



CERTIFICACION DE ESTADOS FINANCIEROS
A 31 DE OCTUBRE DE 2025

Los suscritos DIRECTOR GENERAL y CONTADORA DEL INSTITUTO
NACIONAL PARA CIEGOS - INCI

CERTIFICAN

Que los saldos reportados en los Estados Financieros revelan los hechos, transacciones y operaciones realizadas por el Instituto Nacional para ciegos – INCI con corte 31 de octubre de 2025.

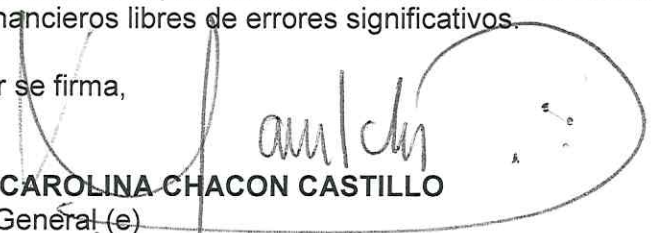
Que las cifras fueron tomadas de los libros de contabilidad generados por el Sistema Integrado de Información Financiera (SIIF NACION), los cuales se elaboran conforme lo señalado en el marco normativo para entidades de Gobierno adoptado mediante resolución 533 de 2015 y sus modificaciones. Los Estados financieros básicos del Instituto Nacional para ciegos – INCI, con corte 31 de octubre de 2025, revelan el valor total de activos, pasivos, patrimonio, ingresos, gastos, costos y cuentas de orden, reportados en el libro mayor emitido por el Sistema Integrado de Información Financiera (SIIF NACION).

Que los activos representan un potencial de servicios y a la vez los pasivos representan hechos pasados que implican salida de recursos, en desarrollo de las funciones de cometido estatal del Instituto Nacional para Ciegos.

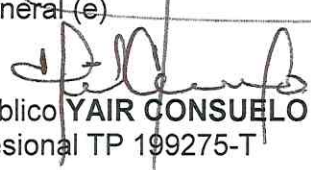
Que los hechos económicos han sido correctamente clasificados, descritos y revelados, aquellas situaciones en las cuales se presenta procesos o características específicas y particulares han sido debidamente revelados propendiendo por la transparencia y el debido entendimiento de los estados financieros.

Que se ha dado cumplimiento al control interno en cuanto a la correcta preparación de los estados financieros libres de errores significativos.

La anterior se firma,


ANDREA CAROLINA CHACON CASTILLO

Directora General (e)


Contador Público **YAIR CONSUELO CALDERÓN SILVA**
Tarjeta Profesional TP 199275-T

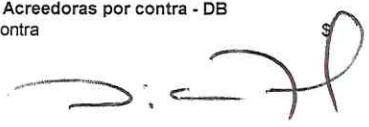
Código: SG-110-FM-039 – Versión: 14 – Vigencia: 29/01/2019

"Trabajamos por una Colombia mas incluyente"
Dirección: Carrera 13 No. 34-91 Bogotá, D.C., Colombia
PBX: 601 3846666
Bogotá, D.C. Colombia
aciudadano@inci.gov.co
www.inci.gov.co



ANEXO No. 1
INSTITUTO NACIONAL PARA CIEGOS - INCI
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA COMPARATIVO
POR LOS MESES TERMINADOS A 31 DE OCTUBRE DE 2025 Y 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025
Cifras en pesos

	Período OCT-25	Período SEP-25	Variaciones \$	%
ACTIVO				
CORRIENTE	\$ 1.846.294.321,85	\$ 2.032.210.005,60	-\$ 185.915.683,75	-9,15%
11 Efectivo y equivalente al efectivo	\$ 5.082.242,65	\$ 118.316.307,30	-\$ 113.234.064,65	-95,70%
13 Cuentas por cobrar	\$ 160.259.954,96	\$ 157.983.833,74	\$ 2.276.121,22	1,44%
15 Inventarios	\$ 721.864.363,60	\$ 763.673.703,80	-\$ 41.809.340,20	-5,47%
19 Otros activos	\$ 959.087.760,64	\$ 992.236.160,76	-\$ 33.148.400,12	-3,34%
NO CORRIENTE	\$ 9.622.512.987,28	\$ 9.657.303.926,65	-\$ 34.790.939,37	-0,36%
12 Inversiones e instrumentos derivados	\$ 1.000,00	\$ 1.000,00	\$ -	0,00%
16 Propiedad planta y Equipo	\$ 9.249.884.719,26	\$ 9.275.231.981,63	-\$ 25.347.262,37	-0,27%
19 Otros activos	\$ 372.627.268,02	\$ 382.070.945,02	-\$ 9.443.677,00	-2,47%
TOTAL ACTIVO	\$ 11.468.807.309,13	\$ 11.689.513.932,25	-\$ 220.706.623,12	-1,89%
Cuentas de Orden Deudoras - DB				
81 Activos contingentes	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%
83 Deudoras de control	\$ 1.313.145.981,83	\$ 1.334.844.619,88	-\$ 21.698.638,05	-1,63%
Cuentas de Orden Deudoras por contra - CR				
89 Deudoras por el contra	\$ (1.313.145.981,83)	\$ (1.334.844.619,88)	\$ 21.698.638,05	-1,63%
PASIVO				
CORRIENTE	\$ 1.070.038.859,29	\$ 1.014.746.763,68	\$ 55.292.095,61	5,45%
24 Cuentas por pagar	\$ 98.529.822,25	\$ 167.400.956,64	-\$ 68.871.134,39	-41,14%
25 Beneficios a empleados	\$ 971.509.037,04	\$ 847.345.807,04	\$ 124.163.230,00	14,65%
NO CORRIENTE	\$ 159.631.812,00	\$ 159.631.812,00	\$ -	0,00%
27 Litigios y demandas	\$ 159.631.812,00	\$ 159.631.812,00	\$ -	0,00%
TOTAL PASIVO	\$ 1.229.670.671,29	\$ 1.174.378.575,68	\$ 55.292.095,61	4,71%
PATRIMONIO				
31 Patrimonio de las entidades de Gobierno	\$ 10.239.136.637,84	\$ 10.515.135.356,57	-\$ 275.998.718,73	-2,62%
TOTAL PATRIMONIO	\$ 10.239.136.637,84	\$ 10.515.135.356,57	-\$ 275.998.718,73	-2,62%
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	\$ 11.468.807.309,13	\$ 11.689.513.932,25	-\$ 220.706.623,12	-1,89%
Cuentas de Orden Acreedoras - CR				
91 Pasivos Contingentes	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%
Cuentas de Orden Acreedoras por contra - DB				
99 Acreedoras por el contra	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%


DIANA PATRICIA AREVALO REINA
Cédula de ciudadanía No. 67.027.727
Coordinadora Administrativa y Financiera


Cont. Púb. YAIR CONSUELO CALDERÓN SILVA
Cédula de ciudadanía No. 52.713.929
TP 199275-T
Los saldos fueron tomados de SIIF Nación


