
| TOTAL PASIVO | \$ 1.296.775.422,00 | \$ 1.174.378.575,68 | \$ 122.396.846,32 | 10,42% |
| PATRIMONIO | | | | |
| 31 Patrimonio de las entidades de Gobierno | \$ 10.194.222.865,50 | \$ 10.515.135.356,57 | -\$ 320.912.491,07 | -3,05% |
| TOTAL PATRIMONIO | \$ 10.194.222.865,50 | \$ 10.515.135.356,57 | -\$ 320.912.491,07 | -3,05% |
| TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO | \$ 11.490.998.287,50 | \$ 11.689.513.932,25 | -\$ 198.515.644,75 | -1,70% |
| Cuentas de Orden Acreedoras - CR | | | | |
| 91 Pasivos Contingentes | \$ - | \$ - | \$ - | 0,00% |
| | \$ - | \$ - | \$ - | 0,00% |
| Cuentas de Orden Acreedoras por contra - DB | | | | |
| 99 Acreedoras por el contra | \$ - | \$ - | \$ - | 0,00% |


DIANA PATRICIA AREVALO REINA
 Cédula de ciudadanía No. 67.027.727
 Coordinadora Administrativa y Financiera


Cont. Púb. YAIR CONSUELO CALDERÓN SILVA
 Cédula de ciudadanía No. 52.713.929
 TP 199275-T
 Los saldos fueron tomados de SIIF Nación


ANDREA CAROLINA CHACÓN CASTILLO
 Cédula de ciudadanía No. 1.100.959.001
 Directora General (E)

"Trabajamos por una Colombia mas incluyente"
 Dirección: Carrera 13 No. 34-91 Bogotá, D.C., Colombia
 PBX: 601 3846666
 Bogotá, D.C. Colombia
 aciudadano@inci.gov.co
 www.inci.gov.co



ANEXO No. 2
 INSTITUTO NACIONAL PARA CIEGOS - INCI
 ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA COMPARATIVO
 POR LOS MESES TERMINADOS A 30 DE NOVIEMBRE DE 2025 Y 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025
 Cifras en pesos

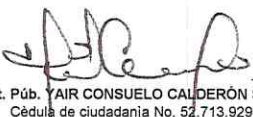
| | Periodo NOV-25 | Periodo SEP-25 | | Variaciones \$ | % |
|--|-----------------------------|-----------------------------|------------|-----------------------|---------------|
| ACTIVO | | | | | |
| CORRIENTE | \$ 1.873.296.288,07 | \$ 2.032.210.005,60 | -\$ | 158.913.717,53 | -7,82% |
| 11 Efectivo y equivalente al efectivo | \$ 38.062.838,05 | \$ 118.316.307,30 | -\$ | 80.253.469,25 | -67,83% |
| 1105 Caja | \$ 600.000,00 | \$ 600.000,00 | \$ | - | 0,00% |
| 1110 Depósitos en instituciones financieras | \$ 37.462.838,05 | \$ 117.716.307,30 | -\$ | 80.253.469,25 | -68,18% |
| 13 Cuentas por cobrar | \$ 269.753.030,21 | \$ 157.983.833,74 | \$ | 111.769.196,47 | 70,78% |
| 1305 Impuestos, retenciones en la fuente y anticipos | \$ - | \$ - | \$ | - | 0,00% |
| 1311 Contribuciones tasas e ingresos no tributarios | \$ - | \$ - | \$ | - | 0,00% |
| 1316 Venta de bienes | \$ 148.119.048,50 | \$ 34.131.967,03 | \$ | 113.987.081,47 | 333,98% |
| 1384 Otras cuentas por cobrar-Incapacidades | \$ 121.633.981,71 | \$ 123.851.866,71 | -\$ | 2.217.885,00 | -1,79% |
| 1390 Otras cuentas por cobrar | \$ - | \$ - | \$ | - | 0,00% |
| 15 Inventarios | \$ 722.181.335,54 | \$ 763.673.703,80 | -\$ | 41.492.368,26 | -5,43% |
| 1505 Bienes producidos | \$ 292.024.477,30 | \$ 267.588.066,41 | \$ | 24.436.410,89 | 9,13% |
| 1510 Mercancías en existencia | \$ 201.204.984,80 | \$ 250.591.798,95 | -\$ | 49.386.814,15 | -19,71% |
| 1512 Materias primas | \$ 147.871.040,90 | \$ 178.633.979,11 | -\$ | 30.762.938,21 | -17,22% |
| 1514 Materiales y suministros | \$ 16.716.119,49 | \$ 16.716.119,49 | \$ | - | 0,00% |
| 1520 Productos en proceso | \$ 64.364.713,05 | \$ 50.143.739,84 | \$ | 14.220.973,21 | 28,36% |
| 19 Otros activos | \$ 843.299.084,27 | \$ 992.236.160,76 | -\$ | 148.937.076,49 | -16,01% |
| 1905 Bienes y servicios pagados por anticipado | \$ - | \$ - | \$ | - | 0,00% |
| 1906 Avance para viáticos y gastos viaje | \$ 900.937,00 | \$ 6.759.195,00 | -\$ | 5.858.258,00 | -86,67% |
| 1907 Derechos de compensaciones por impuestos y contribuciones | \$ 89.176,52 | \$ 89.176,52 | \$ | - | 0,00% |
| 1908 Recursos entregados en administración | \$ 842.308.970,75 | \$ 985.387.789,24 | -\$ | 143.078.818,49 | -14,52% |
| NO CORRIENTE | \$ 9.617.701.999,43 | \$ 9.657.303.926,65 | -\$ | 39.601.927,22 | -0,41% |
| 12 Inversiones e instrumentos derivados | \$ 1.000,00 | \$ 1.000,00 | \$ | - | 0,00% |
| 1222 Inversiones de administración de liquidez a valor del mercado | \$ 1.000,00 | \$ 1.000,00 | \$ | - | 0,00% |
| 16 Propiedad planta y equipo | \$ 9.227.449.564,41 | \$ 9.275.231.981,63 | -\$ | 47.782.417,22 | -0,52% |
| 1605 Terrenos | \$ 3.924.626.300,00 | \$ 3.924.626.300,00 | \$ | - | 0,00% |
| 1615 Construcciones en curso | \$ - | \$ - | \$ | - | 0,00% |
| 1635 Bienes Muebles en Bodega | \$ - | \$ - | \$ | - | 0,00% |
| 1637 Propiedad planta y equipo no explotados | \$ 498.454.122,51 | \$ 524.339.929,51 | -\$ | 25.885.807,00 | -4,94% |
| 1640 Edificaciones | \$ 4.440.112.903,45 | \$ 4.440.112.903,45 | \$ | - | 0,00% |
| 1650 Redes, líneas y cables | \$ 65.631.390,00 | \$ 65.631.390,00 | \$ | - | 0,00% |
| 1655 Maquinaria y equipo | \$ 2.056.179.477,65 | \$ 2.053.238.987,65 | \$ | 2.940.490,00 | 0,14% |
| 1660 Equipo médico y científico | \$ 3.145.498,00 | \$ 6.507.993,00 | -\$ | 3.362.495,00 | -51,67% |
| 1665 Muebles, enseres y equipo de oficina | \$ 359.163.765,13 | \$ 359.163.765,13 | \$ | - | 0,00% |
| 1670 Equipos de comunicación y cómputo | \$ 1.494.608.754,84 | \$ 1.507.508.754,84 | -\$ | 12.900.000,00 | -0,86% |
| 1675 Equipos de transporte, tracción y elevación | \$ 82.000.000,00 | \$ 82.000.000,00 | \$ | - | 0,00% |
| 1680 Equipos de comedor, cocina, despensa y hotelería | \$ 1.003.911,00 | \$ 1.003.911,00 | \$ | - | 0,00% |
| 1681 Bienes de arte y cultura | \$ 8.383.000,00 | \$ 8.383.000,00 | \$ | - | 0,00% |
| 1685 Depreciación acumulada de propiedades, planta y equipo (CR) | \$ (3.705.859.558,17) | \$ (3.697.284.952,95) | -\$ | 8.574.605,22 | 0,23% |
| 19 Otros activos | \$ 390.251.435,02 | \$ 382.070.945,02 | \$ | 8.180.490,00 | 2,14% |
| 1970 Activos intangibles | \$ 1.372.800.644,19 | \$ 1.350.662.711,19 | \$ | 22.137.933,00 | 1,64% |
| 1975 Amortización acumulada de activos intangibles | \$ (982.549.209,17) | \$ (968.591.766,17) | -\$ | 13.957.443,00 | 1,44% |
| TOTAL ACTIVO | \$ 11.490.998.287,50 | \$ 11.689.513.932,25 | -\$ | 198.515.644,75 | -1,70% |
| CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS - DB | | | | | |
| 81 Activos contingentes | \$ - | \$ - | \$ | - | 0,00% |
| 8120 Litigios y Mecanismos alternativos de solución de conflictos | \$ - | \$ - | \$ | - | 0,00% |
| 83 Deudoras de control | \$ 1.298.041.567,65 | \$ 1.334.844.619,88 | -\$ | 36.803.052,23 | -2,76% |
| 8315 Bienes y derechos retirados | \$ 543.974.175,00 | \$ 543.974.175,00 | \$ | - | 0,00% |
| 8361 Responsabilidades en proceso | \$ 108.961.247,71 | \$ 108.961.247,71 | \$ | - | 0,00% |
| 8374 Bienes almacenados para consumo | \$ 645.106.144,94 | \$ 681.909.197,17 | -\$ | 36.803.052,23 | -5,40% |
| 89 Deudoras por el contra | \$ (1.298.041.567,65) | \$ (1.334.844.619,88) | \$ | 36.803.052,23 | -2,76% |
| 8905 Activos contingentes por el contra (CR) | \$ - | \$ - | \$ | - | 0,00% |
| 8915 Deudoras de control por el contra (CR) | \$ (1.298.041.567,65) | \$ (1.334.844.619,88) | \$ | 36.803.052,23 | -2,76% |




