



Libertad y Orden

INSTITUTO NACIONAL PARA CIEGOS –INCI-  
OFICINA ASESORA DE PLANEACIÓN



INFORME PLAN OPERATIVO ANUAL 2009

Bogotá, D.C., febrero de 2010

## Tabla de Contenido

AREA TÉCNICA .....	3
1. LÍNEA DE INTERVENCIÓN GESTIÓN CARACTERIZACIÓN Y DE GESTIÓN POLÍTICA .....	3
2. PROGRAMA INCLUSIÓN DE LA POBLACIÓN CON LIMITACIÓN VISUAL EN LOS SISTEMAS DE ATENCIÓN. ....	4
2.1 PROYECTO ATENCIÓN EDUCATIVA. ....	4
2.2 PROYECTO ATENCIÓN EN SALUD .....	5
2.3 PROYECTO INSERCIÓN LABORAL .....	6
3. PROGRAMA MOVILIZACIÓN SOCIAL Y POLÍTICA DE LA POBLACIÓN CON LIMITACIÓN VISUAL Y SUS COLECTIVOS. ....	7
3.3 PROYECTO: ESTRATEGIA RBC, UNA PROYECCIÓN COMUNITARIA CON LA POBLACIÓN CON LIMITACIÓN VISUAL .....	7
3.4 PROYECTO FORTALECIMIENTO SOCIAL Y POLÍTICO DE LA POBLACIÓN CON LIMITACIÓN VISUAL Y SUS COLECTIVOS .....	7
4. PROGRAMA GENERACIÓN Y APROPIACIÓN SOCIAL DEL CONOCIMIENTO SOBRE SALUD VISUAL Y LA LIMITACIÓN VISUAL. ....	8
4.1 PROYECTO INVESTIGACIÓN, SUJETO Y DIVERSIDAD.....	8
4.2 PROYECTO FORMACIÓN DE PROFESIONALES PARA LA INCLUSIÓN SOCIAL DE LA POBLACIÓN CON LIMITACIÓN VISUAL .....	9
5. PROYECTO PRODUCCIÓN Y MERCADEO SOCIAL .....	10
AREA DE APOYO .....	11
1. LÍNEA DE INTERVENCIÓN CONCERTACIÓN INSTITUCIONAL .....	11
2. LÍNEA DE INTERVENCIÓN COOPERACIÓN .....	11
3. LÍNEA DE INTERVENCIÓN COMUNICACIÓN.....	12
4. LÍNEA DE INTERVENCIÓN GENTE Y CULTURA.....	12
5. LÍNEA DE INTERVENCIÓN SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN.....	13
6. LÍNEA DE INTERVENCIÓN GESTIÓN DE ACTIVOS.....	13
7. LÍNEA DE INTERVENCIÓN SISTEMAS DE INFORMACIÓN .....	14
8. EJECUCIÓN DEL PLAN DE ACCIÓN DE EVALUACIÓN .....	15
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL 2009 .....	18

## AREA TÉCNICA

### 1. LÍNEA DE INTERVENCIÓN GESTIÓN CARACTERIZACIÓN Y GESTIÓN POLÍTICA

#### **Elaborar documento de diagnóstico de ocho (8) departamentos:**

Se prepararon documentos que contienen el diagnóstico sobre la atención a personas con limitación visual de los Departamentos de Atlántico, Boyacá, Casanare, Córdoba, Guajira, Guainia, Guaviare, Putumayo, San Andrés y Vaupés.

#### **Establecer alianza departamental para favorecer la inclusión social de la población con limitación visual:**

- Boyacá: Se efectuó seguimiento presencial, reunión con la organización Adciprotun para coordinar acciones de mejoramiento en el proceso de inclusión social de la población y con la Secretaria de Educación de Tunja donde se establecieron compromisos en materia de organización y formación.
- Córdoba: Se realizó seguimiento de manera presencial, virtual y mediante oficios dirigidos al gobernador.
- Sucre: Se realizó seguimiento de manera presencial, virtual y mediante oficios dirigidos al gobernador.

#### **Definir un plan de acción que opere la alianza:**

Departamento de Córdoba: Se estableció plan de acción concertado con el comité de discapacidad departamental para generar acciones en los temas de salud - rehabilitación, educación e inserción laboral.

#### **Hacer seguimiento al plan de acción suscrito:**

Departamento de Córdoba: En el marco de los encuentros Nación Territorio se conoció el informe del Departamento, donde se contemplaron las acciones lideradas por el Comité de Discapacidad presentados en forma de matriz DOFA.