ANDREA CAROLINA CHACÓN CASTILLO
Cédula de ciudadanía No. 1.100.959.001
Directora General (E)

"Trabajamos por una Colombia mas incluyente"
Dirección: Carrera 13 No. 34-91 Bogotá, D.C., Colombia
PBX: 601 3846666
Bogotá, D.C. Colombia
aciudadano@inci.gov.co
www.inci.gov.co



ANEXO No. 2
INSTITUTO NACIONAL PARA CIEGOS - INCI
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA COMPARATIVO
POR LOS MESES TERMINADOS A 31 DE OCTUBRE DE 2025 Y 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025
Cifras en pesos

	Período OCT-25	Período SEP-25		Variaciones \$	%
ACTIVO					
CORRIENTE	\$ 1.846.294.321,85	\$ 2.032.210.005,60	-\$	185.915.683,75	-9,15%
11 Efectivo y equivalente al efectivo	\$ 5.082.242,65	\$ 118.316.307,30	-\$	113.234.064,65	-95,70%
1105 Caja	\$ 600.000,00	\$ 600.000,00	\$	-	0,00%
1110 Depósitos en instituciones financieras	\$ 4.482.242,65	\$ 117.716.307,30	-\$	113.234.064,65	-95,19%
13 Cuentas por cobrar	\$ 160.259.954,96	\$ 157.983.833,74	\$	2.276.121,22	1,44%
1305 Impuestos, retenciones en la fuente y anticipos	\$ -	\$ -	\$	-	0,00%
1311 Contribuciones tasas e ingresos no tributarios	\$ -	\$ -	\$	-	0,00%
1316 Venta de bienes	\$ 34.628.871,25	\$ 34.131.967,03	\$	496.904,22	1,46%
1384 Otras cuentas por cobrar-Incapacidades	\$ 125.631.083,71	\$ 123.851.866,71	\$	1.779.217,00	1,44%
1390 Otras cuentas por cobrar	\$ -	\$ -	\$	-	0,00%
15 Inventarios	\$ 721.864.363,60	\$ 763.673.703,80	-\$	41.809.340,20	-5,47%
1505 Bienes producidos	\$ 257.989.059,01	\$ 267.588.066,41	-\$	9.599.007,40	-3,59%
1510 Mercancías en existencia	\$ 228.236.609,15	\$ 250.591.798,95	-\$	22.355.189,80	-8,92%
1512 Materias primas	\$ 160.833.972,05	\$ 178.633.979,11	-\$	17.800.007,06	-9,99%
1514 Materiales y suministros	\$ 16.716.119,49	\$ 16.716.119,49	\$	-	0,00%
1520 Productos en proceso	\$ 58.088.603,90	\$ 50.143.739,84	\$	7.944.864,06	15,84%
19 Otros activos	\$ 959.087.760,64	\$ 992.236.160,76	-\$	33.148.400,12	-3,34%
1905 Bienes y servicios pagados por anticipado	\$ -	\$ -	\$	-	0,00%
1906 Avance para viáticos y gastos viaje	\$ 4.214.096,00	\$ 6.759.195,00	-\$	2.545.099,00	-37,65%
1907 Derechos de compensaciones por impuestos y contribuciones	\$ 89.176,52	\$ 89.176,52	\$	-	0,00%
1908 Recursos entregados en administración	\$ 954.784.488,12	\$ 985.387.789,24	-\$	30.603.301,12	-3,11%
NO CORRIENTE	\$ 9.622.512.987,28	\$ 9.657.303.926,65	-\$	34.790.939,37	-0,36%
12 Inversiones e instrumentos derivados	\$ 1.000,00	\$ 1.000,00	\$	-	0,00%
1222 Inversiones de administración de liquidez a valor del mercado	\$ 1.000,00	\$ 1.000,00	\$	-	0,00%
16 Propiedad planta y equipo	\$ 9.249.884.719,26	\$ 9.275.231.981,63	-\$	25.347.262,37	-0,27%
1605 Terrenos	\$ 3.924.626.300,00	\$ 3.924.626.300,00	\$	-	0,00%
1615 Construcciones en curso	\$ -	\$ -	\$	-	0,00%
1635 Bienes Muebles en Bodega	\$ -	\$ -	\$	-	0,00%
1637 Propiedad planta y equipo no explotados	\$ 524.339.929,51	\$ 524.339.929,51	\$	-	0,00%
1640 Edificaciones	\$ 4.440.112.903,45	\$ 4.440.112.903,45	\$	-	0,00%
1650 Redes, líneas y cables	\$ 65.631.390,00	\$ 65.631.390,00	\$	-	0,00%
1655 Maquinaria y equipo	\$ 2.053.238.987,65	\$ 2.053.238.987,65	\$	-	0,00%
1660 Equipo médico y científico	\$ 6.422.993,00	\$ 6.507.993,00	-\$	85.000,00	-1,31%
1665 Muebles, enseres y equipo de oficina	\$ 359.163.765,13	\$ 359.163.765,13	\$	-	0,00%
1670 Equipos de comunicación y cómputo	\$ 1.507.508.754,84	\$ 1.507.508.754,84	\$	-	0,00%
1675 Equipos de transporte, tracción y elevación	\$ 82.000.000,00	\$ 82.000.000,00	\$	-	0,00%
1680 Equipos de comedor, cocina, despensa y hotelería	\$ 1.003.911,00	\$ 1.003.911,00	\$	-	0,00%
1681 Bienes de arte y cultura	\$ 8.383.000,00	\$ 8.383.000,00	\$	-	0,00%
1685 Depreciación acumulada de propiedades, planta y equipo (CR)	\$ (3.722.547.215,32)	\$ (3.697.284.952,95)	-\$	25.262.262,37	0,68%
19 Otros activos	\$ 372.627.268,02	\$ 382.070.945,02	-\$	9.443.677,00	-2,47%
1970 Activos intangibles	\$ 1.350.662.711,19	\$ 1.350.662.711,19	\$	-	0,00%
1975 Amortización acumulada de activos intangibles	\$ (978.035.443,17)	\$ (968.591.766,17)	-\$	9.443.677,00	0,97%
TOTAL ACTIVO	\$ 11.468.807.309,13	\$ 11.689.513.932,25	-\$	220.706.623,12	-1,89%
CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS - DB	\$ -	\$ -	\$	-	0,00%
81 Activos contingentes	\$ -	\$ -	\$	-	0,00%
8120 Litigios y Mecanismos alternativos de solución de conflictos	\$ -	\$ -	\$	-	0,00%
83 Deudoras de control	\$ 1.313.145.981,83	\$ 1.334.844.619,88	-\$	21.698.638,05	-1,63%
8315 Bienes y derechos retirados	\$ 543.974.175,00	\$ 543.974.175,00	\$	-	0,00%
8361 Responsabilidades en proceso	\$ 108.961.247,71	\$ 108.961.247,71	\$	-	0,00%
8374 Bienes almacenados para consumo	\$ 660.210.559,12	\$ 681.909.197,17	-\$	21.698.638,05	-3,18%
89 Deudoras por el contra	\$ (1.313.145.981,83)	\$ (1.334.844.619,88)	\$	21.698.638,05	-1,63%
8905 Activos contingentes por el contra (CR)	\$ -	\$ -	\$	-	0,00%
8915 Deudoras de control por el contra (CR)	\$ (1.313.145.981,83)	\$ (1.334.844.619,88)	\$	21.698.638,05	-1,63%