ANEXO No. 2
 INSTITUTO NACIONAL PARA CIEGOS - INCI
 ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA COMPARATIVO
 POR LOS MESES TERMINADOS A 30 DE NOVIEMBRE DE 2025 Y 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025
 Cifras en pesos

| | Periodo NOV-25 | Periodo SEP-25 | Variaciones \$ | % |
|---|-----------------------------|-----------------------------|---------------------------|---------------|
| PASIVO | | | | |
| CORRIENTE | \$ 1.137.143.610,00 | \$ 1.014.746.763,68 | \$ 122.396.846,32 | 12,06% |
| 24 Cuentas por pagar | \$ 144.714.221,96 | \$ 167.400.956,64 | -\$ 22.686.734,68 | -13,55% |
| 2401 Adquisición de bienes y servicios nacionales | \$ - | \$ 10.422.524,00 | -\$ 10.422.524,00 | -100,00% |
| 2402 Proyectos de Inversión | \$ - | \$ - | \$ - | 0,00% |
| 2407 Recursos a favor de terceros | \$ 24.380.954,55 | \$ 29.874.851,14 | -\$ 5.493.896,59 | -18,39% |
| 2424 Descuentos de nómina | \$ 50.409.121,00 | \$ 60.344.551,00 | -\$ 9.935.430,00 | -16,46% |
| 2436 Retención en la fuente e impuesto de timbre | \$ 22.847.927,00 | \$ 62.772.692,00 | -\$ 40.124.765,00 | -63,92% |
| 2440 Impuestos, contribuciones y tasas | \$ 1.685.590,50 | \$ 1.685.590,50 | \$ - | 0,00% |
| 2445 Impuesto al valor agregado -IVA | \$ 25.744.980,91 | \$ - | \$ 25.744.980,91 | 100,00% |
| 2460 Impuestos, contribuciones y tasas | \$ - | \$ - | \$ - | 0,00% |
| 2490 Otras cuentas por pagar | \$ 19.845.648,00 | \$ 2.300.748,00 | \$ 17.544.900,00 | 762,57% |
| 25 Beneficios a los empleados | \$ 992.429.388,04 | \$ 847.345.807,04 | \$ 145.083.581,00 | 17,12% |
| 2511 Beneficios a los empleados a -CP | \$ 992.429.388,04 | \$ 847.345.807,04 | \$ 145.083.581,00 | 17,12% |
| NO CORRIENTE | \$ 159.631.812,00 | \$ 159.631.812,00 | \$ - | 0,00% |
| 27 PROVISIONES | \$ 159.631.812,00 | \$ 159.631.812,00 | \$ - | 0,00% |
| 2701 Litigios y demandas | \$ 96.715.812,00 | \$ 96.715.812,00 | \$ - | 0,00% |
| 2790 Provisiones diversas | \$ 62.916.000,00 | \$ 62.916.000,00 | \$ - | 0,00% |
| TOTAL PASIVO | \$ 1.296.775.422,00 | \$ 1.174.378.575,68 | \$ 122.396.846,32 | 10,42% |
| PATRIMONIO | | | | |
| 31 Patrimonio de las entidades de Gobierno | \$ 10.194.222.865,50 | \$ 10.515.135.356,57 | -\$ 320.912.491,07 | -3,05% |
| 3105 Capital fiscal | \$ 3.567.571.272,44 | \$ 3.567.571.272,44 | \$ - | 0,00% |
| 3109 Resultado de ejercicios anteriores | \$ 7.850.015.855,83 | \$ 7.850.015.855,83 | \$ - | 0,00% |
| 3110 Resultado del ejercicio | \$ (1.223.364.262,77) | \$ (902.451.771,70) | -\$ 320.912.491,07 | 35,56% |
| TOTAL PATRIMONIO | \$ 10.194.222.865,50 | \$ 10.515.135.356,57 | -\$ 320.912.491,07 | -3,05% |
| TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO | \$ 11.490.998.287,50 | \$ 11.689.513.932,25 | -\$ 198.515.644,75 | -1,70% |
| CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS - CR | | | | |
| 91 Cuentas de orden acreedoras - CR | \$ - | \$ - | \$ - | 0,00% |
| 9120 Solucion de conflictos | \$ - | \$ - | \$ - | 0,00% |
| 99 Cuentas de orden acreedoras por contra - DB | \$ - | \$ - | \$ - | 0,00% |
| 9905 Pasivos contingentes por el contra (DB) | \$ - | \$ - | \$ - | 0,00% |