#### **Establecer alianzas con los comités de discapacidad:**

Se efectuaron acuerdos programáticos con los Comités en los Departamentos de Boyacá, Cauca, Cesar, Chocó, Magdalena, Norte de Santander, Santander y Sucre los cuales en la reunión de evaluación de los encuentros Nación - Territorio, se realizó un ejercicio con los distintos coordinadores de los comités departamentales de discapacidad para conocer los avances y dificultades en los procesos de organización del Sistema Nacional de Discapacidad y de los procesos de inclusión.

GRADO DE CUMPLIMIENTO DE LA LÍNEA: 78.33%

GRADO DE CUMPLIMIENTO DE LAS ACTIVIDADES DE LA LÍNEA: 100%

PORCENTAJE DE EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO DE INVERSIÓN ASIGNADO A LA LÍNEA DE INTERVENCIÓN GESTIÓN POLÍTICA: 99.95%

## **2. PROGRAMA INCLUSIÓN DE LA POBLACIÓN CON LIMITACIÓN VISUAL EN LOS SISTEMAS DE ATENCIÓN.**

### **2.1 PROYECTO ATENCIÓN EDUCATIVA.**

**META:** Asesorar al servicio educativo para la atención de población con limitación visual y desarrollar acciones para el mejoramiento de la calidad en 12 entidades territoriales certificadas y 6 regionales del ICBF.

#### **Entidades territoriales certificadas (ETC) con servicio educativo a la población con limitación visual:**

Se desarrolló seguimiento y algunas capacitaciones, en coordinación con las secretarías de Educación, a docentes de centros educativos integradores con el propósito de organizar el servicio educativo en los departamentos de: Arauca (Se formó 4 docentes de colegios integradores en coordinación con Secretaria de Educación), Caquetá (Se observó el compromiso de la organización de los servicios con la persona encargada de NEE), Chocó (Se efectuó seguimiento a la Secretaria de Educación y se observó la atención por los colegios integradores), Huila (Se formó 14 docentes de colegios integradores en coordinación con Secretaria de Educación), Meta (Se formó 9 docentes de colegios integradores en coordinación con Secretaria de Educación), Quindío (Se observó que continua prestando servicio a partir de la capacitación brindada en vigencias anteriores) y Valle (Organizaron la oferta educativa y se acompañó a la Secretaria de Educación departamental y Comfandi, Caja de Compensación Familiar del Valle que atienden población con limitación visual en algunos colegios). Municipios de Armenia, Cali, Florencia, Montería (Se efectuó seguimiento a la Secretaria de Educación y se observó la atención por los colegios integradores) y Quibdó.

#### **Regionales ICBF que atienden población con limitación visual de 0 a 5 años:**

Se efectuaron tres encuentros regionales de experiencias en atención de la población infantil con limitación visual en Caquetá (35 profesionales, jardineras y madres comunitarias), Santander (43 profesionales y jardineras de Santander y Norte de Santander) y Sucre (28 profesionales y jardineras de Cesar, Córdoba y Sucre).

#### **Centros culturales y bibliotecas que atienden personas con limitación visual:**

Se efectuó acompañamiento a las bibliotecas con tecnología especializada, en el marco de convenio con el Ministerio de Comunicaciones a: Cesar (1 profesional de la biblioteca y 10 personas limitadas visuales), Meta (4 profesionales de la biblioteca), Nariño (2 profesionales de la biblioteca), Quindío (4 profesionales de la biblioteca), Risaralda (6 profesionales de la biblioteca) y Santander (4 profesionales de la biblioteca).

GRADO DE CUMPLIMIENTO DE LAS ACTIVIDADES: 94.64 %

El indicador no se ubicó en 100% por la no implementación de acciones programadas en la actividad " Capacitar a docentes y directivos docentes del servicio público educativo" con Japan Internacional Cooperation Agency (JICA), Unión Latinoamericana de Ciegos (ULAC), Ministerio de Cultura/Insor.

GRADO DE CUMPLIMIENTO DE LA META: 100%

PORCENTAJE DE EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO DE INVERSIÓN ASIGNADO A LA META: 98.86 %

## **2.2 PROYECTO ATENCIÓN EN SALUD**

META: Asesorar la implementación del servicio de rehabilitación a la población ciega y con baja visión, y promover que la población en general conozca hábitos de vida saludable en 4 Departamentos.