ANEXO No. 2
INSTITUTO NACIONAL PARA CIEGOS - INCI
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA COMPARATIVO
POR LOS MESES TERMINADOS A 31 DE OCTUBRE DE 2025 Y 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025
Cifras en pesos

	Periodo OCT-25	Periodo SEP-25	Variaciones \$	%
PASIVO				
CORRIENTE	\$ 1.070.038.859,29	\$ 1.014.746.763,68	\$ 55.292.095,61	5,45%
24 Cuentas por pagar	\$ 98.529.822,25	\$ 167.400.956,64	-\$ 68.871.134,39	-41,14%
2401 Adquisición de bienes y servicios nacionales	\$ 46.000,64	\$ 10.422.524,00	-\$ 10.376.523,36	-99,56%
2402 Proyectos de Inversión	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%
2407 Recursos a favor de terceros	\$ 9.422.805,37	\$ 29.874.851,14	-\$ 20.452.045,77	-68,46%
2424 Descuentos de nómina	\$ 37.018.438,00	\$ 60.344.551,00	-\$ 23.326.113,00	-38,65%
2436 Retención en la fuente e impuesto de timbre	\$ 28.917.466,00	\$ 62.772.692,00	-\$ 33.855.226,00	-53,93%
2440 Impuestos, contribuciones y tasas	\$ 1.685.590,50	\$ 1.685.590,50	\$ -	0,00%
2445 Impuesto al valor agregado -IVA	\$ 5.929.776,74	\$ -	\$ 5.929.776,74	100,00%
2460 Impuestos, contribuciones y tasas	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%
2490 Otras cuentas por pagar	\$ 15.509.745,00	\$ 2.300.748,00	\$ 13.208.997,00	574,12%
25 Beneficios a los empleados	\$ 971.509.037,04	\$ 847.345.807,04	\$ 124.163.230,00	14,65%
2511 Beneficios a los empleados a -CP	\$ 971.509.037,04	\$ 847.345.807,04	\$ 124.163.230,00	14,65%
NO CORRIENTE	\$ 159.631.812,00	\$ 159.631.812,00	\$ -	0,00%
27 PROVISIONES	\$ 159.631.812,00	\$ 159.631.812,00	\$ -	0,00%
2701 Litigios y demandas	\$ 96.715.812,00	\$ 96.715.812,00	\$ -	0,00%
2790 Provisiones diversas	\$ 62.916.000,00	\$ 62.916.000,00	\$ -	0,00%
TOTAL PASIVO	<u>\$ 1.229.670.671,29</u>	<u>\$ 1.174.378.575,68</u>	<u>\$ 55.292.095,61</u>	<u>4,71%</u>
PATRIMONIO				
31 Patrimonio de las entidades de Gobierno	\$ 10.239.136.637,84	\$ 10.515.135.356,57	-\$ 275.998.718,73	-2,62%
3105 Capital fiscal	\$ 3.567.571.272,44	\$ 3.567.571.272,44	\$ -	0,00%
3109 Resultado de ejercicios anteriores	\$ 7.850.015.855,83	\$ 7.850.015.855,83	\$ -	0,00%
3110 Resultado del ejercicio	\$ (1.178.450.490,43)	\$ (902.451.771,70)	-\$ 275.998.718,73	30,58%
TOTAL PATRIMONIO	<u>\$ 10.239.136.637,84</u>	<u>\$ 10.515.135.356,57</u>	<u>-\$ 275.998.718,73</u>	<u>-2,62%</u>
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	<u>\$ 11.468.807.309,13</u>	<u>\$ 11.689.513.932,25</u>	<u>-\$ 220.706.623,12</u>	<u>-1,89%</u>
CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS - CR				
91 Cuentas de orden acreedoras - CR	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%
9120 Solución de conflictos	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%
99 Cuentas de orden acreedoras por contra - DB	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%
9905 Pasivos contingentes por el contra (DB)	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%

DIANA PATRICIA AREVALO REINA
Cédula de ciudadanía No. 67.027.727
Coordinadora Administrativa y Financiera

Cont. Púb. YAIR CONSUELO CALDERÓN SILVA
Cédula de ciudadanía No. 52.713.929
TP 199275-T
Los saldos fueron tomados de SIIF Nación

ANDREA CAROLINA CHACÓN CASTILLO
Cédula de ciudadanía No. 1.100.959.001
Directora General (E)

"Trabajamos por una Colombia mas incluyente"
Dirección: Carrera 13 No. 34-91 Bogotá, D.C., Colombia
PBX: 601 3846666
Bogotá, D.C. Colombia
aciudadano@inci.gov.co
www.inci.gov.co

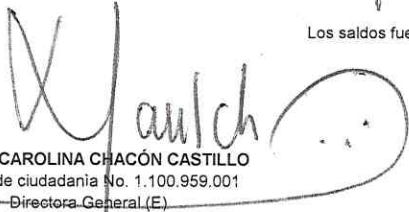


ANEXO No. 3
INSTITUTO NACIONAL PARA CIEGOS - INCI
ESTADO DE RESULTADOS
COMPARATIVO POR LOS MESES TERMINADOS AL 31 DE OCTUBRE DE 2025-2024
Cifras en pesos

CUENTA		Período OCT-25	Período OCT-24	Variaciones \$	%
INGRESOS OPERACIONALES		\$ 6.298.164.762,26	\$ 6.860.547.015,75	\$ (562.382.253,49)	-8,20%
41	Ingresos Fiscales	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%
42	Venta de Bienes	\$ 175.655.983,71	\$ 241.835.950,74	\$ (66.179.967,03)	-27,37%
43	Venta de Servicios	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%
44	Transferencias y subtransferencias	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%
47	Operaciones Interinstitucionales	\$ 6.122.508.778,55	\$ 6.618.711.065,01	\$ (496.202.286,46)	-7,50%
COSTO DE VENTAS		\$ 85.946.169,69	\$ 211.979.298,47	\$ (126.033.128,78)	-59,46%
62	Costo de ventas de bienes	\$ 85.946.169,69	\$ 211.979.298,47	\$ (126.033.128,78)	-59,46%
GASTO OPERACIONALES		\$ 7.338.586.282,02	\$ 7.429.309.454,04	\$ (90.723.172,02)	-1,22%
51	Gastos de Administración y operación	\$ 7.027.907.116,39	\$ 7.116.393.166,67	\$ (88.486.050,28)	-1,24%
53	Deterioro, depreciaciones, amortizaciones y provisiones	\$ 308.581.199,63	\$ 307.233.716,37	\$ 1.347.483,26	0,44%
55	Gasto Público Social	\$ -	\$ 3.209.594,00	\$ (3.209.594,00)	-100,00%
57	Operaciones interinstitucionales	\$ 2.097.966,00	\$ 2.472.977,00	\$ (375.011,00)	-15,16%
EXCEDENTE (DÉFICIT) OPERACIONAL		\$ (1.126.367.689,45)	\$ (780.741.736,76)	\$ (345.625.952,69)	44,27%
OTROS INGRESOS		\$ 818.245,55	\$ 1.957.267,63	\$ (1.139.022,08)	-58,19%
48	Otros Ingresos	\$ 818.245,55	\$ 1.957.267,63	\$ (1.139.022,08)	-58,19%
OTROS GASTOS		\$ 52.901.046,53	\$ 142.312.020,44	\$ (89.410.973,91)	-62,83%
58	Otros gastos	\$ 52.901.046,53	\$ 142.312.020,44	\$ (89.410.973,91)	-62,83%
EXCEDENTE O DÉFICIT DEL EJERCICIO		\$ (1.178.450.490,43)	\$ (921.096.489,57)	\$ (257.354.000,86)	27,94%