 DIANA PATRICIA AREVALO REINA
 Cédula de ciudadanía No. 67.027.727
 Coordinadora Administrativa y Financiera


 Cont. Púb. YAIR CONSUELO CALDERÓN SILVA
 Cédula de ciudadanía No. 52.713.929
 TP 199275-T
 Los saldos fueron tomados de SIIF Nación



 ANDREA CAROLINA CHACÓN CASTILLO
 Cédula de ciudadanía No. 1.100.959.001
 Directora General (E)


"Trabajamos por una Colombia mas incluyente"
 Dirección: Carrera 13 No. 34-91 Bogotá, D.C., Colombia
 PBX: 601 3846666
 Bogotá, D.C. Colombia
 aciudadano@inci.gov.co
 www.inci.gov.co




ANEXO No. 3
INSTITUTO NACIONAL PARA CIEGOS - INCI
ESTADO DE RESULTADOS
COMPARATIVO POR LOS MESES TERMINADOS AL 30 DE NOVIEMBRE DE 2025-2024
Cifras en pesos

| Cuenta | Período | | Período | | Variaciones | |
|--|-----------------------|-----------------------|---------|--|---------------------|----------|
| | NOV-25 | NOV-24 | NOV-24 | | \$ | % |
| INGRESOS OPERACIONALES | \$ 7.046.310.685,94 | \$ 7.650.291.310,09 | \$ | | \$ (603.980.624,15) | -7,89% |
| 41 Ingresos Fiscales | \$ - | \$ - | \$ | | \$ - | 0,00% |
| 42 Venta de Bienes | \$ 280.803.064,01 | \$ 254.673.633,74 | \$ | | \$ 26.129.430,27 | 10,26% |
| 43 Venta de Servicios | \$ - | \$ - | \$ | | \$ - | 0,00% |
| 44 Transferencias y subtransferencias | \$ - | \$ - | \$ | | \$ - | 0,00% |
| 47 Operaciones Interinstitucionales | \$ 6.765.507.621,93 | \$ 7.395.617.676,35 | \$ | | \$ (630.110.054,42) | -8,52% |
| COSTO DE VENTAS | \$ 88.048.338,49 | \$ 222.213.297,67 | \$ | | \$ (134.164.959,18) | -60,38% |
| 62 Costo de ventas de bienes | \$ 88.048.338,49 | \$ 222.213.297,67 | \$ | | \$ (134.164.959,18) | -60,38% |
| GASTO OPERACIONALES | \$ 8.103.752.174,55 | \$ 8.291.259.493,07 | \$ | | \$ (187.507.318,52) | -2,26% |
| 51 Gastos de Administración y operación | \$ 7.765.634.615,07 | \$ 7.949.334.077,16 | \$ | | \$ (183.699.462,09) | -2,31% |
| 53 Deterioro, depreciaciones, amortizaciones y provisiones | \$ 336.019.593,48 | \$ 336.242.844,91 | \$ | | \$ (223.251,43) | -0,07% |
| 55 Gasto Público Social | \$ - | \$ 3.209.594,00 | \$ | | \$ (3.209.594,00) | -100,00% |
| 57 Operaciones interinstitucionales | \$ 2.097.966,00 | \$ 2.472.977,00 | \$ | | \$ (375.011,00) | -15,16% |
| EXCEDENTE (DÉFICIT) OPERACIONAL | \$ (1.145.489.827,10) | \$ (863.181.480,65) | \$ | | \$ (282.308.346,45) | 32,71% |
| OTROS INGRESOS | \$ 884.846,44 | \$ 2.057.521,44 | \$ | | \$ (1.172.675,00) | -56,99% |
| 48 Otros Ingresos | \$ 884.846,44 | \$ 2.057.521,44 | \$ | | \$ (1.172.675,00) | -56,99% |
| OTROS GASTOS | \$ 78.759.282,11 | \$ 160.816.480,44 | \$ | | \$ (82.057.198,33) | -51,03% |
| 58 Otros gastos | \$ 78.759.282,11 | \$ 160.816.480,44 | \$ | | \$ (82.057.198,33) | -51,03% |
| EXCEDENTE O DÉFICIT DEL EJERCICIO | \$ (1.223.364.262,77) | \$ (1.021.940.439,65) | \$ | | \$ (201.423.823,12) | 19,71% |


DIANA PATRICIA AREVALO REINA
 Cédula de ciudadanía No. 67.027.727
 Coordinadora Administrativa y Financiera


Cont. Púb. YAIR CONSUEÑO CALDERÓN SILVA
 Cédula de ciudadanía No. 52.713.929
 TP 199275-T

Los saldos fueron tomados de SIIF Nación


ANDREA CAROLINA CHACÓN CASTILLO
 Cédula de ciudadanía No. 1.100.959.001
 Directora General (E)

"Trabajamos por una Colombia mas incluyente"
 Dirección: Carrera 13 No. 84-91 Bogotá, D.C., Colombia
 PBX: 601 3846666
 Bogotá, D.C. Colombia
 aciudadano@inci.gov.co
 www.inci.gov. Co



ANEXO No. 4
 INSTITUTO NACIONAL PARA CIEGOS - INCI
 ESTADO DE RESULTADOS
 COMPARATIVO POR LOS MESES TERMINADOS AL 30 DE NOVIEMBRE DE 2025-2024
 Cifras en pesos