### **Departamentos con servicio de rehabilitación a población con limitación visual:**

Se brindó formación en los temas de rehabilitación y pautas de abordaje psicosocial e integral para implementar el servicio a la población ciega y con baja visión en los Departamentos de Atlántico (12 profesionales del Hospital Pediátrico de Barranquilla), Boyacá (Acompañamiento a 8 profesionales del Centro de Rehabilitación Integral y Hospital Regional de Sogamoso), Huila (Se avanzó el 50% el Hospital Hernando Moncaleano quedó listo para implementar servicios en 2010) y Quindío (Se avanzó el 30% se sugirió a la Fundación Quindiana de Atención Integral su conversión a IPS para iniciar la implementación)

### **Departamentos que adelantan programas de hábitos de vida saludable y salud visual:**

Se realizaron talleres para la incorporación de hábitos de vida saludable en los Departamentos de Boyacá (23 personas de 9 municipios Tunja, Monquirá, San José de Pare, Duitama, Ramiriquí, Nobsa, Arcabuco, Guateque y Ventaquemada), Chocó (22 personas pertenecientes a 8 entidades de la ciudad de Quibdó) y Huila (15 profesionales de apoyo del programa de discapacidad de los 37 municipios del departamento y delegados de la Secretaria de Salud Municipal de Neiva).

GRADO DE CUMPLIMIENTO DE LAS ACTIVIDADES: 100%

GRADO DE CUMPLIMIENTO DE LA META: 85%

El indicador no se ubicó en 100% por el avance parcial en los Departamentos de Huila y Quindío en el tema de rehabilitación.

PORCENTAJE DE EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO DE INVERSIÓN ASIGNADO A LA META: 98.77%

### 2.3 PROYECTO INSERCIÓN LABORAL

META: Asesorar el desarrollo de programas de formación para el trabajo y promover condiciones para la inserción laboral de la población con limitación visual en 6 Departamentos.

#### **Departamentos asesorados en procesos de inserción laboral a población con limitación visual**

- Capacitación en abordaje de la PLV, Estrategias Pedagógicas, uso y aplicación de tecnología especializada a Regionales SENA en Bogotá (2 instructores), Boyacá (22 instructores en Sogamoso), Cundinamarca (16 instructores en Soacha, 5 en Mosquera y 1 en Fusa), Nariño (6 instructores), Magdalena (5 instructores), Meta (3 instructores), Santander (32 instructores y Sucre (2 instructores y 14 funcionarios).
- Seguimiento a Regionales SENA para verificar vinculación de personas con limitación visual: Atlántico (30 estudiantes), Bogotá (72 estudiantes), Boyacá (27 estudiantes), Cauca (4 estudiantes), Cesar (14 estudiantes), Huila (56 estudiantes), Magdalena (35 estudiantes), Norte de Santander (34 estudiantes), Quindío (21 estudiantes), Santander (apertura curso informática), Sucre (no inició formación), Tolima (37 estudiantes), Valle (continúa formación en informática).
- Se asesoraron 7 proyectos productivos en Atlántico (1), Arauca (1), Norte de Santander, (1) y Tolima (4), los mismos fueron entregados al coordinador de proyecto Agora, a través de las regionales SENA.
- Se gestionó con sectores productivos la promoción laboral de la población con limitación visual: Antioquia (Cámara de Comercio, Galletas Noel, Grupo Nacional de Chocolates, Avon, Kimberly, Leonisa, Codesco, Fundación EPM), Atlántico (Sistemcosta), Bogotá (Corferias, Televentas, Digitex, Papelería Popular, McDonalds, Gas Natural, Unísono, Servientrega, Pollos Fiesta), Quindío (Cámara de Comercio de Armenia) y Valle (Telmex y Contact las Américas). Se vincularon 6 personas en Corferias y 12 en Sistemcosta.

De acuerdo a las acciones descritas las condiciones para la inserción laboral de población limitada visual se encuentran en los Departamentos de Cundinamarca, Magdalena, Meta, Nariño, Santander y Sucre.

GRADO DE CUMPLIMIENTO DE LAS ACTIVIDADES: 100 %

GRADO DE CUMPLIMIENTO DE LA META: 100%

PORCENTAJE DE EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO DE INVERSIÓN ASIGNADO A LA META: 100%

### **3. PROGRAMA MOVILIZACIÓN SOCIAL Y POLÍTICA DE LA POBLACIÓN CON LIMITACIÓN VISUAL Y SUS COLECTIVOS.**

#### **3.3 PROYECTO: ESTRATEGIA RBC, UNA PROYECCIÓN COMUNITARIA CON LA POBLACIÓN CON LIMITACIÓN VISUAL**

META: Incluir el tema de limitación visual en procesos o acciones comunitarias y/o estrategias de RBC en 6 departamentos.