DIANA PATRICIA AREVALO REINA
Cédula de ciudadanía No. 67.027.727
Coordinadora Administrativa y Financiera


Cont. Púb. YAIR CONSUELO CALDERÓN SILVA
Cédula de ciudadanía No. 52.713.929
TP 199275-T
Los saldos fueron tomados de SHF Nación


ANDREA CAROLINA CHACÓN CASTILLO
Cédula de ciudadanía No. 1.100.959.001
Directora General (E)

"Trabajamos por una Colombia mas incluyente"
Dirección: Carrera 13 No. 34-91 Bogotá, D.C., Colombia
PBX: 601 8846666
Bogotá, D.C. Colombia
aciudadano@inci.gov.co
www.inci.gov.co



ANEXO No. 4
INSTITUTO NACIONAL PARA CIEGOS - INCI
ESTADO DE RESULTADOS
COMPARATIVO POR LOS MESES TERMINADOS AL 31 DE OCTUBRE DE 2025-2024
Cifras en pesos

CUENTA	Período OCT-25	Período OCT-24	Variaciones \$	%
INGRESOS OPERACIONALES	\$ 6.298.164.762,26	\$ 6.860.547.015,75	\$ (562.382.253,49)	-8,20%
41 Ingresos Fiscales	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%
4110 No tributarios	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%
42 Venta de Bienes	\$ 175.655.983,71	\$ 241.835.950,74	\$ (66.179.967,03)	-27,37%
4204 Productos manufacturados	\$ 119.166.327,11	\$ 182.447.400,74	\$ (63.281.073,63)	-34,68%
4210 Bienes comercializados	\$ 56.489.656,60	\$ 59.388.550,00	\$ (2.898.893,40)	-4,88%
4295 Devoluciones rebajas y descuentos en ventas	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%
43 Venta de servicios	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%
4311 Incapacidades	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%
4390 Otros servicios	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%
44 Transferencias y subtransferencias	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%
4428 Otras Transferencias	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%
47 Operaciones Institucionales	\$ 6.122.508.778,55	\$ 6.618.711.065,01	\$ (496.202.286,46)	-7,50%
4705 Fondos recibidos	\$ 5.922.903.888,55	\$ 6.442.584.554,01	\$ (519.680.665,46)	-8,07%
4720 Operaciones de enlace	\$ -	\$ 230.498,00	\$ (230.498,00)	-100,00%
4722 Operaciones sin flujo de efectivo	\$ 199.604.890,00	\$ 175.896.013,00	\$ 23.708.877,00	13,48%
COSTO DE VENTAS	\$ 85.946.169,69	\$ 211.979.298,47	\$ (126.033.128,78)	-59,46%
62 Costo de venta de bienes	\$ 85.946.169,69	\$ 211.979.298,47	\$ (126.033.128,78)	-59,46%
6205 Bienes producidos	\$ 14.682.944,47	\$ 126.203.086,17	\$ (111.520.141,70)	-88,37%
6210 Bienes comercializados	\$ 71.263.225,22	\$ 85.776.212,30	\$ (14.512.987,08)	-16,92%
COSTOS DE TRANSFORMACIÓN	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%
71 Bienes	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%
7116 Impresos y Publicaciones	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%
GASTOS OPERACIONALES	\$ 7.338.586.282,02	\$ 7.429.309.454,04	\$ (90.723.172,02)	-1,22%
51 De administración y operación	\$ 7.027.907.116,39	\$ 7.116.393.166,67	\$ (88.486.050,28)	-1,24%
5101 Sueldos y salarios	\$ 2.483.584.089,00	\$ 2.497.342.265,64	\$ (13.758.176,64)	-0,55%
5102 Contribuciones Imputadas	\$ 14.008.466,00	\$ 9.905.846,00	\$ 4.102.620,00	41,42%
5103 Contribuciones efectivas	\$ 683.046.766,00	\$ 716.143.222,00	\$ (33.096.456,00)	-4,62%
5104 Aportes sobre la nómina	\$ 153.052.903,00	\$ 155.437.000,00	\$ (2.384.097,00)	-1,53%
5107 Prestaciones sociales	\$ 1.376.110.662,00	\$ 1.500.274.773,00	\$ (124.164.111,00)	-8,28%
5108 Gastos de personal diversos	\$ 5.999.620,00	\$ 52.786.228,00	\$ (46.786.608,00)	-88,63%
5111 Generales	\$ 2.254.762.542,39	\$ 2.144.629.653,03	\$ 110.132.889,36	5,14%
5120 Impuestos, contribuciones y tasas	\$ 57.342.068,00	\$ 39.874.179,00	\$ 17.467.889,00	43,81%

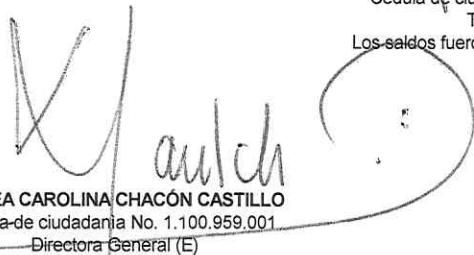


ANEXO No. 4
INSTITUTO NACIONAL PARA CIEGOS - INCI
ESTADO DE RESULTADOS
COMPARATIVO POR LOS MESES TERMINADOS AL 31 DE OCTUBRE DE 2025-2024
Cifras en pesos