| CUENTA | Período NOV-25 | Período NOV-24 | Variaciones \$ | % |
|--|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------|
| INGRESOS OPERACIONALES | \$ 7.046.310.685,94 | \$ 7.650.291.310,09 | \$ (603.980.624,15) | -7,89% |
| 41 Ingresos Fiscales | \$ - | \$ - | \$ - | 0,00% |
| 4110 No tributarios | \$ - | \$ - | \$ - | 0,00% |
| 42 Venta de Bienes | \$ 280.803.064,01 | \$ 254.673.633,74 | \$ 26.129.430,27 | 10,26% |
| 4204 Productos manufacturados | \$ 222.836.349,11 | \$ 186.938.933,74 | \$ 35.897.415,37 | 19,20% |
| 4210 Bienes comercializados | \$ 57.966.714,90 | \$ 67.734.700,00 | \$ (9.767.985,10) | -14,42% |
| 4295 Devoluciones rebajas y descuentos en ventas | \$ - | \$ - | \$ - | 0,00% |
| 43 Venta de servicios | \$ - | \$ - | \$ - | 0,00% |
| 4311 Incapacidades | \$ - | \$ - | \$ - | 0,00% |
| 4390 Otros servicios | \$ - | \$ - | \$ - | 0,00% |
| 44 Transferencias y subtransferencias | \$ - | \$ - | \$ - | 0,00% |
| 4428 Otras Transferencias | \$ - | \$ - | \$ - | 0,00% |
| 47 Operaciones Institucionales | \$ 6.765.507.621,93 | \$ 7.395.617.676,35 | \$ (630.110.054,42) | -8,52% |
| 4705 Fondos recibidos | \$ 6.556.230.656,93 | \$ 7.189.445.833,35 | \$ (633.215.176,42) | -8,81% |
| 4720 Operaciones de enlace | \$ - | \$ 230.498,00 | \$ (230.498,00) | -100,00% |
| 4722 Operaciones sin flujo de efectivo | \$ 209.276.965,00 | \$ 205.941.345,00 | \$ 3.335.620,00 | 1,62% |
| COSTO DE VENTAS | \$ 88.048.338,49 | \$ 222.213.297,67 | \$ (134.164.959,18) | -60,38% |
| 62 Costo de venta de bienes | \$ 88.048.338,49 | \$ 222.213.297,67 | \$ (134.164.959,18) | -60,38% |
| 6205 Bienes producidos | \$ 15.184.874,24 | \$ 131.926.678,95 | \$ (116.741.804,71) | -88,49% |
| 6210 Bienes comercializados | \$ 72.863.464,25 | \$ 90.286.618,72 | \$ (17.423.154,47) | -19,30% |
| COSTOS DE TRANSFORMACIÓN | \$ - | \$ - | \$ - | 0,00% |
| 71 Bienes | \$ - | \$ - | \$ - | 0,00% |
| 7116 Impresos y Publicaciones | \$ - | \$ - | \$ - | 0,00% |
| GASTOS OPERACIONALES | \$ 8.103.752.174,55 | \$ 8.291.259.493,07 | \$ (187.507.318,52) | -2,26% |
| 51 De administración y operación | \$ 7.765.634.615,07 | \$ 7.949.334.077,16 | \$ (183.699.462,09) | -2,31% |
| 5101 Sueldos y salarios | \$ 2.716.778.892,00 | \$ 2.745.753.336,50 | \$ (28.974.444,50) | -1,06% |
| 5102 Contribuciones Imputadas | \$ 14.348.792,00 | \$ 13.504.338,00 | \$ 844.454,00 | 6,25% |
| 5103 Contribuciones efectivas | \$ 746.859.574,00 | \$ 810.103.329,00 | \$ (63.243.755,00) | -7,81% |
| 5104 Aportes sobre la nómina | \$ 170.597.803,00 | \$ 174.810.900,00 | \$ (4.213.097,00) | -2,41% |
| 5107 Prestaciones sociales | \$ 1.495.678.061,00 | \$ 1.654.691.490,00 | \$ (159.013.429,00) | -9,61% |
| 5108 Gastos de personal diversos | \$ 17.745.620,04 | \$ 56.500.346,00 | \$ (38.754.725,96) | -68,59% |
| 5111 Generales | \$ 2.546.283.805,03 | \$ 2.434.436.558,66 | \$ 111.847.246,37 | 4,59% |
| 5120 Impuestos, contribuciones y tasas | \$ 57.342.068,00 | \$ 59.533.779,00 | \$ (2.191.711,00) | -3,68% |




ANEXO No. 4
INSTITUTO NACIONAL PARA CIEGOS - INCI
ESTADO DE RESULTADOS
COMPARATIVO POR LOS MESES TERMINADOS AL 30 DE NOVIEMBRE DE 2025-2024
Cifras en pesos

| CUENTA | Período NOV-25 | Período NOV-24 | Variaciones \$ | % |
|--|------------------------------|------------------------------|----------------------------|----------------|
| 53 Deterioro, depreciaciones, amortizaciones y provisiones | \$ 336.019.593,48 | \$ 336.242.844,91 | \$ (223.251,43) | -0,07% |
| 5347 Deterioro de cuentas por Cobrar | \$ - | \$ - | \$ - | 0,00% |
| 5360 Depreciación de propiedad, planta y equipo | \$ 208.254.243,48 | \$ 221.023.905,91 | \$ (12.769.662,43) | -5,78% |
| 5366 Amortización de activos intangibles | \$ 127.086.085,00 | \$ 115.218.939,00 | \$ 11.867.146,00 | 10,30% |
| 5368 Provisión Litigios y demandas | \$ 679.265,00 | \$ - | \$ 679.265,00 | 100,00% |
| 5373 Provisiones diversas | \$ - | \$ - | \$ - | 0,00% |
| 55 Gasto Público Social | \$ - | \$ 3.209.594,00 | \$ (3.209.594,00) | -100,00% |
| 5507 Desarrollo comunitario y bienestar social | \$ - | \$ 3.209.594,00 | \$ (3.209.594,00) | -100,00% |
| 57 Operaciones interinstitucionales | \$ 2.097.966,00 | \$ 2.472.977,00 | \$ (375.011,00) | -15,16% |
| 5720 Operaciones de enlace | \$ 2.097.966,00 | \$ 2.472.977,00 | \$ (375.011,00) | -15,16% |
| EXCEDENTE (DÉFICIT) OPERACIONAL | \$ (1.145.489.827,10) | \$ (863.181.480,65) | \$ (282.308.346,45) | 32,71% |
| OTROS INGRESOS | \$ 884.846,44 | \$ 2.057.521,44 | \$ (1.172.675,00) | -56,99% |
| 48 OTROS INGRESOS | \$ 884.846,44 | \$ 2.057.521,44 | \$ (1.172.675,00) | -56,99% |
| 4802 Financieros | \$ 737.237,53 | \$ 2.057.521,44 | \$ (1.320.283,91) | -64,17% |
| 4808 Ingresos diversos | \$ 147.608,91 | \$ - | \$ 147.608,91 | 100,00% |
| OTROS GASTOS | \$ 78.759.282,11 | \$ 160.816.480,44 | \$ (82.057.198,33) | -51,03% |
| 58 OTROS GASTOS | \$ 78.759.282,11 | \$ 160.816.480,44 | \$ (82.057.198,33) | -51,03% |
| 5804 Financieros | \$ 3.335.403,26 | \$ 37.703.713,00 | \$ (34.368.309,74) | -91,15% |
| 5890 Gastos Diversos | \$ 75.423.878,85 | \$ 123.112.767,44 | \$ (47.688.888,59) | -38,74% |
| 5393 Devoluciones y descuentos ingresos fiscales | \$ - | \$ - | \$ - | 0,00% |
| EXCEDENTE (DÉFICIT) DEL EJERCICIO | \$ (1.223.364.262,77) | \$ (1.021.940.439,65) | \$ (201.423.823,12) | 19,71% |


DIANA PATRICIA AREVALO REINA
Cédula de ciudadanía No. 67.027.727
Coordinadora Administrativa y Financiera


Cont. Púb. YAIR CONSUELO CALDERÓN SILVA
Cédula de ciudadanía No. 52.713.929
TP 199275-T

Los saldos fueron tomados de SIIF Nación


ANDREA CAROLINA CHACÓN CASTILLO
Cédula de ciudadanía No. 1.100.959.001
Directora General (E)