#### **Departamentos con procesos o acciones comunitarias y/o estrategias de RBC con inclusión de limitación visual:**

Se realizó la *caracterización* participativa de las condiciones de los procesos comunitarios, *formación* y construcción de herramientas con líderes, promotores sociales y familias en temas relacionados con la limitación visual y *seguimiento* al proceso de inclusión de la población con limitación visual los sistemas de atención y a los espacios de participación promovidos a través de la asesoría en los Departamentos de Cauca (17 personas, provenientes de 5 municipios y 12 entidades), Magdalena (34 personas, de 6 municipios y 12 entidades), Quindío (25 asistentes, 12 entidades participantes, 5 personas en taller de familias, 5 municipios participando y con un promedio de 60 personas con LV beneficiadas), Santander (24 personas de 18 entidades y con un impacto de atención promedio de 5 personas con limitación visual atendidas por entidad para un total de 90 personas), Sucre (4 asistentes, 11 entidades, 6 personas participantes en el taller de familias y 6 municipios. Promedio de 55 personas con LV beneficiadas) y Bolívar (12 asistentes, 6 entidades participantes).

GRADO DE CUMPLIMIENTO DE LAS ACTIVIDADES: 100 %

GRADO DE CUMPLIMIENTO DE LA META: 95%

En el departamento de Bolívar se avanzó el 70% en razón a que se implementaron las etapas de caracterización y formación, concertando para 2010 la etapa de seguimiento.

PORCENTAJE DE EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO DE INVERSIÓN ASIGNADO A LA META: 99.34%

#### **3.4 PROYECTO FORTALECIMIENTO SOCIAL Y POLÍTICO DE LA POBLACIÓN CON LIMITACIÓN VISUAL Y SUS COLECTIVOS**

META: Desarrollar procesos para el fortalecimiento de la participación social y política de la población con limitación visual y sus colectivos en 6 Departamentos.

**Departamentos con procesos para el fortalecimiento de la participación social y política de la población con limitación visual y sus colectivos:**

Se realizaron talleres de Política Pública y Cultura Organizacional a asociaciones en los departamentos de Antioquia (Medellín, 15 personas y Cauca, 8 personas), Cundinamarca (Soacha, 8 personas), Huila (Neiva y San Agustín, 30 personas), Magdalena (Santa Marta, 9 personas), Nariño (Ipiales, 15 personas) y Santander (Bucaramanga, 15 personas)

**Organizaciones de personas con limitación visual fortalecidas:**

Unión de Limitados Visuales UNLV, Fundación de Discapacitados del Bajo Cauca FUNDISCA (Antioquia), Asociación de Ciegos La Amistad de Soacha (Cundinamarca), Cooperativa de Trabajo Asociado de Discapacitados Visuales COOPDIVI y Asociación de Invidentes de San Agustín ADINSA (Huila), Asociación de Invidentes del Magdalena ASOINVIMAG (Magdalena), Asociación de Invidentes de Ipiales ASDISI (Nariño), Asociación Santandereana de Ciegos ASDCI (Santander).

GRADO DE CUMPLIMIENTO DE LAS ACTIVIDADES: 100 %

GRADO DE CUMPLIMIENTO DE LA META: 100%

PORCENTAJE DE EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO DE INVERSIÓN ASIGNADO A LA META: 97.31%

**4. PROGRAMA GENERACIÓN Y APROPIACIÓN SOCIAL DEL CONOCIMIENTO SOBRE SALUD VISUAL Y LA LIMITACIÓN VISUAL.**

**4.1 PROYECTO INVESTIGACIÓN, SUJETO Y DIVERSIDAD.**

META: Desarrollar 3 ejercicios investigativos en el tema de salud visual y limitación visual con universidades, centros de investigación o talento humano del INCI.

**Investigaciones realizadas:**

- 1). Experiencias Significativas en el acceso a la información para personas con limitación visual (U. Pedagógica)
- 2). Evaluación del impacto de los programas públicos de salud visual en 10 Departamentos (U. Santo Tomas de Aquino)
- 3). Evaluación Escolares Ciegos (U. Central)

**Incluir el tema de limitación visual y salud visual a través de capacitaciones en los semilleros de investigación con el fin de promover ejercicios de investigación:**

Se brindo apoyo a estudiantes de las Universidades Javeriana (Ábaco asistido por computador, para personas con limitaciones visuales), Nacional (Ayudas para el aprendizaje de gestos motores y/o el desarrollo cognitivo (escritura, dibujo,

marcha, carrera, salto y habilidades del movimiento en general)), UPN (Red Familias), USTA (Socialización y Sociabilidad de los Niños Ciegos en el Ámbito Escolar) y Escuela Aeronáutica de Colombia (Guía del aeropuerto para el pasajero con limitación visual) y se entregaron las monografías de: Guía del Aeropuerto para el Pasajero con LV - (Escuela Aeronautica de Colombia), Protocolo para el Óptimo Uso de Transmilenio para PLV - (UJTL), Estado del Arte de las TICs (INPAHU).