CUENTA	Período OCT-25	Período OCT-24	Variaciones \$	%
53 Deterioro, depreciaciones, amortizaciones y provisiones	\$ 308.581.199,63	\$ 307.233.716,37	\$ 1.347.483,26	0,44%
5347 Deterioro de cuentas por Cobrar	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%
5360 Depreciación de propiedad, planta y equipo	\$ 192.398.317,63	\$ 205.002.358,37	\$ (12.604.040,74)	-6,15%
5366 Amortización de activos intangibles	\$ 115.503.617,00	\$ 102.231.358,00	\$ 13.272.259,00	12,98%
5368 Provisión Litigios y demandas	\$ 679.265,00	\$ -	\$ 679.265,00	100,00%
5373 Provisiones diversas	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%
55 Gasto Público Social	\$ -	\$ 3.209.594,00	\$ (3.209.594,00)	-100,00%
5507 Desarrollo comunitario y bienestar social	\$ -	\$ 3.209.594,00	\$ (3.209.594,00)	100,00%
57 Operaciones interinstitucionales	\$ 2.097.966,00	\$ 2.472.977,00	\$ (375.011,00)	-15,16%
5720 Operaciones de enlace	\$ 2.097.966,00	\$ 2.472.977,00	\$ (375.011,00)	100,00%
EXCEDENTE (DÉFICIT) OPERACIONAL	\$ (1.126.367.689,45)	\$ (780.741.736,76)	\$ (345.625.952,69)	44,27%
OTROS INGRESOS	\$ 818.245,55	\$ 1.957.267,63	\$ (1.139.022,08)	-58,19%
48 OTROS INGRESOS	\$ 818.245,55	\$ 1.957.267,63	\$ (1.139.022,08)	-58,19%
4802 Financieros	\$ 670.636,64	\$ 1.957.267,63	\$ (1.286.630,99)	-65,74%
4808 Ingresos diversos	\$ 147.608,91	\$ -	\$ 147.608,91	100,00%
OTROS GASTOS	\$ 52.901.046,53	\$ 142.312.020,44	\$ (89.410.973,91)	-62,83%
58 OTROS GASTOS	\$ 52.901.046,53	\$ 142.312.020,44	\$ (89.410.973,91)	-62,83%
5804 Financieros	\$ 3.335.199,00	\$ 19.199.253,00	\$ (15.864.054,00)	-82,63%
5890 Gastos Diversos	\$ 49.565.847,53	\$ 123.112.767,44	\$ (73.546.919,91)	-59,74%
5393 Devoluciones y descuentos ingresos fiscales	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%
EXCEDENTE (DÉFICIT) DEL EJERCICIO	\$ (1.178.450.490,43)	\$ (921.096.489,57)	\$ (257.354.000,86)	27,94%


DIANA PATRICIA AREVALO REINA
Cédula de ciudadanía No. 67.027.727
Coordinadora Administrativa y Financiera


Cont. Púb. YAIR CONSUELO CALDERÓN SILVA
Cédula de ciudadanía No. 52.713.929
TP 199275-T
Los saldos fueron tomados de SIIF Nación


ANDREA CAROLINA CHACÓN CASTILLO
Cédula de ciudadanía No. 1.100.959.001
Directora General (E)



INSTITUTO NACIONAL PARA CIEGOS - INCI
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
A 31 DE OCTUBRE DE 2025
(Cifras en pesos)

CÓDIGO

1	ACTIVO			
11	EFFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFFECTIVO			\$ 5.082.242,65
1105	Caja			
	Caja menor - Efectivo	\$ 600.000,00	\$ 600.000,00	
	Caja menor - Cuenta corriente-Funcionamiento	\$ -		
1110	Bancos			\$ 4.482.242,65
	Banco Davivienda - Cuenta No.014098263 - INVERSION	\$ -		
	Banco Davivienda - Cuenta No. 014098271 - TRANSFERENCIAS	\$ -		
	Banco Davivienda - Cuenta No.014098269 - GASTOS GENERALES	\$ -		
	Banco Davivienda - Cuenta No.014098297 - RENTAS ADMINISTRADAS	\$ 4.084.183,65		
	Banco Davivienda - Cuenta No. 014990949 - SERVICIOS PERSONALES	\$ 398.059,00		
12	INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS			\$ 1.000,00
1222	Inversiones de administración de liquidez a valor del mercado			
	Acerías Paz del Río SA	\$ 1.000,00	\$ 1.000,00	
13	CUENTAS POR COBRAR			\$ 160.259.954,96
1316	Venta de bienes			
	VANTI S.A ESP	\$ 237.342,53	\$ 34.628.871,25	
	CARVAJAL SOLUCIONES DE COMUNICACION S.A.S. BIC	\$ 82.513,48		
	PONTIFICIA UNIVERSIDAD JAVERIANA	\$ 300.578,57		
	CADENA S. A.	\$ 15.578,56		
	Tercero facturación ventas a plazos	\$ 33.992.858,11		
1384	Otras cuentas por cobrar-Incapacidades			\$ 125.631.083,71
	EPS SURAMERICANA S. A	\$ 1.208.070,00		
	SALUD TOTAL ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD DEL REGIMEN CONTRIBUTIVO Y DEL REGIMEN SUBSIDIADO S.A	\$ 7.485.839,00		
	U.A.E. DIRECCION DE IMPUESTOS Y ADUANAS NACIONALES	\$ 4.061.812,86		
	SALUDCOOP ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD ORGANISMO	\$ -		
	COOPERATIVO SALUDCOOP EN LIQUIDACION	\$ 7.393.926,00		
	ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD SANITAS S.A S - EN INTERVENCION BAJO	\$ -		
	ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD FAMISANAR S.A S	\$ 44.989.768,00		
	ALIANSA SALUD ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD S.A. PERO TAMBIEN PODRA	\$ 13.908.831,00		
	UTILIZAR LAS DENOMINACIONES ALIANSA SALUD ENTIDAD PROMOTORA DE			
	SALUD Y/O ALIANSA SALUD EPS S.A Y/O ALIANSA SALUD EPS	\$ 163.142,00		
	POSITIVA COMPANIA DE SEGUROS S. A.	\$ 4.457.948,00		
	INSTITUTO NACIONAL PARA CIEGOS	\$ 7.880.564,00		
	CAJA DE COMPENSACION FAMILIAR COMPENSAR	\$ 23.940.275,00		
	NUEVA EMPRESA PROMOTORA DE SALUD S.A.	\$ 1.166.659,00		
	ADMINISTRADORA COLOMBIANA DE PENSIONES COLPENSIONES	\$ 5.524.343,00		
	MEDIMÁS EPS S.A.S. EN LIQUIDACION	\$ 2.175.745,00		
	INSTITUTO NACIONAL PARA CIEGOS	\$ 1.274.160,85		
15	INVENTARIOS			\$ 721.864.363,60
1505	Bienes Producidos			
	Impresos y Publicaciones	\$ 257.989.059,01	\$ 257.989.059,01	
1510	Mercancias en existencia			
	Elementos para invidentes	\$ 228.236.609,15	\$ 228.236.609,15	
1512	Materias primas			
	Elementos para invidentes	\$ 160.833.972,05	\$ 160.833.972,05	
1514	Materiales y suministros			
	Materiales Médico Quirúrgicos	\$ 1.128.179,00	\$ 16.716.119,49	
	Elementos y accesorios de aseo	\$ 250.275,49		
	Otros Materiales y Suministros	\$ 15.337.665,00		
1520	Productos en Proceso			
	Impresos y Publicaciones	\$ 58.088.603,90	\$ 58.088.603,90	