INSTITUTO NACIONAL PARA CIEGOS - INCI
 NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
 A 30 DE NOVIEMBRE DE 2025
 (Cifras en pesos)

| CÓDIGO | | | | |
|-----------|---|-------------------|-------------------|--------------------------|
| 1 | ACTIVO | | | |
| 11 | EFFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFFECTIVO | | | \$ 38.062.838,05 |
| 1105 | Caja | | | |
| | Caja menor - Efectivo | \$ 600.000,00 | \$ 600.000,00 | |
| | Caja menor - Cuenta corriente-Funcionamiento | \$ - | | |
| 1110 | Bancos | | \$ 37.462.838,05 | |
| | Banco Davivienda - Cuenta No.014098263 - INVERSION | \$ - | | |
| | Banco Davivienda - Cuenta No. 014098271 - TRANSFERENCIAS | \$ - | | |
| | Banco Davivienda - Cuenta No.014098269 - GASTOS GENERALES | \$ - | | |
| | Banco Davivienda - Cuenta No.014098297 - RENTAS ADMINISTRADAS | \$ 18.514.440,05 | | |
| | Banco Davivienda - Cuenta No. 014990949 - SERVICIOS PERSONALES | \$ 18.948.398,00 | | |
| 12 | INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS | | | \$ 1.000,00 |
| 1222 | Inversiones de administración de liquidez a valor del mercado | | \$ 1.000,00 | |
| | Acerías Paz del Río SA | \$ 1.000,00 | | |
| 13 | CUENTAS POR COBRAR | | | \$ 269.753.030,21 |
| 1316 | Venta de bienes | | \$ 148.119.048,50 | |
| | VANTI S.A ESP | \$ 237.342,53 | | |
| | CARVAJAL SOLUCIONES DE COMUNICACION S.A.S. BIC | \$ 82.513,48 | | |
| | PONTIFICIA UNIVERSIDAD JAVERIANA | \$ 300.578,57 | | |
| | CADENA S. A. | \$ 15.578,56 | | |
| | Tercero facturación ventas a plazos | \$ 147.483.035,36 | | |
| 1384 | Otras cuentas por cobrar-Incapacidades | | \$ 121.633.981,71 | |
| | EPS SURAMERICANA S.A | \$ 1.208.070,00 | | |
| | SALUD TOTAL ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD DEL REGIMEN CONTRIBUTIVO Y DEL REGIMEN SUBSIDIADO S.A | \$ 7.485.839,00 | | |
| | U.A.E. DIRECCION DE IMPUESTOS Y ADUANAS NACIONALES | \$ 4.061.812,86 | | |
| | SALUDCOOP ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD ORGANISMO | | | |
| | COOPERATIVO SALUDCOOP EN LIQUIDACION | \$ 7.393.926,00 | | |
| | ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD SANITAS S.A S - EN INTERVENCION BAJO | \$ 44.989.768,00 | | |
| | ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD FAMISANAR S.A S | \$ 13.908.831,00 | | |
| | ALIANSA SALUD ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD S.A. PERO TAMBIEN PODRA UTILIZAR LAS DENOMINACIONES ALIANSA SALUD ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD Y/O ALIANSA SALUD EPS | \$ 163.142,00 | | |
| | POSITIVA COMPAÑIA DE SEGUROS S. A. | \$ 4.457.948,00 | | |
| | INSTITUTO NACIONAL PARA CIEGOS | \$ 3.883.462,00 | | |
| | CAJA DE COMPENSACION FAMILIAR COMPENSAR | \$ 23.940.275,00 | | |
| | NUEVA EMPRESA PROMOTORA DE SALUD S.A. | \$ 1.166.659,00 | | |
| | ADMINISTRADORA COLOMBIANA DE PENSIONES COLPENSIONES | \$ 5.524.343,00 | | |
| | MEDIMÁS EPS S.A.S. EN LIQUIDACION | \$ 2.175.745,00 | | |
| | INSTITUTO NACIONAL PARA CIEGOS | \$ 1.274.160,85 | | |
| 15 | INVENTARIOS | | | \$ 722.181.335,54 |
| 1505 | Bienes Producidos | | \$ 292.024.477,30 | |
| | Impresos y Publicaciones | \$ 292.024.477,30 | | |
| 1510 | Mercancías en existencia | | \$ 201.204.984,80 | |
| | Elementos para invidentes | \$ 201.204.984,80 | | |
| 1512 | Materias primas | | \$ 147.871.040,90 | |
| | Elementos para invidentes | \$ 147.871.040,90 | | |
| 1514 | Materiales y suministros | | \$ 16.716.119,49 | |
| | Materiales Médico Quirúrgicos | \$ 1.128.179,00 | | |
| | Elementos y accesorios de aseo | \$ 250.275,49 | | |
| | Otros Materiales y Suministros | \$ 15.337.665,00 | | |
| 1520 | Productos en Proceso | | \$ 64.364.713,05 | |
| | Impresos y Publicaciones | \$ 64.364.713,05 | | |

6/12

2



INSTITUTO NACIONAL PARA CIEGOS - INCI
 NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
 A 30 DE NOVIEMBRE DE 2025
 (Cifras en pesos)

| CÓDIGO | | | |
|--------|--|-----------------------|-----------------------|
| 16 | PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO | | \$ 9.227.449.564,41 |
| 1605 | Terrenos Urbanos | \$ 3.924.626.300,00 | \$ 3.924.626.300,00 |
| 1635 | Bienes Muebles en Bodega | | \$ - |
| | Maquinaria y Equipo | \$ - | |
| | Muebles, enseres y equipo de oficina | \$ - | |
| | Equipos de comunicación y computación | \$ - | |
| | Equipo de computación | \$ - | |
| | Otros bienes muebles en bodega | \$ - | |
| 1637 | Propiedad Planta y Equipo no explotados | | \$ 498.454.122,51 |
| | Urbanos | \$ 59.889,00 | |
| | Maquinaria industrial | \$ 221.221.308,00 | |
| | Equipo de enseñanza | \$ 10.950.946,35 | |
| | Herramientas y accesorios | \$ - | |
| | Equipo de ayuda audiovisual | \$ 6.796.646,00 | |
| | Equipo de apoyo diagnóstico | \$ - | |
| | Equipo de apoyo terapéutico | \$ - | |
| | Muebles y enseres | \$ 28.664.244,00 | |
| | Equipo y máquina de oficina | \$ 27.996.295,00 | |
| | Equipo de comunicación | \$ 113.572.227,00 | |
| | Equipo de computación | \$ 89.190.567,16 | |
| 1640 | Edificaciones | | \$ 4.440.112.903,45 |
| | Edificios y casas | \$ 4.440.112.903,45 | |
| 1650 | Redes Líneas y Cables | | \$ 65.631.390,00 |
| | Líneas y cables de interconexión | \$ 65.631.390,00 | |
| 1655 | Maquinaria y Equipo | | \$ 2.056.179.477,65 |
| | Maquinaria Industrial | \$ 1.966.507.667,00 | |
| | Equipo de enseñanza | \$ 20.767.920,65 | |
| | Herramientas y accesorios | \$ 3.379.519,00 | |
| | Equipo de ayuda audiovisual | \$ 65.524.371,00 | |
| 1660 | Equipo Médico científico | | \$ 3.145.498,00 |
| | Equipo de apoyo diagnóstico | \$ 1.540.000,00 | |
| | Equipo de Apoyo Terapéutico | \$ 1.605.498,00 | |
| 1665 | Muebles y Enseres y Equipo de Oficina | | \$ 359.163.765,13 |
| | Muebles y enseres | \$ 293.238.354,74 | |
| | Equipo y máquina de oficina | \$ 65.925.410,39 | |
| 1670 | Equipo de Comunicación y Computación | | \$ 1.494.608.754,84 |
| | Equipo de comunicación | \$ 257.143.207,84 | |
| | Equipo de computación | \$ 1.237.465.547,00 | |
| 1675 | Equipo de transporte, tracción y elevación | | \$ 82.000.000,00 |
| | Terrestre | \$ 82.000.000,00 | |
| 1680 | Equipos de comedor y cocina, despensa y hotelería | | \$ 1.003.911,00 |
| | Equipo de restaurante y cafetería | \$ 1.003.911,00 | |
| 1681 | Bienes de arte y Cultura | | \$ 8.383.000,00 |
| | Obras de arte | \$ 8.383.000,00 | |
| 1685 | Depreciación Acumulada de Propiedades, Planta y Equipo | | \$ (3.705.859.558,17) |
| | Edificios y casas | \$ (666.332.461,49) | |
| | Líneas y cables de interconexión | \$ (20.752.957,56) | |
| | Maquinaria industrial | \$ (1.064.869.295,99) | |
| | Equipo de enseñanza | \$ (38.193.115,80) | |
| | Herramientas y accesorios | \$ (3.370.481,11) | |
| | Equipo de ayuda audiovisual | \$ (36.938.242,00) | |
| | Equipo de apoyo diagnóstico | \$ (959.792,00) | |
| | Equipo de apoyo terapéutico | \$ (1.605.498,30) | |
| | Muebles y enseres | \$ (235.151.595,69) | |
| | Equipo y máquina de oficina | \$ (56.948.839,36) | |
| | Equipo de comunicación | \$ (313.576.692,86) | |
| | Equipo de computación | \$ (1.175.871.319,29) | |
| | Terrestre | \$ (81.999.889,70) | |
| | Equipo de restaurante y cafetería | \$ (1.003.911,00) | |
| | Obras de arte | \$ (8.016.352,00) | |
| | Otros bienes de arte y cultura | \$ (275.004,00) | |