**Promover la apropiación del conocimiento en limitación visual y salud visual a través de eventos, estrategias virtuales y difusión de resultados:**

Se llevó a cabo la socialización de las investigaciones:

- Actitudes, prácticas y creencias en salud visual, en coordinación con la U. Santo Tomás y se efectuó la publicación.
- Incidencia de las representaciones sociales en el acceso de la PLV a la educación básica primaria.
- Prevalencia de glaucoma y factores asociados en población negra nativa del Chocó.
- Experiencias significativas en el acceso a la información para personas con limitación visual con la U. Pedagógica.
- Modelo para la toma de decisiones en accesibilidad a la información, para personas en situación de discapacidad con la U. Distrital.

GRADO DE CUMPLIMIENTO DE LAS ACTIVIDADES: 100%

GRADO DE CUMPLIMIENTO DE LA META: 100%

PORCENTAJE DE EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO DE INVERSIÓN ASIGNADO A LA META: 100%

#### **4.2 PROYECTO FORMACIÓN DE PROFESIONALES PARA LA INCLUSIÓN SOCIAL DE LA POBLACIÓN CON LIMITACIÓN VISUAL**

**META:** Promover la inclusión del tema de salud visual y limitación visual en 18 programas o espacios de formación.

**Programas o espacios de formación implementados:**

Se promovió el tema en 17 programas (U. Tecnológica Pereira; Corporación Universitaria Rafael Núñez -CURN y Escuela Normal Superior Cartagena de Indias; Secretaría de Educación Departamental – Escuela Normal Superior Santa Ana de Baranoa; Escuela Normal Superior Monseñor Marceliano Eduardo Canyes Santacana de Leticia; Universidad Pontificia Bolivariana de Montería – Institución Educativa Cecilia de Lleras; Escuela Normal Superior María Auxiliadora y Escuela Normal Superior San Pedro Alejandrino en Santa Marta; Secretaría de Educación Municipal – Escuela Normal Superior de Popayán; Corporación Universitaria

Autónoma del Cauca; Secretaría de Educación Municipal Tunja – Universidad pedagógica y Tecnológica de Colombia UPTC y Escuela Normal Superior la Presentación de Soatá Boyacá; Escuela Normal Superior San Bernardo Cundinamarca; Escuela Normal Superior Rionegro Antioquia; Escuela Normal Superior Ladrilleros de Buenaventura Valle, Universidad Manuela Beltrán y Red de Universidades por la Discapacidad Bogotá.

GRADO DE CUMPLIMIENTO DE LAS ACTIVIDADES: 98.41%

El indicador no se ubicó en 100% por la no implementación de acciones programadas en la actividad “Asesorar a las IES y ENS en la inclusión del tema de salud visual y limitación visual en programas o espacios de formación con estrategias virtuales y/o presenciales” con Ministerio de Educación de Cuba.

GRADO DE CUMPLIMIENTO DE LA META: 94,44%

Se logró la implementación en 17 Centros de Educación Superior de 18 programados

PORCENTAJE DE EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO DE INVERSIÓN ASIGNADO A LA META: 97.34%

## **5. PROYECTO PRODUCCIÓN Y MERCADEO SOCIAL**

META: Producir en el INCI 225 títulos de materiales en tinta Braille, altorrelieve y libro hablado para ser distribuidos en 220 entidades que presten servicios a la población con limitación visual.

### **Títulos producidos**

- 59 títulos Libro Hablado Digital.
- 103 títulos E-Texto
- 26 títulos en Braille
- 60 títulos en Braille – Tinta
- 34 títulos en Tinta

### **No. de Instituciones educativas y culturales dotadas:**

Distribución de textos escolares a 341 Centros educativos en el país que integran estudiantes con limitación visual

GRADO DE CUMPLIMIENTO DE LA META: 125%

PORCENTAJE DE EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO DE INVERSIÓN ASIGNADO A LA META: 99.78%

## AREA DE APOYO

### 1. LÍNEA DE INTERVENCIÓN CONCERTACIÓN INSTITUCIONAL

#### **Fortalecimiento de las relaciones y de la interlocución entre el INCI y CONALIVI**

Se elaboró el Documento de Concertación Agenda con CONALIVI y se ejecuto en su totalidad.