INSTITUTO NACIONAL PARA CIEGOS - INCI
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
A 31 DE OCTUBRE DE 2025
(Cifras en pesos)

CÓDIGO			
16	PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO		\$ 9.249.884.719,26
1605	Terrenos		\$ 3.924.626.300,00
	Urbanos	\$ 3.924.626.300,00	
1635	Bienes Muebles en Bodega		\$ -
	Maquinaria y Equipo	\$ -	
	Muebles, enseres y equipo de oficina	\$ -	
	Equipos de comunicación y computación	\$ -	
	Equipo de computación	\$ -	
	Otros bienes muebles en bodega	\$ -	
1637	Propiedad Planta y Equipo no explotados		\$ 524.339.929,51
	Urbanos	\$ 59.889,00	
	Maquinaria Industrial	\$ 221.221.308,00	
	Equipo de enseñanza	\$ 10.950.946,35	
	Herramientas y accesorios	\$ -	
	Equipo de ayuda audiovisual	\$ 6.796.646,00	
	Equipo de apoyo diagnóstico	\$ -	
	Equipo de apoyo terapéutico	\$ -	
	Muebles y enseres	\$ 28.664.244,00	
	Equipo y máquina de oficina	\$ 33.926.359,00	
	Equipo de comunicación	\$ 119.673.827,00	
	Equipo de computación	\$ 103.046.710,16	
1640	Edificaciones		\$ 4.440.112.903,45
	Edificios y casas	\$ 4.440.112.903,45	
1650	Redes Líneas y Cables		\$ 65.631.390,00
	Líneas y cables de interconexión	\$ 65.631.390,00	
1655	Maquinaria y Equipo		\$ 2.053.238.987,65
	Maquinaria Industrial	\$ 1.966.507.667,00	
	Equipo de enseñanza	\$ 20.767.920,65	
	Herramientas y accesorios	\$ 3.379.519,00	
	Equipo de ayuda audiovisual	\$ 62.583.881,00	
1660	Equipo Médico científico		\$ 6.422.993,00
	Equipo de apoyo diagnóstico	\$ 1.540.000,00	
	Equipo de Apoyo Terapéutico	\$ 4.882.993,00	
1665	Muebles y Enseres y Equipo de Oficina		\$ 359.163.765,13
	Muebles y enseres	\$ 293.238.354,74	
	Equipo y máquina de oficina	\$ 65.925.410,39	
1670	Equipo de Comunicación y Computación		\$ 1.507.508.754,84
	Equipo de comunicación	\$ 257.143.207,84	
	Equipo de computación	\$ 1.250.365.547,00	
1675	Equipo de transporte, tracción y elevación		\$ 82.000.000,00
	Terrestre	\$ 82.000.000,00	
1680	Equipos de comedor y cocina, despensa y hotelería		\$ 1.003.911,00
	Equipo de restaurante y cafetería	\$ 1.003.911,00	
1681	Bienes de arte y Cultura		\$ 8.383.000,00
	Obras de arte	\$ 8.383.000,00	
1685	Depreciación Acumulada de Propiedades, Planta y Equipo		\$ (3.722.547.215,32)
	Edificios y casas	\$ (659.674.946,49)	
	Líneas y cables de interconexión	\$ (20.541.692,56)	
	Maquinaria Industrial	\$ (1.056.455.962,99)	
	Equipo de enseñanza	\$ (38.193.115,80)	
	Herramientas y accesorios	\$ (3.361.093,11)	
	Equipo de ayuda audiovisual	\$ (36.423.819,00)	
	Equipo de apoyo diagnóstico	\$ (959.792,00)	
	Equipo de apoyo terapéutico	\$ (4.882.993,30)	
	Muebles y enseres	\$ (233.183.720,69)	
	Equipo y máquina de oficina	\$ (62.662.198,51)	
	Equipo de comunicación	\$ (318.053.874,88)	
	Equipo de computación	\$ (1.196.858.739,29)	
	Terrestre	\$ (81.999.999,70)	
	Equipo de restaurante y cafetería	\$ (1.003.911,00)	
	Obras de arte	\$ (8.016.352,00)	
	Otros bienes de arte y cultura	\$ (275.004,00)	



INSTITUTO NACIONAL PARA CIEGOS - INCI
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
A 31 DE OCTUBRE DE 2025
(Cifras en pesos)

CÓDIGO					
19	OTROS ACTIVOS				\$ 1.331.715.028,66
1908	Avances y Anticipos Entregados			\$ 4.214.096,00	
	Avances para viáticos y gastos de viaje		\$ 4.214.096,00		
	RONYS LOPEZ AVAZO	\$ 1.716.899,00			
	SANDY JIRLEY VARGAS CORTES	\$ 3.550,00			
	MELDA AMPARO HERNANDEZ URREA	\$ 1.001.191,00			
	CAMILO SALGADO BOCANEGRA	\$ 10.000,00			
	JUAN ESTEBAN GOMEZ RAMIREZ	\$ 406.416,00			
	GUSTAVO PULIDO CASAS	\$ 1.076.040,00			
1907	Derechos de compensaciones por impuestos y contribuciones			\$ 89.176,52	
	Saldo a favor de impuesto a las ventas		\$ 89.176,52		
1908	Recursos entregados en administración			\$ 954.784.488,12	
	FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.	\$ 9.092.165,27			
	MINISTERIO DE HACIENDA Y CREDITO PUBLICO	\$ 945.692.322,85			
1970	Activos Intangibles			\$ 1.350.662.711,19	
	Derechos	\$ 608.276.128,00			
	Licencias	\$ 726.591.583,19			
	Softwares	\$ 15.795.000,00			
1975	Amortización acumulada de activos intangibles			\$ (976.035.443,17)	
	Derechos	\$ (309.908.133,80)			
	Licencias	\$ (652.332.309,37)			
	Softwares	\$ (15.795.000,00)			
TOTAL ACTIVO					\$ 11.468.807.309
2	PASIVO				
24	CUENTAS POR PAGAR				\$ 98.529.822,25
2401	Adquisición de bienes y servicios nacionales			\$ 46.000,64	
	Bienes y servicios	\$ 46.000,64			
	Proyectos de inversión	\$ -			
	Cobro cartera de terceros	\$ -			
2407	Recursos a favor de terceros			\$ 9.422.805,37	
	Contribución contrato de obra pública	\$ 88.311,00			
	Recaudos por clasificar	\$ 9.113.301,37			
	Retención estampilla pro unal y otras universidades estatales	\$ 221.193,00			
2424	Descuentos de nómina			\$ 37.018.438,00	
	Aportes a fondos pensionales	\$ 17.465.374,00			
	Aportes a seguridad social en salud	\$ 12.460.238,00			
	Otros descuentos de nómina	\$ 7.092.826,00			
2436	Retención en la fuente e impuesto de timbre			\$ 28.917.466,00	
	Honorarios	\$ 1.147.033,00			
	Servicios	\$ 4.322.198,00			
	Compras	\$ 3.574.469,00			
	Rentas de trabajo	\$ 6.145.000,00			
	Impuesto a las ventas retenido	\$ 5.400.565,00			
	Contratos de construcción	\$ 847,00			
	Retención de impuesto de industria y comercio por compras	\$ 8.316.288,00			
	Otras retenciones	\$ 11.066,00			
2440	Impuestos, contribuciones y tasas			\$ 1.685.590,50	
	Impuesto predial unificado	\$ -			
	Impuesto de industria y comercio	\$ 1.685.590,50			
2445	Impuesto al valor agregado -IVA			\$ 5.929.776,74	
	Venta de bienes	\$ 93.421.004,69			
	Venta de servicios	\$ 142.889,50			
	Compra de bienes (db)	\$ (45.509.049,16)			
	Valor pagado (db)	\$ (42.125.068,29)			
2490	Otras cuentas por pagar			\$ 15.509.745,00	
	Saldos a favor de beneficiarios	\$ 2.221.348,00			
	ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD SANITAS S A S - EN INTERVENCION BAJO	\$ 213.498,00			
	PRAXIS DISEÑO INDUSTRIAL S. A. S.	\$ 2.007.850,00			
	Aportes al icbf	\$ 7.683.100,00			
	Aportes al sena	\$ 5.123.600,00			
25	BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS				\$ 971.509.037,04
2511	Beneficios a los Empleados a Corto Plazo			\$ 971.509.037,04	
	Nómina por pagar	\$ -			
	Cesantías	\$ -			
	Vacaciones	\$ 232.015.539,04			
	Prima de vacaciones	\$ 171.579.300,00			