7/112

| CÓDIGO | | | | |
|---------------------|---|----|------------------|--------------------------|
| 19 | OTROS ACTIVOS | | | \$ 1.233.550.519,29 |
| 1906 | Avances y Anticipos Entregados | | \$ 900.937,00 | \$ 900.937,00 |
| | Avances para viáticos y gastos de viaje | | | |
| | SANDY JURLEY Y VARGAS CORTES | \$ | 3.550,00 | |
| | ANDREA CAROLINA CHACON CASTILLO | \$ | 412.971,00 | |
| | MELDA AMPARO HERNANDEZ URREA | \$ | 12.000,00 | |
| | CAMILO SALGADO BOCANEGRA | \$ | 10.000,00 | |
| | JUAN ESTEBAN GOMEZ RAMIREZ | \$ | 406.416,00 | |
| | GUSTAVO PULIDO CASAS | \$ | 56.000,00 | |
| 1907 | Derechos de compensaciones por impuestos y contribuciones | | \$ 89.176,52 | \$ 89.176,52 |
| | Saldo a favor de impuesto a las ventas | \$ | 89.176,52 | |
| 1908 | Recursos entregados en administración | | | \$ 842.308.970,75 |
| | FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A. | \$ | 9.158.561,90 | |
| | MINISTERIO DE HACIENDA Y CREDITO PUBLICO | \$ | 833.150.408,85 | |
| 1970 | Activos Intangibles | | | \$ 1.372.800.644,19 |
| | Derechos | \$ | 608.276.128,00 | |
| | Licencias | \$ | 748.729.516,19 | |
| | Softwares | \$ | 15.795.000,00 | |
| 1975 | Amortización acumulada de activos intangibles | | | \$ (982.549.209,17) |
| | Derechos | \$ | (309.908.133,80) | |
| | Licencias | \$ | (655.224.408,37) | |
| | Softwares | \$ | (17.416.667,00) | |
| TOTAL ACTIVO | | | | \$ 11.490.998.288 |
| 2 | PASIVO | | | |
| 24 | CUENTAS POR PAGAR | | | \$ 144.714.221,96 |
| 2401 | Adquisición de bienes y servicios nacionales | | | \$ - |
| | Proyectos de inversión | \$ | - | |
| | Cobro cartera de terceros | \$ | - | |
| 2407 | Recursos a favor de terceros | | | \$ 24.380.954,55 |
| | Contribución contrato de obra pública | \$ | 88.311,00 | |
| | Recaudos por clasificar | \$ | 24.071.450,55 | |
| | Retención estampilla pro unal y otras universidades estatales | \$ | 221.193,00 | |
| 2424 | Descuentos de nómina | | | \$ 50.409.121,00 |
| | Aportes a fondos pensionales | \$ | 18.143.143,00 | |
| | Aportes a seguridad social en salud | \$ | 13.061.571,00 | |
| | Otros descuentos de nómina | \$ | 7.350.597,00 | |
| 2436 | Retención en la fuente e impuesto de timbre | | | \$ 22.647.927,00 |
| | Honorarios | \$ | 1.609.354,00 | |
| | Servicios | \$ | 2.225.235,00 | |
| | Compras | \$ | 4.076.644,00 | |
| | Rentas de trabajo | \$ | 4.642.000,00 | |
| | Impuesto a las ventas retenido | \$ | 4.554.836,00 | |
| | Contratos de construcción | \$ | 847,00 | |
| | Retención de impuesto de industria y comercio por compras | \$ | 5.527.945,00 | |
| | Otras retenciones | \$ | 11.066,00 | |
| 2440 | Impuestos, contribuciones y tasas | | | \$ 1.685.590,50 |
| | Impuesto predial unificado | \$ | - | |
| | Impuesto de industria y comercio | \$ | 1.685.590,50 | |
| 2445 | Impuesto al valor agregado -IVA | | | \$ 25.744.980,91 |
| | Venta de bienes | \$ | 113.236.208,86 | |
| | Venta de servicios | \$ | 142.889,50 | |
| | Compra de bienes (db) | \$ | (45.509.049,16) | |
| | Valor pagado (db) | \$ | (42.125.068,29) | |
| 2490 | Otras cuentas por pagar | | | \$ 19.845.648,00 |
| | Saldos a favor de beneficiarios | | \$ 2.221.348,00 | |
| | ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD SANITAS S A S - EN INTERVENCIÓN BAJO | \$ | 213.498,00 | |
| | PRAXIS DISEÑO INDUSTRIAL S. A. S. | \$ | 2.007.850,00 | |
| | INSTITUTO COLOMBIANO DE BIENESTAR FAMILIAR | \$ | 10.573.800,00 | |
| | SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE | \$ | 7.050.500,00 | |
| 25 | BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS | | | \$ 992.429.388,04 |
| 2511 | Beneficios a los Empleados a Corto Plazo | | | \$ 992.429.388,04 |
| | Nómina por pagar | \$ | - | |
| | Cesantías | \$ | - | |
| | Vacaciones | \$ | 214.189.873,04 | |
| | Prima de vacaciones | \$ | 162.029.971,00 | |