#### **Fortalecimiento de la articulación del INCI con el Sistema Nacional de Discapacidad**

Se concertó de la inclusión de Cecograma con Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones en la Ley 1369 del 30 de diciembre de 2009.

Se gestionaron 5 propuestas con: Comisión Nacional de Televisión -CNTV, Radio Televisión de Colombia -RTVC, Escuela Superior de Administración Pública – ESAP y Ministerio de Protección Social (2 propuestas).

#### **Propiciar y/o fortalecer la articulación a redes institucionales o sociales.**

Se logró articular con la Red Pensar y la Red Rehabilitación Basada en la Comunidad Humana.

GRADO DE CUMPLIMIENTO DE LAS ACTIVIDADES: 100%

GRADO DE CUMPLIMIENTO DE LA LÍNEA: 91,67%

El producto de la actividad principal “Fortalecimiento de la articulación del INCI con el Sistema Nacional de Discapacidad se logró el 75%, de acuerdo a lo alcanzado con la tres propuestas de lineamientos, orientaciones o normas técnicas gestionadas y adoptadas.

PORCENTAJE DE EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO DE INVERSIÓN ASIGNADO A LA LÍNEA: 100%

### 2. LÍNEA DE INTERVENCIÓN COOPERACIÓN

#### **Gestionar proyectos de cooperación técnica, académica y financiera**

- Se consiguió la aprobación de proyectos presentados a Ministerio de Cultura – Fondo Financiero de Proyectos de Desarrollo FONADE, Viceministerio de Educación Superior del Ministerio de Educación Nacional y Secretaria de Cultura del departamento de Antioquia.
- Se formularon, presentaron y gestionaron otros 6 proyectos de los cuales no se logró aprobación.

GRADO DE CUMPLIMIENTO DE LAS ACTIVIDADES: 100%

GRADO DE CUMPLIMIENTO DE LA LÍNEA: 95 %

El producto de la línea se calculo en el 95%, de acuerdo a lo alcanzado con la aprobación de tres proyectos y la parametrización para el logró a los no aprobados.

### **3. LÍNEA DE INTERVENCIÓN COMUNICACIÓN**

#### **Diseñar e implementar un proyecto de comunicación organizacional**

Se elaboró y ejecutó el Proyecto de Comunicación Organizacional.

#### **Desarrollar acciones para la visibilidad del quehacer institucional en el ámbito nacional.**

Se realizaron dos eventos de divulgación y actividades de prensa: Braille 200 años - Nuestra memoria en Braille y la publicación y distribución del Boletín INCIencias.

#### **Apoyar ejercicios de comunicación comunitaria y participativa de las organizaciones de personas con limitación visual y sus colectivos.**

Se brindaron talleres de formación en comunicación comunitaria a líderes e interesados con limitación visual en los Departamentos de Cauca, Magdalena y Quindío.

GRADO DE CUMPLIMIENTO DE LAS ACTIVIDADES: 100%

GRADO DE CUMPLIMIENTO LÍNEA: 100%

PORCENTAJE DE EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO DE INVERSIÓN ASIGNADO A LA LÍNEA: 99.93 %

### **4. LÍNEA DE INTERVENCIÓN GENTE Y CULTURA**

#### **Consolidación e implementación del Modelo de Gestión por Competencias del Talento Humano**

Elaboración Mapa Funcional (funciones por Área, dependencia e individual) y avances en la conformación de unidades de competencia laboral.

#### **Diseño e implementación del Plan Integral de Bienestar del INCI**

Plan Integral de Bienestar adoptado con Resolución 090192 del 12 de junio de 2009 (Contiene programa de incentivos, formación, recreación y deporte, salud ocupacional e inducción y reinducción) y ejecutado.

GRADO DE CUMPLIMIENTO DE LAS ACTIVIDADES: 100%

GRADO DE CUMPLIMIENTO DE LA LÍNEA: 86%

No se cumple al 100% en razón a que del Modelo de Gestión por Competencias se logró avanzar en el 80% y del Plan de Bienestar se ejecutó el 92%

PORCENTAJE DE EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO DE FUNCIONAMIENTO ASIGNADO A LA LÍNEA: 100%

## **5. LÍNEA DE INTERVENCIÓN SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN**

### **Mejoramiento del SIG - MECI - SGC y SISTEDA**

Se implementó la documentación de 12 procesos con sus elementos asociados (procedimientos, guías, instructivos, formatos y demás anexos).

### **Gestión de Apropiación del SIG**

Sensibilización a funcionarios sobre el uso y apropiación del sistema a través de reuniones, boletines internos, carteleras, cartilla de ayuda y correos electrónicos. Se ajustaron permanentemente los documentos SIG y se alcanzó la formación a auditores internos.