INSTITUTO NACIONAL PARA CIEGOS - INCI
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
A 31 DE OCTUBRE DE 2025
(Cifras en pesos)

CÓDIGO	Prima de servicios	\$	269.675.595,00		
	Prima de navidad	\$	211.115.251,00		
	Bonificaciones	\$	19.743.490,00		
	Bonificación especial de recreación	\$	725.275,00		
	Aportes a riesgos laborales	\$	2.083.400,00		
	Aportes a fondos pensionales - empleador	\$	32.107.814,00		
	Aportes a seguridad social en salud - empleador	\$	21.927.353,00		
	Aportes a cajas de compensación familiar	\$	10.244.100,00		
	Incapacidades	\$	291.920,00		
27	PROVISIONES			\$	159.631.812,00
2701	Litigios y demandas			\$	96.715.812,00
	Administrativas	\$	96.715.812,00		
	SANDRA MARIA CORTES GALEANO	\$	16.791.506,00		
	AURA MARCELA PARDO BEJARANO	\$	26.152.744,00		
	LUIS ARNULFO DELGADO ZARATE	\$	53.771.562,00		
2790	Provisiones diversas			\$	62.916.000,00
	OTRAS PROVISIONES DIVERSAS	\$	62.916.000,00		
	MUNICIPIO DE BUCARAMANGA	\$	62.916.000,00		
	TOTAL PASIVO			\$	1.229.670.671
	PATRIMONIO				
31	PATRIMONIO DE LAS ENTIDADES DE GOBIERNO			\$	10.239.136.637,84
3105	Capital Fiscal	\$	3.567.571.272,44		
3109	Resultado de ejercicios anteriores	\$	7.850.015.855,83		
3110	Resultado del ejercicio	\$	(1.178.450.490,43)		
3	TOTAL PATRIMONIO			\$	10.239.136.638
	TOTAL PASIVO MÁS PATRIMONIO			\$	11.468.807.309
4	INGRESOS				
42	VENTA DE BIENES			\$	175.655.983,71
4204	Bienes Producidos			\$	119.166.327,11
	Impresos y publicaciones	\$	94.060.227,11		
	Productos metalúrgicos y de microfundición	\$	25.106.100,00		
4210	Bienes comercializados			\$	56.489.656,60
	Impresos y publicaciones	\$	9.520.843,20		
	Elementos para inventes	\$	46.968.813,40		
	Pasta de papel, papel y cartón	\$	-		
47	47 OPERACIONES INTERINSTITUCIONALES			\$	6.122.508.778,55
4705	Fondos recibidos			\$	5.922.903.888,55
	Funcionamiento	\$	5.195.146.479,34		
	Inversión	\$	727.757.409,21		
4720	Operaciones de enlace			\$	-
	Devoluciones de ingreso	\$	-		
4722	Operaciones sin flujo de efectivo			\$	199.604.890,00
	Cruce de Cuentas	\$	176.753.822,00		
	Cuota de fiscalización y auditoría	\$	22.851.068,00		
48	48 OTROS INGRESOS			\$	818.245,55
4802	Operaciones sin flujo de efectivo			\$	670.636,64
	Rendimientos sobre recursos entregados en administración	\$	670.636,64		
	Recuperación de cuentas por cobrar, préstamos por cobrar e inversiones dados de baja en periodos anteriores	\$	-		
4808	INGRESOS DIVERSOS			\$	147.608,91
	Otros ingresos diversos	\$	-		
	Rendimientos sobre recursos entregados en administración	\$	147.608,91		
	TOTAL INGRESOS			\$	6.298.983.008
5	GASTOS				
51	51 GASTOS DE ADMINISTRACIÓN Y OPERACIÓN			\$	7.027.907.116,39
5101	Sueldos y salarios			\$	2.463.584.089,00
	Sueldos	\$	2.348.149.042,00		
	Horas extras y festivos	\$	179.319,00		
	Bonificaciones	\$	92.858.612,00		
	Auxilio de transporte	\$	29.446.672,00		
	Subsidio de alimentación	\$	12.950.444,00		