INSTITUTO NACIONAL PARA CIEGOS - INCI
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
A 30 DE NOVIEMBRE DE 2025
(Cifras en pesos)

| CÓDIGO | | | | |
|--------|---|----|--------------------|--------------------------|
| | Prima de servicios | \$ | 289.878.022,00 | |
| | Prima de navidad | \$ | 234.465.810,00 | |
| | Bonificaciones | \$ | 24.301.734,00 | |
| | Bonificación especial de recreación | \$ | 398.425,00 | |
| | Aportes a riesgos laborales | \$ | 2.146.500,00 | |
| | Aportes a fondos pensionales - empleador | \$ | 30.281.979,00 | |
| | Aportes a seguridad social en salud - empleador | \$ | 20.368.854,00 | |
| | Aportes a cajas de compensación familiar | \$ | 14.098.300,00 | |
| | Incapacidades | \$ | 291.920,00 | |
| 27 | PROVISIONES | | | \$ 159.631.812,00 |
| 2701 | Litigios y demandas | | | \$ 96.715.812,00 |
| | Administrativas | \$ | 96.715.812,00 | |
| | SANDRA MARIA CORTES GALEANO | \$ | 16.791.506,00 | |
| | AURA MARCELA PARDO BEJARANO | \$ | 26.152.744,00 | |
| | LUIS ARNULFO DELGADO ZARATE | \$ | 53.771.562,00 | |
| 2790 | Provisiones diversas | | | \$ 62.916.000,00 |
| | OTRAS PROVISIONES DIVERSAS | \$ | 62.916.000,00 | |
| | MUNICIPIO DE BUCARAMANGA | \$ | 62.916.000,00 | |
| | TOTAL PASIVO | | | \$ 1.296.775.422 |
| | PATRIMONIO | | | |
| 31 | PATRIMONIO DE LAS ENTIDADES DE GOBIERNO | | | \$ 10.194.222.865,50 |
| | 3105 Capital Fiscal | \$ | 3.567.571.272,44 | |
| | 3109 Resultado de ejercicios anteriores | \$ | 7.850.015.855,83 | |
| | 3110 Resultado del ejercicio | \$ | (1.223.364.262,77) | |
| 3 | TOTAL PATRIMONIO | | | \$ 10.194.222.866 |
| | TOTAL PASIVO MÁS PATRIMONIO | | | \$ 11.490.998.288 |
| | INGRESOS | | | |
| 42 | VENTA DE BIENES | | | \$ 280.803.064,01 |
| 4204 | Bienes Producidos | | | \$ 222.836.349,11 |
| | Impresos y publicaciones | \$ | 197.270.049,11 | |
| | Productos metalúrgicos y de microfundición | \$ | 25.566.300,00 | |
| 4210 | Bienes comercializados | | | \$ 57.966.714,90 |
| | Impresos y publicaciones | \$ | 9.796.743,20 | |
| | Elementos para invidentes | \$ | 48.169.971,70 | |
| | Pasta de papel, papel y cartón | \$ | - | |
| 47 | 47 OPERACIONES INTERINSTITUCIONALES | | | \$ 6.765.507.621,93 |
| 4705 | Fondos recibidos | | | \$ 6.556.230.658,93 |
| | Funcionamiento | \$ | 5.696.650.217,12 | |
| | Inversión | \$ | 859.580.439,81 | |
| 4720 | Operaciones de enlace | | | \$ - |
| | Devoluciones de ingreso | \$ | - | |
| 4722 | Operaciones sin flujo de efectivo | | | \$ 209.276.965,00 |
| | Cruce de Cuentas | \$ | 186.425.897,00 | |
| | Cuota de fiscalización y auditaje | \$ | 22.851.068,00 | |
| 48 | 48 OTROS INGRESOS | | | \$ 884.846,44 |
| 4802 | Operaciones sin flujo de efectivo | | | \$ 737.237,53 |
| | Rendimientos sobre recursos entregados en administración | \$ | 737.237,53 | |
| | Recuperación de cuentas por cobrar, préstamos por cobrar e inversiones dados de baja en periodos anteriores | \$ | - | |
| 4808 | INGRESOS DIVERSOS | | | \$ 147.608,91 |
| | Otros ingresos diversos | \$ | - | |
| | Sobrantes | \$ | 147.608,91 | |
| | TOTAL INGRESOS | | | \$ 7.047.195.532 |
| | GASTOS | | | |
| 51 | 51 GASTOS DE ADMINISTRACIÓN Y OPERACIÓN | | | \$ 7.765.634.615,07 |
| 5101 | Sueldos y salarios | | | \$ 2.716.776.892,00 |
| | Sueldos | \$ | 2.570.695.836,00 | |
| | Horas extras y festivos | \$ | 179.319,00 | |
| | Bonificaciones | \$ | 89.590.620,00 | |
| | Auxilio de transporte | \$ | 32.085.673,00 | |
| | Subsidio de alimentación | \$ | 14.246.441,00 | |

9/12

| CÓDIGO | | | |
|--------|---|---------------------|---------------------|
| 5102 | Contribuciones Imputadas | | \$ 14.348.792,00 |
| | Incapacidades | \$ 14.348.792,00 | |
| 5103 | Contribuciones efectivas | | \$ 746.859.574,00 |
| | Aportes a cajas de compensación familiar | \$ 133.129.500,00 | |
| | Colizaciones a seguridad social en salud | \$ 249.788.524,00 | |
| | Colizaciones a riesgos laborales | \$ 24.540.800,00 | |
| | Colizaciones a entidades administradoras del régimen de prima media | \$ 221.691.059,00 | |
| | Colizaciones a entidades administradoras del régimen de ahorro individual | \$ 117.709.691,00 | |
| 5104 | Aportes sobre la nómina | | \$ 170.597.803,00 |
| | Aporte al icbf | \$ 104.013.803,00 | |
| | Aporte al sena | \$ 66.584.000,00 | |
| 5107 | Prestaciones sociales | | \$ 1.495.678.061,00 |
| | Vacaciones | \$ 186.561.169,00 | |
| | Cesantías | \$ 276.485.376,00 | |
| | Prima de vacaciones | \$ 127.409.536,00 | |
| | Prima de navidad | \$ 265.261.616,00 | |
| | Prima de servicios | \$ 302.881.471,00 | |
| | Bonificación especial de recreación | \$ 16.501.855,00 | |
| | Prima técnica salarial | \$ 105.224.843,00 | |
| | Prima técnica no salarial | \$ 136.981.979,00 | |
| | Prima de coordinación | \$ 78.370.216,00 | |
| 5108 | Gastos de personal diversos | | \$ 17.745.620,04 |
| | Servicios públicos | \$ 16.745.700,04 | |
| | Gastos de viaje | \$ - | |
| | Viáticos | \$ - | |
| | Otros gastos de personal diversos | \$ 999.920,00 | |
| 5111 | Generales | | \$ 2.546.283.805,03 |
| | Vigilancia y seguridad | \$ 122.868.879,98 | |
| | Materiales y suministros | \$ 36.143.358,63 | |
| | Mantenimiento | \$ 287.861.227,44 | |
| | Servicios públicos | \$ 59.227.884,18 | |
| | Viáticos y gastos de viaje | \$ 124.124.872,00 | |
| | Impresos, publicaciones, suscripciones y afiliaciones | \$ 156.129.898,10 | |
| | Comunicaciones y transporte | \$ 875.400,00 | |
| | Seguros generales | \$ 50.996.333,63 | |
| | Seguridad industrial | \$ - | |
| | Combustibles y lubricantes | \$ 1.259.726,00 | |
| | Servicios de aseo, cafetería, restaurante y lavandería | \$ 29.440.059,02 | |
| | Procesamiento de información | \$ 2.735.000,00 | |
| | Elementos de aseo, lavandería y cafetería | \$ 8.700.863,62 | |
| | Intangibles | \$ 1.157.002,96 | |
| | Comisiones | \$ - | |
| | Honorarios | \$ 144.428.300,00 | |
| | Servicios | \$ 1.496.861.767,82 | |
| | Servicios de telecomunicaciones, transmisión y suministro de información | \$ 23.473.131,65 | |
| | Otros gastos generales | \$ - | |
| 5120 | Impuestos, contribuciones y tasas | | \$ 57.342.068,00 |
| 512001 | Impuesto predial unificado | \$ 31.393.000,00 | |
| 512002 | Cuota de fiscalización y audfaje | \$ 22.851.068,00 | |
| 512009 | Impuesto de industria y comercio | \$ 3.003.000,00 | |
| 512010 | Tasas | \$ - | |
| 512011 | Impuesto sobre vehículos automotores | \$ 95.000,00 | |
| 53 | DETERIORO, DEPRECIACIONES, AMORTIZACIONES Y PROVISIONES | | \$ 336.019.593,48 |
| 5360 | Depreciación de propiedades, planta y equipo | | \$ 208.254.243,48 |
| | Edificios y casas | \$ 73.232.665,00 | |
| | Líneas y cables de interconexión | \$ 2.323.915,00 | |
| | Maquinaria industrial | \$ 44.997.980,99 | |
| | Equipo de enseñanza | \$ - | |
| | Herramientas y accesorios | \$ 103.268,00 | |
| | Equipo de ayuda audiovisual | \$ 4.841.853,00 | |
| | Muebles y enseres | \$ 21.646.625,00 | |
| | Equipo y máquina de oficina | \$ 3.249.608,89 | |
| | Equipo de comunicación | \$ 18.326.737,33 | |
| | Equipo de computación | \$ 39.531.590,27 | |
| | Obras de arte | \$ - | |
| | Otros bienes de arte y cultura | \$ - | |