### **Gestión del Proceso de Certificación.**

Se realizaron auditorías internas y de certificación. Se obtuvo la certificación NTCGP 1000 e ISO 9001 de Bureau Veritas Colombia -BVQI.

GRADO DE CUMPLIMIENTO DE LAS ACTIVIDADES: 100%

GRADO DE CUMPLIMIENTO DE LA LÍNEA: 100%

PORCENTAJE DE EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO DE INVERSIÓN ASIGNADO A LA LÍNEA: 99.28%

## **6. LÍNEA DE INTERVENCIÓN GESTIÓN DE ACTIVOS**

### **Mejorar la infraestructura física del INCI (Procesos Administrativo- Gestión Contractual)**

Se avanzó en la ejecución de las Fases I y II de la obra (excavaciones y fundición vigas, zapatas y columnas).

### **Gestión Ambiental Institucional (Proceso Administrativo)**

Se adoptó el Plan Institucional de Gestión Ambiental - PIGA, implementando acciones para el mejoramiento de condiciones ambientales internas, gestión de residuos sólidos y líquidos, uso eficiente del agua y energía, calidad del aire y educación ambiental.

### **Gestión de Propiedad Planta y Equipos**

Se realizó la valoración de bienes en poder de terceros en los departamentos de Boyacá, Bogotá, Cundinamarca, Chocó, Risaralda y Sucre. Igualmente se actualizaron todos los convenios interinstitucionales.

### **Gestión de Bienes Inmuebles**

Se llevó a cabo la evaluación jurídica, fiscal y física de los inmuebles propiedad del INCI, se realizó la inscripción al PROGA y se firmó convenio con el CISA para la enajenación de los mismos.

### **Gestión Documental**

Se depuró el archivo del Fondo Acumulado logrando organizar las carpetas y sus documentos de 1.477 cajas; se mejoró el archivo central realizando fumigación y adquiriendo estantes para ubicar las cajas que contienen la memoria documental

GRADO DE CUMPLIMIENTO DE LAS ACTIVIDADES: 100%

GRADO DE CUMPLIMIENTO DE LA LÍNEA: 98%

De la actividad principal Mejorar la infraestructura física se avanzó en el 90% de lo programado.

De la actividad principal de los Bienes Inmuebles se avanzó en 11 de los 12 inmuebles programados logrando el 92% del producto.

PORCENTAJE DE EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO DE INVERSIÓN ASIGNADO A LA LÍNEA: 100%

## **7. LÍNEA DE INTERVENCIÓN SISTEMAS DE INFORMACIÓN**

### **Analizar, diseñar e implementar un Sistema de Información para el área misional:**

Se elaboró Documento que contiene el análisis de requerimientos para diseño del Sistema de Información. Se efectuó la parametrización del Sistema Atención al Ciudadano (SAC).

### **Mejorar los aplicativos existentes:**

Se actualizó, ajustó y se avanzó en los 5 aplicativos: Intranet, Sistema gestión Documental -ORFEO, Sistema de Seguimiento a Proyectos -SSP, Sistema Administrativo y Financiero –SAFI y sistema Integrado de Información Financiera -SIIF

### **Continuar con la implementación de la Estrategia de Gobierno en Línea (GEL):**

Se logró el cumplimiento de las fases denominadas de Información e Interacción, se avanzó en la fase denominada Transacción. Se adecuó técnicamente la conexión a la Red de Alta Velocidad del Estado Colombiano (Ravec).

**Fortalecer el nivel de utilización del Sistema de Información:**

Sensibilización uso del Sistema de Información, capacitación a funcionarios, documentación proceso Informática y Tecnología.

**Actualización y mantenimiento de la plataforma tecnológica:**

Se realizó el Mantenimiento preventivo al hardware, la mejora a la red lógica y eléctrica y la adquisición de 39 elementos de cómputo.

GRADO DE CUMPLIMIENTO DE LAS ACTIVIDADES: 97.5%

El indicador no se ubicó en 100% por la no implementación de acciones programadas en la actividad " Fortalecer el nivel de utilización del Sistema de Información" en lo que tiene que ver con la Seguridad Informática y la conexión a Ravec.

GRADO DE CUMPLIMIENTO DE LA LÍNEA: 90%

De la actividad principal Sistema de Información se avanzó en el 65%.

De la actividad principal GEL se alcanzó el 90% de lo programado.

De la actividad principal Utilización del SI se logró el 95%.