CÓDIGO				
5102	Contribuciones Imputadas		\$	14.008.466,00
	Incapacidades	\$	14.008.466,00	
5103	Contribuciones efectivas		\$	683.046.766,00
	Aportes a cajas de compensación familiar	\$	119.094.700,00	
	Colizaciones a seguridad social en salud	\$	230.206.170,00	
	Colizaciones a riesgos laborales	\$	22.402.600,00	
	Colizaciones a entidades administradoras del régimen de prima media	\$	203.169.196,00	
	Colizaciones a entidades administradoras del régimen de ahorro individual	\$	108.174.100,00	
5104	Aportes sobre la nómina		\$	153.052.903,00
	Aporte al icbf	\$	93.487.603,00	
	Aporte al sena	\$	59.565.300,00	
5107	Prestaciones sociales		\$	1.376.110.662,00
	Vacaciones	\$	170.223.378,00	
	Cesantías	\$	251.674.497,00	
	Prima de vacaciones	\$	115.673.343,00	
	Prima de navidad	\$	241.911.057,00	
	Prima de servicios	\$	282.679.044,00	
	Bonificación especial de recreación	\$	14.245.708,00	
	Prima técnica salarial	\$	98.665.495,00	
	Prima técnica no salarial	\$	129.919.899,00	
	Prima de coordinación	\$	71.118.241,00	
5108	Gastos de personal diversos		\$	5.999.620,00
	Materiales y suministros	\$	4.999.700,00	
	Gastos de viaje	\$	-	
	Viáticos	\$	-	
	Otros gastos de personal diversos	\$	999.920,00	
5111	Generales		\$	2.254.762.542,39
	Vigilancia y seguridad	\$	107.526.577,30	
	Materiales y suministros	\$	29.351.267,33	
	Mantenimiento	\$	223.298.700,83	
	Servicios públicos	\$	53.623.304,18	
	Viáticos y gastos de viaje	\$	109.705.336,00	
	Impresos, publicaciones, suscripciones y afiliaciones	\$	153.385.270,16	
	Comunicaciones y transporte	\$	875.400,00	
	Seguros generales	\$	50.996.333,63	
	Seguridad industrial	\$	-	
	Combustibles y lubricantes	\$	1.140.077,00	
	Servicios de aseo, cafetería, restaurante y lavandería	\$	29.440.059,02	
	Procesamiento de información	\$	2.735.900,00	
	Elementos de aseo, lavandería y cafetería	\$	8.171.594,46	
	Intangibles	\$	1.157.002,96	
	Comisiones	\$	-	
	Honorarios	\$	127.029.190,00	
	Servicios	\$	1.334.207.357,37	
	Servicios de telecomunicaciones, transmisión y suministro de información	\$	22.119.277,15	
	Otros gastos generales	\$	-	
5120	Impuestos, contribuciones y tasas		\$	57.342.068,00
512001	Impuesto predial unificado	\$	31.393.000,00	
512002	Cuota de fiscalización y auditaje	\$	22.851.068,00	
512009	Impuesto de industria y comercio	\$	3.003.000,00	
512010	Tasas	\$	-	
512011	Impuesto sobre vehículos automotores	\$	95.000,00	
53	DETERIORO, DEPRECIACIONES, AMORTIZACIONES Y PROVISIONES			\$ 308.581.199,63
5360	Depreciación de propiedades, planta y equipo		\$	192.398.317,63
	Edificios y casas	\$	66.575.150,00	
	Líneas y cables de interconexión	\$	2.112.650,00	
	Maquinaria industrial	\$	46.104.366,99	
	Equipo de enseñanza	\$	-	
	Herramientas y accesorios	\$	93.880,00	
	Equipo de ayuda audiovisual	\$	4.327.430,00	
	Muebles y enseres	\$	19.678.750,00	
	Equipo y máquina de oficina	\$	3.034.904,04	
	Equipo de comunicación	\$	16.708.319,33	
	Equipo de computación	\$	33.762.867,27	
	Obras de arte	\$	-	
	Otros bienes de arte y cultura	\$	-	



INSTITUTO NACIONAL PARA CIEGOS - INCI
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
A 31 DE OCTUBRE DE 2025
(Cifras en pesos)

CÓDIGO			
5366	Amortización de activos intangibles		
	Licencias	\$ 112.759.889,00	\$ 115.503.817,00
	Softwares	\$ 2.743.728,00	
5368	Provisión Litigios y demandas		
	Administrativas	\$ 679.265,00	\$ 679.265,00
55	GASTO PÚBLICO SOCIAL		\$ -
5507	DESARROLLO COMUNITARIO Y BIENESTAR SOCIAL		
	Generales	\$ -	\$ -
57	OPERACIONES INTERINSTITUCIONALES		\$ 2.097.966,00
5720	OPERACIONES DE ENLACE		
	Recaudos	\$ 2.097.966,00	\$ 2.097.966,00
58	OTROS GASTOS		\$ 52.901.046,53
5804	FINANCIEROS		
	Otros intereses de mora	\$ 3.335.199,00	\$ 3.335.199,00
	Intereses de sentencias	\$ -	
5890	GASTOS DIVERSOS		
	Pérdida por baja en cuentas de activos no financieros	\$ 38.611.127,90	\$ 49.565.847,53
	Otros gastos diversos	\$ 10.954.719,63	
TOTAL GASTO			\$ 7.391.487.329
6	COSTO DE VENTAS		
62	COSTO DE VENTA DE BIENES		\$ 85.946.169,89
6205	Bienes producidos		
	Impresos y publicaciones	\$ 14.682.944,47	\$ 14.682.944,47
6210	Bienes comercializados		
	Elementos para invidentes	\$ 71.263.225,22	\$ 71.263.225,22
TOTAL COSTO DE VENTAS			\$ 85.946.170
8	CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS		
81	ACTIVOS CONTINGENTES		\$ -
8120	Litigios y mecanismos alternativos de solución de conflictos		
	Administrativas	\$ -	\$ -
83	DEUDORES DE CONTROL		\$ 1.313.145.981,83
8315	Bienes y derechos retirados		
	Propiedad planta y equipo	\$ 543.974.175,00	\$ 543.974.175,00
8361	Responsabilidades en proceso		
	Internas	\$ 108.961.247,71	\$ 108.961.247,71
8374	Bienes almacenados para consumo		
	IMPRESOS Y PUBLICACIONES	\$ 660.210.559,12	\$ 660.210.559,12
89	DEUDORAS POR CONTRA (CR)		\$ (1.313.145.981,83)
8905	Activos contingentes por el contrario-		
	Litigios y mecanismos alternativos de solución de conflictos	\$ -	\$ -
8915	Deudores de control por el contra-		
	Bienes y derechos retirados	\$ (543.974.175,00)	\$ (1.313.145.981,83)
	Responsabilidades en proceso	\$ (108.961.247,71)	
	Bienes almacenados para consumo	\$ (660.210.559,12)	
TOTAL CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS			\$ -



INSTITUTO NACIONAL PARA CIEGOS - INCI
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
A 31 DE OCTUBRE DE 2025
(Cifras en pesos)

CÓDIGO

9

CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS

91 PASIVOS CONTINGENTES

\$ -

9120 Litigios y mecanismos alternativos de solución de conflictos
Administrativos

\$ -

99 ACREEDORES POR CONTRA (DB)

\$ -

9905 Pasivos contingentes por el contra (DB)

Litigios y mecanismos alternativos de solución de conflictos

\$ -

TOTAL CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS

\$ -

DIANA PATRICIA AREVALO REINA
Cédula de ciudadanía No. 67.027.727
Coordinadora Administrativa y Financiera

ANDREA CAROLINA CHACÓN CASTILLO
Cédula de ciudadanía No. 1.100.959.001
Directora General (E)

Cont. Púb. YARA CONSUELO CALDERÓN SILVA
Cédula de ciudadanía No. 52.713.929
TP 199275-T
Los saldos fueron tomados de SIF Nación

"Trabajamos por una Colombia mas incluyente"
Dirección: Carrera 13 No. 34-51 Bogotá, D.C., Colombia
PBX: 601 3846666
Bogotá, D.C., Colombia
ciudadano@inci.gov.co
www.inci.gov.co