| CÓDIGO | | | |
|--------|---|---|-------------------------|
| 5366 | Amortización de activos intangibles | | \$ 127.086.085,00 |
| | Licencias | \$ 122.720.690,00 | |
| | Softwares | \$ 4.365.395,00 | |
| 5368 | Provisión Litigios y demandas Administrativas | \$ 679.265,00 | \$ 679.265,00 |
| 55 | GASTO PUBLICO SOCIAL | | \$ - |
| 5507 | DESARROLLO COMUNITARIO Y BIENESTAR SOCIAL Generales | \$ - | \$ - |
| 57 | OPERACIONES INTERSTITUCIONALES | | \$ 2.097.966,00 |
| 5720 | OPERACIONES DE ENLACE Recaudos | \$ 2.097.966,00 | \$ 2.097.966,00 |
| 58 | OTROS GASTOS | | \$ 78.759.282,11 |
| 5804 | FINANCIEROS | | \$ 3.335.403,26 |
| | 580402901 Otros gastos financieros | \$ 3.335.199,00 | |
| | 580411301 Intereses de sentencias | \$ - | |
| | 580460201 Otros gastos financieros | \$ 204,26 | |
| 5890 | GASTOS DIVERSOS | | \$ 75.423.878,85 |
| | Pérdida por baja en cuentas de activos no financieros | \$ 64.469.159,22 | |
| | Otros gastos diversos | \$ 10.954.719,63 | |
| | TOTAL GASTO | | \$ 8.182.511.457 |
| 6 | COSTO DE VENTAS | | |
| 62 | COSTO DE VENTA DE BIENES | | \$ 88.048.338,49 |
| 6205 | Bienes producidos Impresos y publicaciones | \$ 15.184.874,24 | \$ 15.184.874,24 |
| 6210 | Bienes comercializados Elementos para invidentes | \$ 72.863.464,25 | \$ 72.863.464,25 |
| | TOTAL COSTO DE VENTAS | | \$ 88.048.338 |
| 8 | CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS | | |
| 81 | ACTIVOS CONTINGENTES | | \$ - |
| 8120 | Litigios y mecanismos alternativos de solución de conflictos Administrativas | \$ - | \$ - |
| 83 | DEUDORES DE CONTROL | | \$ 1.298.041.567,65 |
| 8315 | Bienes y derechos retirados Propiedad planta y equipo | \$ 543.974.175,00 | \$ 543.974.175,00 |
| 8361 | Responsabilidades en proceso Internas | \$ 108.961.247,71 | \$ 108.961.247,71 |
| 8374 | Bienes almacenados para consumo BIENES | \$ 645.106.144,94 | \$ 645.106.144,94 |
| 89 | DEUDORAS POR CONTRA (CR) | | \$ (1.298.041.567,65) |
| 8905 | Activos contingentes por el contrario- Litigios y mecanismos alternativos de solución de conflictos | \$ - | \$ - |
| 8915 | Deudores de control por el contra- Bienes y derechos retirados Responsabilidades en proceso Bienes almacenados para consumo | \$ (543.974.175,00) \$ (108.961.247,71) \$ (645.106.144,94) | \$ (1.298.041.567,65) |
| | TOTAL CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS | | \$ - |

11/12





INSTITUTO NACIONAL PARA CIEGOS - INCI
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
A 30 DE NOVIEMBRE DE 2025
(Cifras en pesos)

CÓDIGO

9

CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS

91 PASIVOS CONTINGENTES

\$ -

9120 Litigios y mecanismos alternativos de solución de conflictos
Administrativos

\$

\$

99 ACREEDORES POR CONTRA (DB)

\$ -

9905 Pasivos contingentes por el contra (DB)

\$


\$

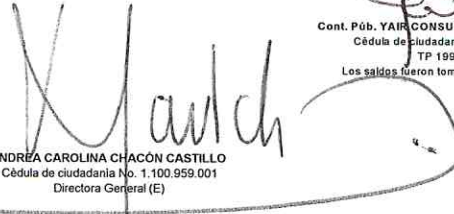
Litigios y mecanismos alternativos de solución de conflictos

TOTAL CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS

\$ -


DIANA PATRICIA AREVALO REINA
Cédula de ciudadanía No. 67.027.727
Coordinadora Administrativa y Financiera


Cont. Púb. YAIR CONSUELO CALDERÓN SILVA
Cédula de ciudadanía No. 52.713.929
TP 199275-T
Los saldos fueron tomados de SIF Nación


ANDREA CAROLINA CHACÓN CASTILLO
Cédula de ciudadanía No. 1.100.959.001
Directora General (E)

"Trabajamos por una Colombia mas incluyente"
Dirección: Carrera 13 No. 34-91 Bogotá, D.C., Colombia
PBX: 601 38 46666
Bogotá, D.C. Colombia
aciudadano@inci.gov.co
www.inci.gov.co

12/12