PORCENTAJE DE EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO DE INVERSIÓN ASIGNADO A LA LÍNEA: 100%

## **8. EJECUCIÓN DEL PLAN DE ACCIÓN DE EVALUACIÓN**

**Acompañamiento:**

- Implementación Sistema Integrado de Gestión
- Coordinación auditores internos de calidad
- Participación en Comité de Contratación
- Participación en Comité Defensa Judicial y Conciliación
- Participación en Comité Gobierno en Línea (GEL)
- Participación en Comité Interno de Comunicación
- Participación en Comité de Archivo
- Control Interno Contable.
- Fortalecimiento supervisión contractual.
- Suscripción y valoración de TES
- Reporte SUIP
- Diseño encuestas cliente interno-clientes externo
- Análisis mediciones externas al SIG - Resultados y tendencias 2007-2009
  - Encuesta sobre ambiente y desempeño institucional DANE 2007-2008
  - Encuestas cliente interno-externo Global Research 2008

- Audiencias Públicas de Rendición de Cuentas 2007-2008-2009
- Informes revisión de la cuenta fiscal Contraloría General de la República 2006-2007

#### **Evaluación:**

- Reportes SUIP
- Reportes TES
- Consolidado de portafolio TES
- Informes contables
- Gastos trimestrales (Contable)
- Austeridad
- Obligaciones tributarias
- Sistema de Control Interno
- Control Interno contable
- Plan Desarrollo Administrativo.
- Plan de Mejoramiento suscrito con la Contraloría
- Cumplimiento objetivos y metas dependencias (En coordinación con la Oficina Asesora de Planeación).
- Auditorias internas practicadas al SIG (2)
- Seguimiento acciones preventivas y correctivas SIG
- Monitoreo riesgos
- Evaluación del auto-control
- Aplicación encuestas cliente interno-externo
- Expedición y archivo copias de seguridad
- Arqueos (Editorial, Caja menor, Caja General, Tiflocolombia)
- Contratación
- Acciones disciplinarias
- Procedimiento bajas.

#### **Informes Presentados:**

- Comparativo trimestral de gastos (Contable).- Ministerio de Educación Nacional.
- Austeridad del Gasto Público.- Contraloría General de la República.
- Cumplimiento del MECI y hallazgos de Control Interno.- Oficina Anti-corrupción de la Presidencia de la República.
- Seguimiento y evaluación Plan Desarrollo Administrativo - Ministerio de Educación Nacional.
- Seguimiento y evaluación del Plan de Mejoramiento suscrito con la Contraloría General de la República – Contraloría General de la República.
- Evaluación Control Interno Contable – Contaduría General de la Nación
- Evaluación del Sistema de Control Interno - Departamento Administrativo de la Función Pública..-Consejo Asesor Control Interno.
- Cumplimiento objetivos y metas dependencias – Dirección General
- Verificación informe actividad litigiosa LITIGOB

- Legalidad del software.- Dirección Nacional Derecho de Autor
- Cumplimiento ejecución presupuestal – Comisión Legal de Cuentas Cámara de Representantes.
- Pagos servicios públicos- Dirección General

PORCENTAJE DE EJECUCIÓN PLAN DE ACCIÓN DE EVALUACIÓN: 97%

**EJECUCIÓN PRESUPUESTAL 2009**

Pesos \$

<b>FUNCIONAMIENTO</b>			
<b>RUBRO</b>	<b>ASIGNADO</b>	<b>EJECUTADO</b>	<b>% EJECUCIÓN</b>
Personal	\$ 2.808.653.818	\$ 2.793.331.973	99,45%
Gastos Generales	\$ 283.789.806	\$ 283.513.369	99,90%
Transferencias	\$ 41.510.348	\$ 9.894.438	23,84%
<b>Subtotal</b>	<b>\$ 3.133.953.972</b>	<b>\$ 3.086.739.780</b>	<b>98,49%</b>
<b>INVERSIÓN</b>			
<b>PROYECTO</b>	<b>ASIGNADO</b>	<b>EJECUTADO</b>	<b>% EJECUCIÓN</b>
Construcción y Mejoramiento de infraes.	\$ 146.300.000	\$ 146.299.040	99,99%
Ampliación de condicion de equidad en Sist. Aten.	\$ 178.306.444	\$ 177.782.949	99,71%
Mejoramiento de calidad de los servicios	\$ 409.800.000	\$ 407.199.823	99,37%
<b>Subtotal</b>	<b>\$ 734.406.444</b>	<b>\$ 731.281.812</b>	<b>99,58%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 3.868.360.416</b>	<b>\$ 3.818.021.592</b>	<b>98,70%</b>